

UDC 378

## **Innovative Approaches to Sports Managers Training: KSK “KAI-Olimp” Case Study**

<sup>1</sup> Beinish Kh. Landa

<sup>2</sup> Rinat A. Yusupov

<sup>1-2</sup> Kazan State Technical University named after AN Tupolev - KAI, Russian Federation

<sup>1</sup> PhD (Technical)

E-mail: b-landa@yandex.ru

<sup>2</sup> Dr. (Biology), Professor

**Abstract.** The scientific and practical significance of the research consists in the use of the technology of modular education for the development of educational programs for the specialty “Sports Management” and the description of its prospects in regard to the university technical profile.

**Keywords:** sports manager; educational programs.

**Введение.** Проблема совершенствования подготовки специалистов в сфере спортивного менеджмента, выделена в число приоритетных направлений, на конференции Европейской ассоциации спортивного менеджмента, прошедшей в Мадриде в 2011 году. Радикальных мер по подготовке спортивных менеджеров требует Казань, готовящаяся принять Всемирную Универсиаду 2013, вводящая в эксплуатацию множество самых современных спортивных объектов. Значительное их количество передается в собственность ВУЗов. Такую политику проводит руководство Татарстана для реализации «Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года», направленной на привлечение к массовым занятиям спортивной и физкультурно-оздоровительной деятельностью студентов и всех других слоев населения.

В условиях рыночных отношений, экономических реформ, связанных с переходом физкультурно-оздоровительных и спортивных комплексов на автономный режим финансирования, к организации эффективного управления отраслью физической культуры, спорта и туризма (ФКСТ), к работе по эксплуатации спортивных сооружений и созданию инфраструктуры спортивных клубов, должны прийти компетентные специалисты новой формации.

**Методика разработки программ.** На гуманитарном факультете нашего университета, по совместной инициативе Министерства по делам молодежи, спорту и туризму РТ и ректората, поддержанной Министерством образования и науки РФ, открыта специализация «Менеджмент в спорте». При разработке учебных программ учитывались интеграционные процессы, расширяющие образовательное пространство ФКСТ за счет проектного взаимодействия с экономикой, здравоохранением, другими социальными науками. Интенсификация учебного процесса обеспечивалась активным внедрением ИКТ. Опыт РГУФКа [1], собственный опыт преподавания студентам дисциплин «Экономика физической культуры и спорта», «Спортивные сооружения», «Туризм и методика преподавания» [2] в ИФК г. Набережные Челны, а также курса «Формирование экономического мышления в сфере услуг ФКСТ, стал базовой основой для разработки обучающих программ. В состав модуля курса специализации для студентов вошли: «Менеджмент спортивного бизнеса», «Спортивные сооружения и их техническая эксплуатация», «Региональные особенности развития физической культуры и спорта», «Современные технологии в физической культуре и спорте». Учебные программы дисциплин утверждены проректором по учебной работе и согласованы с основным заказчиком Министерством по делам молодёжи, спорту и туризму Республики Татарстан, в соответствие с требованиями нового Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования. Все программы прошли апробацию в учебном процессе и докладывались в Москве на научно-практических конференциях [3, 4, 5]. В стадии разработки находятся ещё две программы: «Организация учебно-

тренировочного процесса», «Организация и проведение соревнований». Необходимо отметить, что принятая Российским фондом фундаментальных исследований наша заявка от КНИТУ-КАИ для участия в конкурсе «Проведение в 2011 году совместного немецко-французско-российского семинара по подготовке спортивных менеджеров», хотя и позволила наладить первые контакты со школами в Кельне и Марселе, из-за отсутствия трехстороннего финансирования пока не получила развития.

