

**European Journal
of Management Issues**

Volume 27(3-4), 2019, pp.63-72

DOI: 10.15421/191907

Received: 19 June 2019

Revised: 28 July 2019; 01 October 2019

Accepted: 12 December 2019

Published: 25 December 2019

UDC classification: 159.91

JEL Classification: D91, I12, M5.

Уявлення про професійне вигорання медичних працівників та дослідження його феноменології

O. V. Громцева[†]

Мета роботи – позначити концептуальні моделі професійного вигорання та розкрити їх прикладний характер для медичних працівників.

Результати дослідження. У дослідженні охарактеризована проблема професійного вигорання. Сформульовано концептуальну модель професійного вигорання, що поєднує його структурні та динамічні властивості. На підставі семантичного аналізу обґрунтовано зміст професійного вигорання.

Практичне значення дослідження. Результати дослідження можуть бути використані для опанування концептуальних моделей професійного вигорання, формування інструментів оцінювання професійних ризиків на ринку медичних послуг.

Оригінальність / цінність / наукова новизна дослідження – концептуалізація моделей професійного вигорання, їх структурування та дослідження змісту.

Перспективи подальших досліджень – розробка комплексного прикладного механізму виміру впливу професійного вигорання на діяльність медичних працівників, призначенням якого має стати розробка, проектування та здійснення заходів для покращення якості життя медичних працівників, умови їх праці та якості надання медичної допомоги.

Тип статті – теоретичний.

Ключові слова: професійне вигорання; систематизація моделей; концептуалізація.

[†]Олена Віталіївна Громцева,
заступник головного лікаря,
Центр першої медико-санітарної допомоги,
Підгороднє, Україна,
E-mail olenahromtseva@gmail.com,
<https://orcid.org/0000-0001-8353-4638>

Reference to this paper should be made as follows:

Hromtseva O. V. (2019). Notion of professional burnout of medical workers and research of its phenomenology. European Journal of Management Issues, 27(3-4), 63-72. doi:10.15421/191907.

Notion of professional burnout of medical workers and research of its phenomenology

Olena Vitaliivna Hromtseva[†]

[†]Center of primary medical health care,
Pidhorodne, Ukraine

Purpose – Identify conceptual models of burnout and reveal their application to health professionals.

Results. The study describes the problem of burnout. A conceptual model of professional burnout is formulated, which combines its structural and dynamic properties. The content of professional burnout is substantiated on the basis of semantic analysis.

Practical importance of the research. The results of the study can be used to master the conceptual models of burnout, the formation of tools for assessing occupational risks in the market of medical services.

Originality/Value/Scientific novelty of the research – conceptualization of burnout models, their structuring and content research.

Research limitations / Future research – the development of a comprehensive application mechanism for measuring the impact of burnout on the activities of health professionals, the purpose of which should be the development, design and implementation of measures to improve the quality of life of health workers, their working conditions and quality of care.

Paper type – theoretical.

Keywords: professional burnout; systematization of models; conceptualization.

Представление о профессиональном выгорании медицинских работников и исследование его феноменологии

Елена Витальевна Громцева[†]

[†] Центр первичной медико-санитарной помощи,
Подгородное, Украина

Цель исследования – обозначить концептуальные модели профессионального выгорания и раскрыть их прикладной характер для медицинских работников.

Результаты исследования. В исследовании описана проблема профессионального выгорания. Сформулировано концептуальную модель профессионального выгорания, что объединяет его структурные и динамические свойства. На основании семантического анализа обосновано содержание профессионального выгорания.

Практическое значение исследования. Результаты исследования могут быть использованы для освоения концептуальных моделей профессионального выгорания, формирования инструментов оценки профессиональных рисков на рынке медицинских услуг.

Оригинальность/Ценность/Научная новизна исследования – концептуализация моделей профессионального выгорания, их структурирование и исследования содержания.

Перспективы дальнейших исследований – разработка комплексного прикладного механизма измерения влияния профессионального выгорания на деятельность медицинских работников, назначением которого должна стать разработка, проектирование и осуществление мер по улучшению качества жизни медицинских работников, условия их труда и качества оказания медицинской помощи.

