

# КОНТРОЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНО АКТИВНИХ ПІДПРИЄМСТВ

© 2019 КРАСНОСТАНОВА Н. Е., ПРИВАЛОВА Н. В.

УДК 658.330

## Красностанова Н. Е., Привалова Н. В. Контролювання розвитку інноваційно активних підприємств

Розкрито пріоритетні особливості інноваційно активних підприємств, такі як: науково-дослідницький потенціал; здійснення інноваційної діяльності на постійній основі; здатність розвивати інтелектуальний капітал; збільшення уваги до мотивації персоналу, що відповідає за інноваційний розвиток підприємства; інноваційна оперативність (сприйнятливості до нововведень, швидкість прийняття рішень щодо змін, гнучкість і мобільність дій, висока адаптивність до змін зовнішнього середовища, здатність виробляти конкурентоспроможну інноваційну продукцію з кращими результатами); рівні інтенсивності інноваційних процесів на виробництві, ступінь залежності продукту або підприємства від інноваційної діяльності. Наведено характеристики інноваційно активного підприємства в розрізі таких ознак: мета, розвиток, ринок, ресурси, організація трудових процесів цінність, процес виготовлення продукції, фінансове забезпечення, мотиваційна складова, соціальна складова. Визначено відмінності індикативного контролювання інноваційно активного й інноваційно неактивного підприємств. Наведено індикатори сфер діяльності інноваційно активного підприємства як інструмент контролювання його розвитку, розкрито їх позитивні відмінності.

**Ключові слова:** інноваційно активне підприємства, індикативне контролювання, індикатор.

**Табл.:** 2. **Бібл.:** 10.

**Красностанова Наталія Едуардівна** – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту, Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президенті України (вул. Генуезька, 22, Одеса, 65009, Україна)

**E-mail:** n.e.krasnostanova@gmail.com

**Привалова Наталія Володимирівна** – кандидат економічних наук, старший викладач, кафедра менеджменту, Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президенті України (вул. Генуезька, 22, Одеса, 65009, Україна)

**E-mail:** ata.privalova.odessa@gmail.com

УДК 658.330

UDC 658.330

### Красностанова Н. Э., Привалова Н. В. Контроль развития инновационно активных предприятий

Раскрыты приоритетные особенности инновационно активных предприятий, такие как: научно-исследовательский потенциал; осуществление инновационной деятельности на постоянной основе; способность развивать интеллектуальный капитал; увеличение внимания к мотивации персонала, отвечающего за инновационное развитие предприятия; инновационная оперативность (восприимчивость к нововведениям, скорость принятия решений по изменениям, гибкость и мобильность действий, высокая адаптивность к изменениям внешней среды, способность производить конкурентоспособную инновационную продукцию с лучшими результатами); уровни интенсивности инновационных процессов на производстве, степень зависимости продукта или компании от инновационной деятельности. Представлены характеристики инновационно активного предприятия в разрезе таких признаков: цель, развитие, рынок, ресурсы, организация трудовых процессов ценность, процесс изготовления продукции, финансовое обеспечение, мотивационная составляющая, социальная составляющая. Определены различия индикативного контроля инновационно активного и инновационно неактивного предприятий. Приведены индикаторы сфер деятельности инновационно активного предприятия как инструмент контроля его развития, раскрыты их положительные отличия.

**Ключевые слова:** инновационно активное предприятие, индикативный контроль, индикатор.

**Табл.:** 2. **Библ.:** 10.

**Красностанова Наталья Эдуардовна** – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента, Одесский региональный институт государственного управления Национальной академии государственного управления при Президенте Украины (ул. Генуэзская, 22, Одесса, 65009, Украина)

**E-mail:** n.e.krasnostanova@gmail.com

**Привалова Наталья Владимировна** – кандидат экономических наук, старший преподаватель, кафедра менеджмента, Одесский региональный институт государственного управления Национальной академии государственного управления при Президенте Украины (ул. Генуэзская, 22, Одесса, 65009, Украина)