Тип статьи – теоретический.

Ключевые слова: профессиональное выгорание; систематизация моделей; концептуализация.

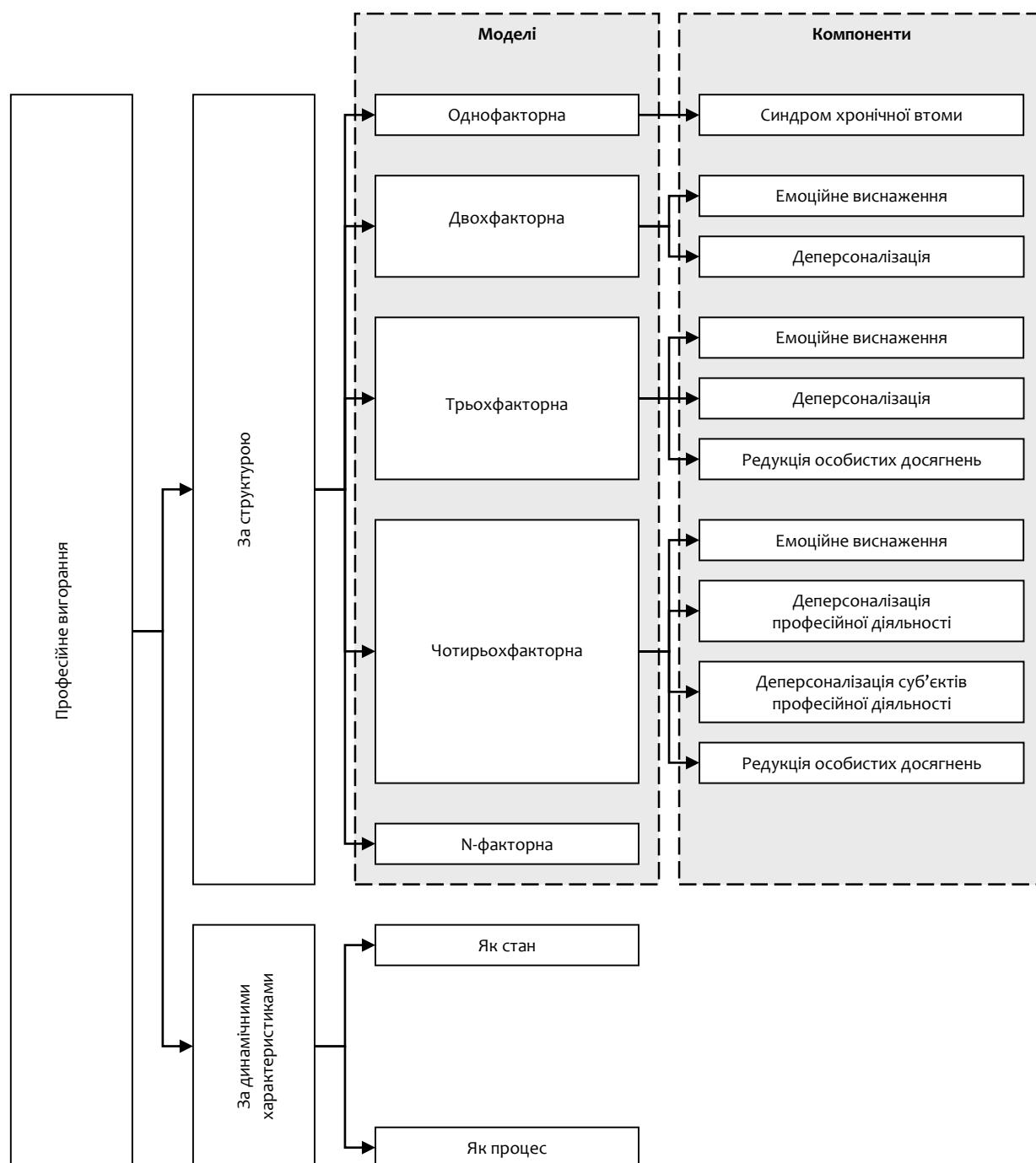


Рис. 1. Концептуальні моделі професійного вигорання*

*Джерело: складено автором.

Виснаження є головною причиною (фактором), а інші прояві дисгармонії переживань і поведінки є наслідком. Так, фізичне виснаження характеризується низьким енергетичним рівнем, слабкістю, хронічним безсонням і широким рядом фізичних і психосоматичних скарг. У свою чергу, емоційне виснаження пов'язують з почуттям безпорадності, безнадійності та обману, яке в екстремальному випадку може привести до емоційного вибуху, а когнітивне виснаження – з розвитком негативних установок по відношенню до себе, своєї роботи та життя в цілому.

Дослідники особливу увагу приділяли зв'язку між мотивацією і «вигоранням». Зокрема, такі мотиви трудової діяльності, як задоволеність заробітною платою, відчуття значущості та необхідності на робочому місці, кар'єрне зростання і

просування по службі, особистісний розвиток, самостійність і рівень контролю з боку керівництва та ін. Як вони відзначають, прямого зв'язку синдрому «вигорання» з рівнем заробітної плати не було виявлено. Однак незадоволеність кар'єрним ростом і установка на підтримку з боку керівництва виявилися більш пов'язаними з розвитком синдрому «вигорання». Також було відзначено, що робота в силових структурах може бути віднесена до професій, які вимагають значного емоційного навантаження, відповідальності та мають досить невизначені критерії успіху. Тому представники цих професій найбільш склонні до синдрому вигорання.

А тому, на думку авторів однофакторної моделі, емоційне вигорання може зустрічатися як в межах професій, так і за межами професійної діяльності.



всіх рівнів: емоційних, когнітивних, мотиваційних, поведінкових і соматичних проявів.

Зазначені фактори відіграють різну роль у формуванні професійного вигорання і мають різний ступінь міливості. Наприклад, ключовим фактором у синдромі професійного вигорання є емоційна складова – емоційне виснаження, яке має більшу структурну вагу, але менший ступінь міливості. Воно в меншій мірі підлягає як впливам чинників професійного середовища, так і специфіці змісту професії.

Найбільш гнучким і схильним до трансформацій компонентом професійного вигорання є цинізм, специфіка проявів якого багато в чому залежить не тільки від змісту професії, а й від умов життєдіяльності суб'єкта, його індивідуально-психологічних якостей, копінг-стратегій і копінг-ресурсів.

Необхідно відзначити, що у науковій літературі феномен професійного вигорання, крім факторних моделей, розглядається через призму динамічних моделей. Так, дослідники або акцентують увагу на результативній стороні професійного вигорання, або ж підкреслюють його процесуальний характер. В рамках першого підходу під професійним вигоранням розуміється певний комплекс незалежних один від одного симптомів, які об'єднуються в більш великі блоки і які можна реально оцінити. А тому з точки зору принципу єдності результуючої і процесуальної сторін будь-якого психічного явища, професійне вигорання можна розглядати як стан, який має певну міру виразності його структурних компонентів, які, таким чином, відображають результати змін, пов'язаних з певною особистістю.

Процесуальні моделі емоційного вигорання розглядають вигорання як динамічний процес, що розвивається в часі і має певні фази або стадії. Тобто вони розглядають динаміку розвитку вигорання як процес зростання емоційного виснаження, внаслідок якого виникають негативні установки по відношенню до суб'єктів професійної діяльності. Фахівець, на якого впливає професійне вигорання, намагається створити емоційну дистанцію як спосіб подолати виснаження. І, крім того, паралельно розвивається негативна установка по відношенню до власних професійних досягнень (редукція професійних досягнень). Отже, в рамках процесуального підходу професійного вигорання – це процес професійного розвитку людини, якому властивий стадіальний характер.