**E-mail:** ata.privalova.odessa@gmail.com

### Krasnostanova N. E., Pryvalova N. V. Control over the Development of the Innovatively Active Enterprises

The article covers the priority features of the innovatively active enterprises, such as: scientific-research potential; implementation of innovative activities on a permanent basis; ability to develop intellectual capital; increase of attention to motivation of the staff responsible for innovative development of enterprise; innovative efficiency (susceptibility to innovations, speed of decision-making according to changes, flexibility and mobility of actions, high adaptability to changes of external environment, capability to produce competitive innovative products with the best results); intensity levels of innovative processes at work, degree of dependence of a product or a company on innovation activity. The characteristics of the innovatively active enterprise are presented in the context of the following characteristics: purpose, development, market, resources, organization of labor processes, value, process of production, financial support, motivational component, social component. The differences of indicative control of the innovatively active and the innovatively inactive enterprises are determined. The indicators of spheres of activity of the innovatively active enterprise as an instrument of control of its development are provided, their positive differences are covered.

**Keywords:** innovatively active enterprise, indicative control, indicator.

**Tbl.:** 2. **Bibl.:** 10.

**Krasnostanova Nataliia E.** – Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Head of the Department of Management, Odesa Regional Institute for Public Administration, Office of the President of Ukraine (22 Henuezka Str., Odesa, 65009, Ukraine)

**E-mail:** n.e.krasnostanova@gmail.com

**Pryvalova Nataliia V.** – Candidate of Sciences (Economics), Senior Lecturer, Department of Management, Odesa Regional Institute for Public Administration, Office of the President of Ukraine (22 Henuezka Str., Odesa, 65009, Ukraine)

**E-mail:** ata.privalova.odessa@gmail.com

**І**нтенсивний розвиток інноваційно активних підприємств у сучасних умовах забезпечує основу економічного зростання за напрямками галузі, регіонів та держави в цілому. Проте в умовах мінливості зовнішнього середовища інноваційно активних підприємств, викликані економічними та законодавчими перетвореннями, нестабільності курсу національної валюти, зростання витрат і відтоку трудових ресурсів за кордон, підприємства все більше відчують потребу в ефективних заходах контролювання діяльності та розвитку. Інноваційність діяльності підприємства як явище розширює цілі, сфери застосування, номенклатуру ресурсного споживання, структуру витрат, вимоги до управлінського персоналу підприємства. В рамках цього зазначається також потреба формування та ефективного використання інтелектуального капіталу на фоні обмеженості у фінансових ресурсів. У цих умовах підприємства беруть орієнтир на контролювання власних доходів і витрат, проте складність визначення меж інноваційного розвитку не дозволяє ефективно використовувати класичні прийоми та методики контролювання.

Напрямок інноваційної активності розглядається в працях як зарубіжних, так і вітчизняних авторів: І. Ансоффа, Д. Моррісона, К. Крістенсена, Ф. Янсена, І. Баранової, М. Черепанової, В. Баранчєєва, Р. Фатхутдінова, І. Тарасенко, О. Королько, К. Беляєвської та ін. Проте дуже багато питань стосовно інноваційно активних підприємств і специфіки їх функціонування залишаються невизначеними. Загальновизнано і не потребує додаткового обґрунтування твердження про безальтернативність для України інноваційного типу розвитку. При цьому в публікаціях недостатньо уваги приділяється питанням дослідження змістовної характеристики ін-

новаційно активного підприємства та підходів контролювання їх діяльності взагалі та розвитку зокрема.

*Мета* дослідження полягає в освітленні особливості характеристик інноваційно активного підприємства та його контролювання. Запропонувати індикатори сфер діяльності інноваційно активного підприємства як інструменту контролювання його розвитку.