Процесуальна модель професійного вигорання Б. Перлмана і Е. Хартмана (Perlman, & Hartman, 1982) була описана ними у 1982 р. та акцентує увагу на динамічному характері синдрому професійного вигорання. Тобто синдром професійного вигорання – це процес, що проходить у часі з нарощуючою інтенсивністю. Відповідно до цієї моделі на першій стадії умови адаптації викликають напругу, яка не припиняється до настання другої стадії, де напруга посилюється до стресового рівня. Третю стадію супроводжують реакції основних трьох класів (фізіологічні, афективно-когнітивні, поведінкові) в індивідуальних варіаціях і відповідних соматичних проявах. Четверта стадія являє собою емоційне вигорання як багатогранне переживання хронічного психологічного стресу. Будучи негативним наслідком психологічного стресу, переживання вигорання проявляється як фізичне та емоційне виснаження (рис. 2).

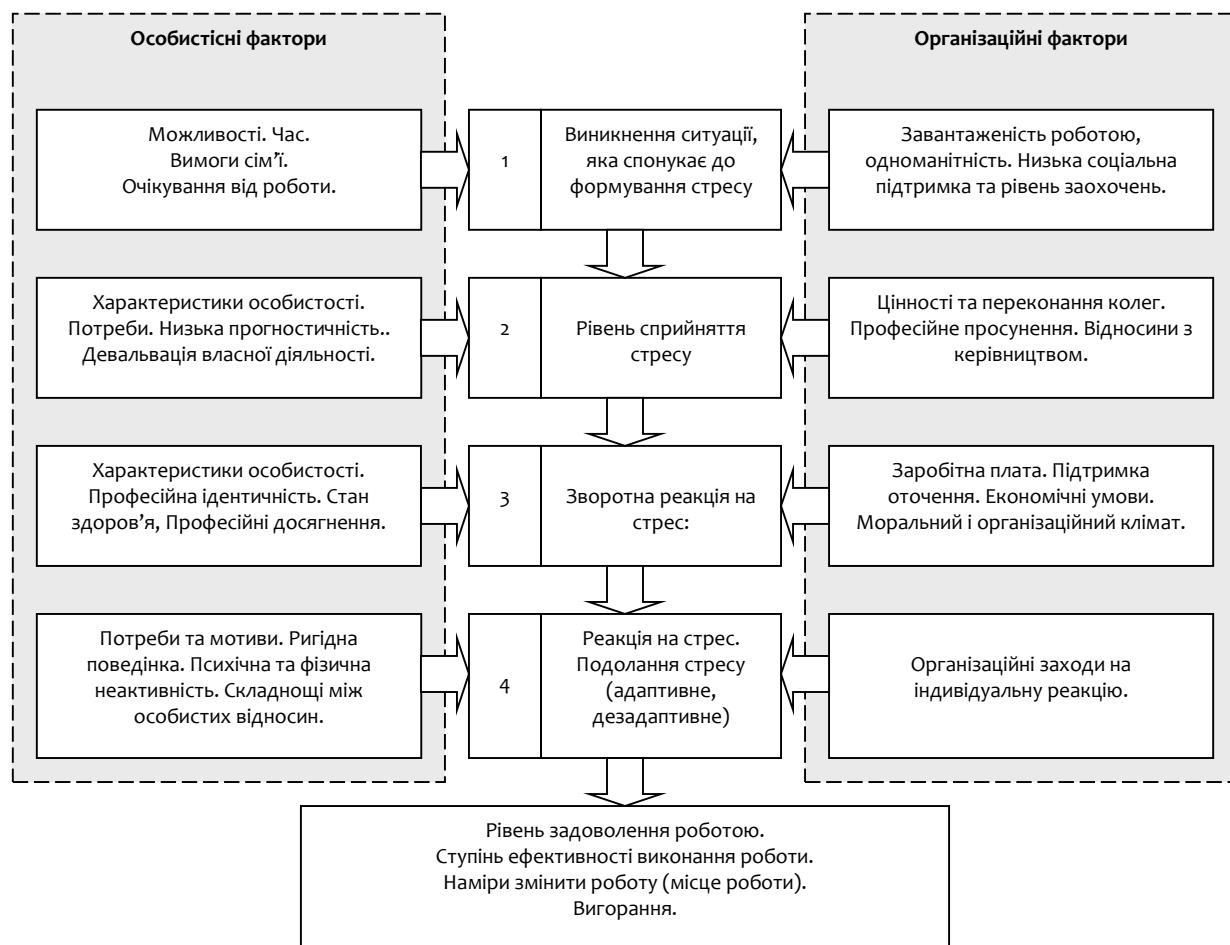


Рис. 2. Модель розвитку професійного стресу та професійного вигорання за Б. Перлманом та Е. Хартманом*