Під інноваційно активним підприємством науковці розуміють підприємство, що займається інноваційною діяльністю. При цьому зміст інноваційної активності полягає не тільки в тому, щоб оцінювати масштаби впровадження нових і покращених технологій, а й сприяти окремим підприємствам в обранні певного напрямку інноваційного розвитку та формуванні на цій основі ефективної інноваційної політики. До найбільш значущих факторів, що впливають на інноваційну активність підприємств, слід віднести політичну й економічну нестабільність, неналежне регулювання фінансового механізму й інфляційних процесів, відсутність належної національної інноваційної політики [1; 2].

**І**нноваційно активним підприємством вважається таке, що має особливості двох головних категорій навичок [3]: стратегічно-часові навички: бачення у розрізі часу; властивість знаходити і передбачувати ринкові тенденції; готовність і властивість збирати, обробляти й асимілювати технологічну і економічну інформацію; організаційно-управлінські навички: властивість до ризику і вміння ризикувати; внутрішня кооперація між різними функціональними підрозділами і зовнішня кооперація з дослідниками, консультантами, замовниками і постачальниками; участь у процесі змін і інвестування в людські ресурси (табл. 1).

Таблиця 1

Особливість характеристик інноваційно активного підприємства [1–10]

Ознака	Особливість	Характеристики Інноваційно активного підприємства
1	2	3
Мета	Прибутковість	Розробка інноваційної продукції (технологій), їх використання у власному виробництві чи продаж іншим суб'єктам підприємництва
Розвиток	Присутні як факт існування планів розвитку	Проведення науково-дослідних робіт, створення та розповсюдження інновацій, що сприяє розвитку інноваційної діяльності
Ринок	Нові ринки	Ринок – новий та невідомий. Існує великий ризик, що продукція буде незатребуваною та не відповідати смакам і уподобанням споживачів
Ресурси	Присутні на рівні факту необхідності ресурсів	Головними є не просто матеріальні, нематеріальні, фінансові та людські ресурси, це також постачальники, споживачі, партнери, конкуренти, інтелектуальні ресурси співробітників: знання та компетенції
Цінність	Узагальнена	Людські ресурси, що забезпечують умови конкурентоспроможності і довгострокового розвитку за рахунок впровадження інноваційного підходу
Організація трудових процесів	Відсутні	Часто застосовується гнучкий графік робочого часу, надаються можливості для творчої роботи поза робочим місцем
Процес виготовлення продукції	Відсутні	Інноваційний процес орієнтований на пошук, розроблення і впровадження нового та складається з таких етапів: виникнення ідеї нововведення, дослідження можливостей, формування концепції, НДДКР (фундаментальні та прикладні дослідження; дослідні та конструкторські роботи), дослідження ринку, апробація, доробка, комерціалізація, задоволення суспільних потреб

1	2	3
Фінансове забезпечення	Власні фінансові ресурси підприємства, кредитування	Власні фінансові ресурси підприємства, венчурне фінансування, бюджетне фінансування, кредитування, інвестування, благодійництво, спонсорство
Мотиваційна складова	Присутні на рівні факту розробки та застосування мотиваційних заходів	Структура персоналу та його мотивація. Наукові та науково-технічні кадри, науково-допоміжний і обслуговуючий персонал, виробничий та адміністративно-господарський персонал. Саме для цих груп персоналу необхідно розробляти та застосовувати інноваційні заходи з мотивації, спираючись на сучасні й адаптивні до інноваційно активних підприємств поняття якості життя
10. Соціальна складова	Відсутні	Отримання прибутку й ефективності діяльності, також спрямована на впровадження соціальних інновацій, які вирішують соціальні проблеми

Таким чином, пріоритетні особливості інноваційно активних підприємств присутні у:

- ✦ високому рівні науково-дослідного потенціалу та його нарощуванні;
- ✦ здійсненні інноваційної діяльності на постійній основі;
- ✦ здатності розвивати інтелектуальний капітал;
- ✦ збільшенні уваги до мотивації персоналу, що відповідає за інноваційний розвиток підприємства;
- ✦ інноваційній оперативності (сприйнятливості до нововведень, швидкості прийняття рішень щодо змін, гнучкості і мобільності дій, висока адаптивність до змін зовнішнього середовища, здатність виробляти конкурентоспроможну інноваційну продукцію з кращими результатами);
- ✦ рівні інтенсивності інноваційних процесів на виробництві, ступені залежності продукту або підприємства від інноваційної діяльності.

Освітлені особливості, які притаманні саме інноваційно активним підприємствам, потребують відповідних контролюючих заходів для їх підтримання на оптимальному рівні з бажаним спостереженням позитивної тенденції змін. Підсистеми контролю діяльності підприємства більше залежать від вимог законодавства з питань контролю. Навіть якщо система управління не ставить за мету контроль діяльності, його фінансово-господарська діяльність буде проконтрольована ззовні, в той час як цілі контролю розвитку підприємства формує воно само. Результати контролю в рамках підсистем контролю діяльності і розвитку підприємства також розрізняються. Порівняння контролю економічної діяльності і розвитку підприємства в рамках завдань характеризує ці дві підсистеми з позиції їх змістовного наповнення, однак не відображає повною мірою їх відмінні характеристики. Як показано раніше, для інноваційно активного підприємства характерні такі особливості, як інноваційна оперативність, рівень інтенсивності інноваційних процесів.

Оскільки необхідною умовою інноваційного розвитку підприємств є впровадження системи контролю на кожному його етапі (розробка, впровадження, реалізація) [8] для вирішення таких завдань:

- ✦ дослідження змін аналітичної інформації як індикатора стану мети;
- ✦ супровід інноваційних цілей, основне завдання якого полягає в знаходженні раціонального сполучення процесів організації та контролю;
- ✦ забезпечення високого рівня ефективності досягнення цілей розвитку;
- ✦ вибір економічних методів регулювання взаємозв'язків між цілями;
- ✦ дослідження ефективності інноваційних проєктів підприємства.

Отже, блок контролю інноваційного розвитку підприємства пов'язаний з якістю вхідних аналітичних даних, що перевіряються моніторингом змін, ефективністю та адекватністю моделі відповідно до результатів корегування результуючих показників, та якістю управління, що може бути оцінена за ступенем досягнення цілей розвитку підприємства. Тобто моніторинг і контролювання розвитку інноваційно активного промислового підприємства мають певні особливості [7]: а) широта охоплення; б) точність реагування на індикатори змін.

Технологія індикативного контролювання ґрунтується на принципі індикативного вимірювання управлінських процесів і результатів, встановлених вимогами чинного законодавства для цілого комплексу сфер (питань компетенції). Проте індикативна основа у своїй інтерпретації не виявляє об'єктивованого динамізму подальшого функціонування підприємства.

Індикатори (від лат. indicator – показник), закладені у механізмі індикативного контролювання, – це конкретизовані інтегральні показники-вимірювачі, які допоможуть здійснювати моніторинг і контроль результатів розвитку інноваційно активного промислового підприємства [4].

Технологією контролювання можуть бути інтегрований управлінський облік, внутрішній аудит, контролінг, які завжди супроводжує моніторинг. Результатом будь-якого моніторингу є інформація щодо стану визначеного об'єкта, його динаміки, напряму змін.

Отже, результативне індикативне контролювання розвитку інноваційно активного підприємства можливе за умови удосконалення його інструментальної бази, зокрема запровадження індикативного моніторингу, узго-

дження його цілей і завдань із цілями та завданнями індикативного контролювання і, відповідно, інноваційно неактивного підприємства має такі відмінності:

- ✦ об'єктів контролювання: це процес контролювання діяльності для інноваційно неактивного підприємства та контролювання розвитку для інноваційно активного підприємства;
- ✦ предмета контролювання: це теоретико-методичні засади і практичні положення щодо контролювання розвитку інноваційно активного підприємства;
- ✦ цілей контролювання: для інноваційно неактивного підприємства – це досягнення мети підприємства; забезпечення довгострокового існування на ринку; попередження кризових ситуацій; підтримка потенціалу підприємства. Для інноваційно активного – стратегічне супроводження інноваційних цілей; забезпечення високого рівня ефективності досягнення цілей розвитку;
- ✦ завдань контролювання: для інноваційно неактивного підприємства: інформаційно-аналітичне забезпечення; впровадження, організація, моніторинг, контроль і вдосконалення системи контролювання діяльності підприємства; визначення основних контрольованих показників відповідно до цілей підприємства. Для інноваційно активного підприємства – це: а) забезпечення інструментами раціонального сполучення процесів організації та контролю; б) забезпечення економічними методами регулювання взаємозв'язків між інноваційними цілями й ефективності інноваційних проєктів та інноваційної стратегії підприємства; в) дослідження змін аналітичної інформації як індикатора стану мети;
- ✦ функцій контролювання: для інноваційно неактивного підприємства визначились: а) аналіз інформації про фактичні результати діяльності всіх підрозділів контрольованої системи

- б) порівняння результатів їх із плановими показниками. Виявлення відхилень і аналіз їхніх причин; в) аналіз причин відхилень; г) корегування, тобто розроблення пропозицій, як усунути виявлені порушення; д) розроблення заходів для досягнення поставленої мети. Для інноваційно активного підприємства це: аналіз аналітичної інформації як індикатора стану мети інноваційно активного розвитку; спостереження контрольних значень показників (індикаторів) та оповіщення в режимі онлайн у разі їх виходу за межі допустимих;
- ✦ принципів контролювання: інноваційно неактивне підприємство спирається на: науковість; системність; своєчасність; простоту та економічність; об'єктивність; поєднання корекції із самокорекцією. А інноваційно активному підприємству притаманні принципи: альтернативності, збалансованості, економічності, системності, інтегрування, уніфікованості, оптимальності, гнучкості, реальності, оптимізації показників діяльності;

Спираючись на вітчизняний і міжнародний досвід, пропонуємо під індикаторами контролювання розвитку інноваційно активного підприємства розуміти визначений набір показників, який охоплює важливі (ключові, пріоритетні) аспекти діяльності (або напрямки розвитку) інноваційно активних підприємств, значення яких розуміється як сигнал відповідних дій для системи управління підприємством в аспекті контролювання його розвитку.

Підсумовуючи теоретичні здобутки вчених та зроблені висновки щодо особливості інноваційно активних підприємств, характеристики підходів до технології контролювання та індикаторів діяльності інноваційно активного підприємства, пропонуємо застосовувати такі індикатори сфер діяльності інноваційно активного підприємства як інструмент контролювання його розвитку (табл. 2).

Таблиця 2

Індикатори як інструмент контролювання розвитку інноваційно активного підприємства за сферами діяльності [5–10]

Сфери діяльності	Показники – індикатори контролювання розвитку
1	2
1. Сфера інноваційної діяльності	Кількість підприємств, які займаються інноваційною діяльністю
	Кількість зайнятих НДДКР
	Абсолютна зміна та темпи зростання зайнятих інноваційною діяльністю
	Витрати на інноваційну діяльність: загальні; в розрізі ресурсів
2. Сфера використання результатів інноваційної діяльності	Обсяги науково-дослідної, науково-технічної діяльності, проєктно-конструкторських робіт
	Обсяги виготовлення дослідних зразків
	Обсяги науково-технічних послуг
	Кількість найменувань нових видів продукції по роках
	Частка нових видів продукції в загальному її обсязі по роках
	Конкурентоспроможність продукції на внутрішньому і світовому ринках
Ступінь прогресивності технологій	