*Джерело: розроблено автором на основі (Perlman & Hartman, 1982).

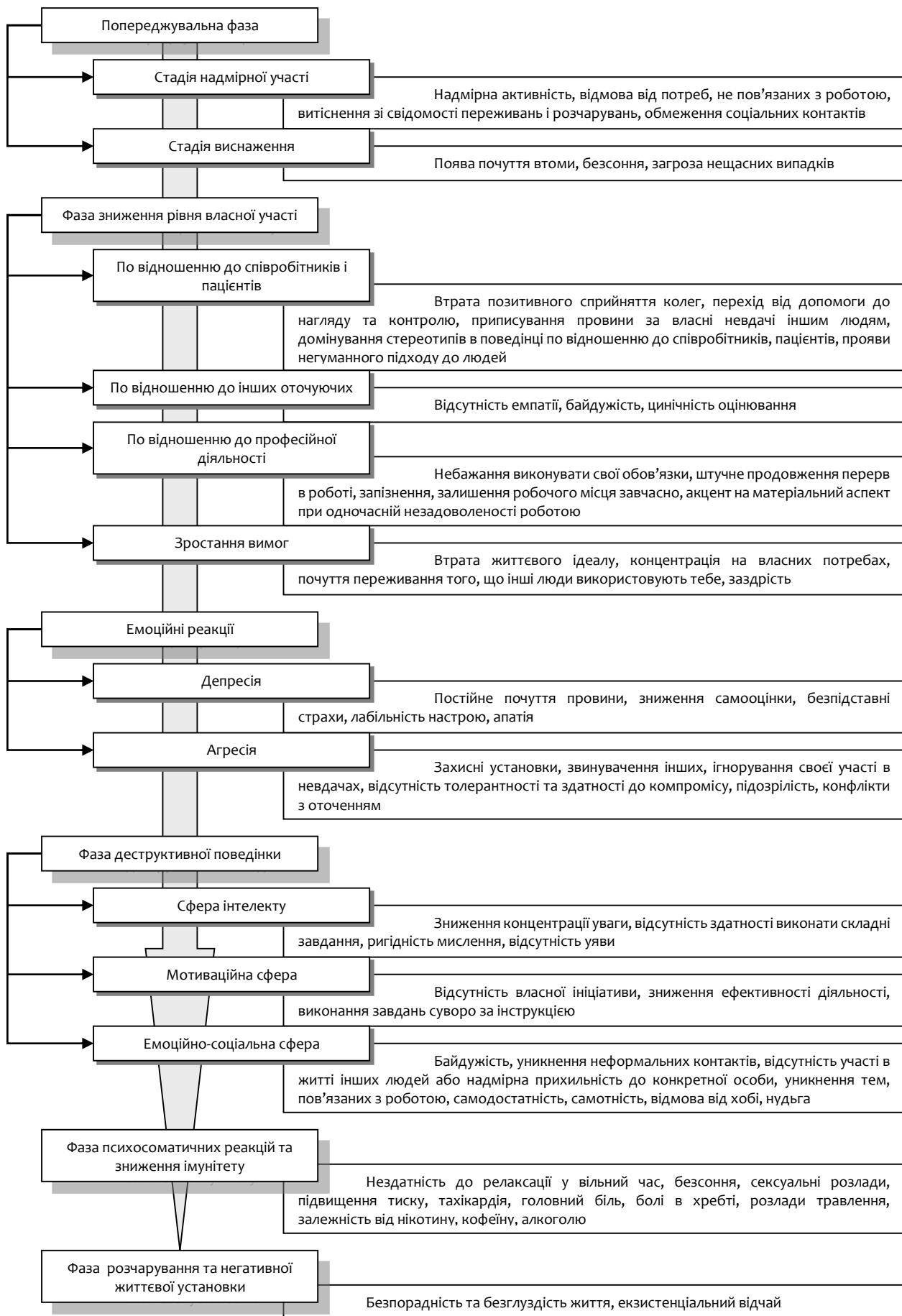


Рис. 3. Модель розвитку професійного вигорання за М. Бурішом*

*Джерело: розроблено автором на основі (Burish, 1994).



- Lundgren-Nilsson, A., Jonsdottir, I., Pallant, J., Ahlborg, G. (2012) Internal construct validity of the Shirom-Melamed Burnout Questionnaire (SMBQ). *BMC Public Health*, 12:1. doi: 10.1186/1471-2458-12-1.
- Maher, E. (1983). The burnout syndrome. *Journal of consulting and clinical psychology*, (7), 15-20.
- Maslach, C. (1976). Burned-out. *Human Behavior*, 24, 16-22.
- Maslach, C. (1982). *Understanding burnout. Job stress and burnout*. Londres: Sage.
- Maslach, C. (2003). *Burnout: The cost of caring*. Ishk.
- Maslach, C., Jackson, S. E., Leiter, M. P., Schaufeli, W. B., & Schwab, R. L. (1986). *Maslach burnout inventory* (Vol. 21, pp. 3463-3464). Palo Alto, CA: Consulting psychologists press.
- Maslach, C., Jackson, S., Leiter, M. (1997). *Burnout Inventory Manual* (4 Edition). Palo Alto, California: Consulting Psychological Press, Inc., 46-71.
- Miksanek, T. (2010). Becoming a Doctor: From Student to Specialist, Doctor-Writers Share Their Experiences. *JAMA*, 304(11), 1245. doi:10.1001/jama.2010.1356.
- Orel, V. & Bolshakova, T. (2005) Lychnostnye determinyanty voznykneniya syndroma psykhycheskogo vyhoraniya u medytsynskikh rabotnykov. *Ekologiya cheloveka*, 3, 40-43. (in Russian).
- Perlman, B., & Hartman, E. A. (1982). Burnout: Summary and Future Research. *Human Relations*, 35(4), 283-305.
- doi:10.1177/001872678203500402.
- Pines, A. M., & Aronson, E. (1983). Burnout: From tedium to personal growth. NY 1981.-229 p.
- Polyakova, O. (2014). Category «Professional Deformation» in Psychology. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 146, 279-282. doi:10.1016/j.sbspro.2014.08.129.
- Roseland, M. (2000). Sustainable community development: integrating environmental, economic, and social objectives. *Progress in Planning*, 54(2), 73-132. doi:10.1016/S0305-9006(00)00003-9.
- Tsigas, E., Panagopoulou, E., & Montgomery, A. (2017). Examining the link between burnout and medical error: A checklist approach. *Burnout Research*, 6, 1-8. doi:10.1016/j.burn.2017.02.002.
- Van Dierendonck, D., Schaufeli, W. B., & Sixma, H. J. (1994). Burnout among General Practitioners: A Perspective from Equity Theory. *Journal of Social and Clinical Psychology*, 13(1), 86-100. doi:10.1521/jscp.1994.13.1.86.
- Virna, Z. (2016). Professional Deformations: Tendencies, Dynamics and Risks of Manifestation. *Annales Universitatis Mariae Curie-Skłodowska, Sectio J, Paedagogia-Psychologia*, 28(2), 123. doi:10.17951/j.2015.28.2.123.
- Williams, E. S., Rathert, C., & Buttigieg, S. C. (2019). The Personal and Professional Consequences of Physician Burnout: A Systematic Review of the Literature. *Medical Care Research and Review*, 107755871985678. doi:10.1177/1077558719856787.



This is an open access journal and all published articles are licensed under a Creative Commons «Attribution» 4.0.