1	2
	Обсяг робіт з технічного вдосконалення виробництва, їх абсолютна та відносна зміна
	Економічні результати: приріст прибутку внаслідок впровадження результатів інноваційної діяльності, зниження ресурсомісткості продукції тощо, які розраховуються по періодах, визначається їх абсолютна та відносна зміна
Сфера ефекту від інноваційної діяльності	Комерційний ефект – відбиває фінансові наслідки реалізації результатів інноваційної діяльності для її безпосередніх учасників
	Бюджетний ефект – характеризує фінансові наслідки реалізації результатів інноваційної діяльності для державного та місцевих бюджетів
Сфера та нормативно-законодавче забезпечення інноваційної діяльності та інтелектуальний капітал	Загальноекономічний ефект – визначає результати інноваційної діяльності для всієї національної економіки, регіонів і галузей: виручка від реалізації на зовнішньому та внутрішньому ринках інноваційного продукту; сукупність інтелектуальних ресурсів (у тому числі здобутків у сфері мотивації персоналу), які можуть приносити додаткову вартість у вигляді інноваційних конкурентних переваг. Індикатори якості життя як складова мотивації

Наведені індикатори сфер діяльності інноваційно активного підприємства як інструмент контролювання його розвитку порівняно з існуючими мають такі позитивні відмінності:

- ✦ *по-перше*, розкрито суть індикатора як симбіозу показника та його сигнального значення, яким, своєю чергою, може виступити будь-яке обране його відхилення від нормативного значення: позитивне; негативне; відсутність відхилення;
- ✦ *по-друге*, сфера діяльності підприємства, доповнена елементом законодавчого забезпечення інноваційної діяльності, надає керівництву можливість забезпечення індикаторами контролювання цього напрямку розвитку, що сприяє уникненню несвоечасності та повноти оформлення необхідних документів (дозволів, ліценцій);
- ✦ *по-третє*, сфери діяльності інноваційно активного підприємства та індикатори їх контролювання розкрито в розрізі групи структурних підрозділів: технічна, фінансова, маркетингова, адміністративна, що сприяє покращенню контролювання розвитку за рахунок визначення спеціалістів структурних підрозділів, які: а) залучатимуться до визначення індикаторів контролювання; б) користуватимуться індикаторами контролювання;
- ✦ *по-четверте*, показники сфер діяльності інноваційно активного підприємства, достатні за кількісними та якісними властивостями для формування індикаторів контролювання, здатні покрити всі сфери розвитку такого підприємства. При цьому особливу актуальність набувають показники використання інтелектуальних ресурсів, які можуть приносити додаткову вартість у вигляді інноваційних конкурентних переваг.

## ВИСНОВКИ

Таким чином, спираючись на: а) визначені особливості характеристик інноваційно активного підприємства; б) завдання контролювання розвитку іннова-

ційно активного підприємства; в) визначені відмінності індикативного контролювання інноваційно активного й інноваційно неактивного підприємств, запропоновані індикатори сфер діяльності інноваційно активного підприємства є симбіозом показника та його сигнального значення, яким може виступити будь-яке обране його відхилення від нормативного значення. Подальше впровадження контролювання розвитку інноваційно активних підприємств потребує застосування технології бюджетування як такої, що формує комплексний різноаспектний інформаційний базис контролювання. ■

## ЛІТЕРАТУРА

1. Закон України «Про інноваційну діяльність» від 05.12.2012 № 5460-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15>
2. Баранова І. В., Черепанова М. В. Методические подходы к оценке инновационной активности и инновационного потенциала вуза // Новосибирская инновационно-инвестиционная корпорация «НОВИНКОР». URL: <http://novinkor.com/biblioteka/innoworld/71-innoactive.html>
3. Гринько Т. В., Єрмакова Г. В. Сутність інноваційної активності підприємства та її оцінка URL: [http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc\\_gum/bi/2011\\_11/62-64.pdf](http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/bi/2011_11/62-64.pdf)
4. Зорин В. Евразийская мудрость от А до Я: толковый словарь. URL: <http://www.term.ru/dictionary/470>
5. Логвиненко Є. І., Кузьменко О. М., Плетньов М. В. Визначення характеристик для опису діяльності інноваційно-активних підприємств. URL: [http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc\\_gum/V/SUNU/2010\\_11\\_2/Logvinenko.pdf](http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/V/SUNU/2010_11_2/Logvinenko.pdf)
6. Реустов А. Ю. Анализ ресурсной, результатной и статистической компонент инновационной активности организации. *Инновации. Инвестиции*. 2011. № 33. URL: [www.uecs.ru/component/content/article/650](http://www.uecs.ru/component/content/article/650)
7. Тарасенко І. О., Королько О. М., Белявська К. С. Оцінка інноваційної активності підприємства в системі стратегічного управління. *Актуальні проблеми економіки*. 2009. № 9 (99). С. 133–141.
8. Ховрак І. В., Мельничук П. С. Інноваційна активність вітчизняних підприємств: сучасний стан та проблеми розвитку. URL: [http://archive.nbuv.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/Vchetei/2011\\_2\\_1/NV-2011-V2\\_37.pdf](http://archive.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Vchetei/2011_2_1/NV-2011-V2_37.pdf)
9. Постанова Верховної Ради України «Про Концепцію науково-технологічного та інноваційного розвитку України» від 13.07.1999 № 37. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/916-14>

10. Закон України «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні» від 08.09.2011 № 3715-VI. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/3715-17>

#### REFERENCES

Baranova, I. V., and Cherepanova, M. V. "Metodicheskiye podkhody k otsenke innovatsionnoy aktivnosti i innovatsionnogo potentsiala vuza" [Methodical approaches to the assessment of innovative activity and innovative potential of the university]. Novosibirskaya innovatsionno-investitsionnaya korporatsiya «NOVINKOR». <http://novinkor.com/biblioteka/innoworld/71-inno-active.html>

Hryenko, T. V., and Yermakova, H. V. "Sutnist innovatsiinoi aktyvnosti pidpriemstva ta yii otsinka" [The essence of innovation activity of the enterprise and its estimation]. [http://archive.nbu.gov.ua/portal/soc\\_gum/bi/2011\\_11/62-64.pdf](http://archive.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/bi/2011_11/62-64.pdf)

Khovrak, I. V., and Melnychuk, P. S. "Innovatsiina aktyvnist vitchyznianskykh pidpriemstv: suchasnyi stan ta problemy rozvytku" [Innovative activity of domestic enterprises: current state and development problems]. [http://archive.nbu.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/Vchetei/2011\\_2\\_1/NV-2011-V2\\_37.pdf](http://archive.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/Vchetei/2011_2_1/NV-2011-V2_37.pdf)

[Legal Act of Ukraine] (1999). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/916-14>

[Legal Act of Ukraine] (2011). <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/3715-17>

[Legal Act of Ukraine] (2012). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15>

Lohvynenko, Ye. I., Kuzmenko, O. M., and Pletnyov, M. V. "Vyznachennia kharakterystyk dlia opysu diialnosti innovatsiino-aktyvnykh pidpriemstv" [Definition of characteristics for the description of activity of innovative-active enterprises]. [http://archive.nbu.gov.ua/portal/soc\\_gum/VSUNU/2010\\_11\\_2/Logvinenko.pdf](http://archive.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/VSUNU/2010_11_2/Logvinenko.pdf)

Reustov, A. Yu. "Analiz resursnoy, rezul'tatnoy i statisticheskoy komponent innovatsionnoy aktivnosti organizatsii" [Analysis of the resource, output and statistical component of the organization's innovative activity]. Innovatsii. Investitsii. 2011. [www.uecs.ru/component/content/article/650](http://www.uecs.ru/component/content/article/650)

Tarashenko, I. O., Korolko, O. M., and Belianska, K. S. "Otsinka innovatsiinoi aktyvnosti pidpriemstva v systemi stratezhichnoho upravlinnia" [Estimation of innovation activity of the enterprise in the system of strategic management]. Aktualni problemy ekonomiky, no. 9 (99) (2009): 133-141.

Zorin, V. "Yevraziyskaya mudrost ot A do Ya: tolkovyy slovar" [Eurasian wisdom from A to Z: explanatory dictionary]. <http://www.term.ru/dictionary/470>