**Результаты и практические рекомендации, предлагаемые для обсуждения.**

В лекционной части каждого модуля определены цель, задачи, содержание материала, учитывающие вопросы экономики и рыночных отношений, достижения индустрии спорта, которые в числе других, составляют научно-методическую основу курса. Практическая часть содержит изучение прикладных методик расчета, изложенных в изданных и имеющихся на кафедре учебных пособиях, методических рекомендациях и учебно-методических комплексах. С их помощью студенты приобщаются к внедрению полученных знаний путем: участия в УИРС и НИРС, постановки и проведения экспериментальных исследований, анализа обработанных результатов.

Важной составляющей курса специализации являются самостоятельные работы, выполняемые будущими спортивными менеджерами. Все самостоятельные работы имеют прикладной характер и относятся к конкретному спортивному объекту. Например, расчет недельной, месячной или квартальной загруженности спортивных сооружений, оценка с помощью мониторинговых исследований по тестам физического развития и физической подготовленности занимающихся физической культурой и спортом контингентов населения, расчет комфортности спортивных сооружений, стоимости аренды, проката, абонементов и т.д. Свои работы студенты докладывают на ежегодной Международной молодежной научной конференции «Туполевские чтения» и других, некоторые из студентов продолжают учебу в магистратуре и готовятся к защите диссертаций.

Обоснованием учебных программ является активная внедренческая деятельность по апробации курса специализации в учебном процессе.

**Реализация программ.** С 2011 года в полную силу заработал Культурно-спортивный комплекс университета КС К КАИ ОЛИМП. Здесь, под руководством директора и заведующего кафедрой Физической культуры и спорта, д.б.н., профессора Р.А. Юсупова, профессионального спортивного менеджера, имеющего международный спортивный опыт, формируются команды и студенческие лиги по различным видам спорта, организуются и проводятся студенческие соревнования Всероссийского и Международного уровней. Наряду с теоретическими знаниями, будущие спортивные менеджеры овладевают практическими умениями, могут испытать себя в административно-хозяйственной деятельности, стать менеджерами спортивных команд, организаторами и руководителями массовых физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий со школьниками, студентами и взрослым населением. По программе мэрии г. Казани «Пятилетка здоровья» эти услуги по воскресениям предоставляются для всех бесплатно. Компетентность студента и его профессиональные компетенции формируются при работе в спортивных игровых и тренажерных залах, залах аэробики и фитнеса, бассейне, на стадионе и т.д. Все это происходит на территории спортивного городка «КАИ ОЛИМП».

Перспективы подготовки студентов специализации реализуются и в новых учебных планах КНИТУ-КАИ, с учётом технического профиля нашего вуза. По направлению подготовки 140100.62 «Теплоэнергетика и теплотехника» сформированы группы по профилю «Теплотехника спортивных сооружений». Такие спортивные менеджеры технари необходимы для обслуживания энергоёмких спортивных объектов и комплексов, внедрения эффективных энергосберегающих технологий для экономически целесообразной эксплуатации спортивных сооружений.

**Заключение.** Для подготовки спортивных менеджеров, обладающих необходимыми компетенциями, в Казани создана современная материально-техническая база. Наряду с КСК КАИ ОЛИМП, это спортивные комплексы Поволжской государственной академии физической культуры, Приволжского казанского федерального университета, Архитектурно-строительного университета и других вузов. Благодаря Универсиаде 2013 активизировалось массовое движение по созданию спортивных клубов в образовательных

учреждениях, волонтерское движение, дан мощный дополнительный импульс развитию студенческой физической культуры и спорта. Для организации этой работы подготовка специалистов новой формации – спортивных менеджеров очевидна. Она вносит реальный вклад в девиз: «Универсиаде 2013 в Казани – достойную физическую подготовленность молодежи».

**Примечания:**

1. Спортивный менеджмент. Учебная программа составлена И.И. Переверзиным с соавторами. М.: РГУФК, 1998. 21 с.

2. Ланда Б.Х. Туризм и методика преподавания. Учебное пособие. Изд. КМПО ВТИ, Казань, 1996. 130 с.

3. Программа дисциплины Спортивные сооружения в подготовке спортивных менеджеров. В сб. «Спортивные сооружения и олимпийские объекты Сочи-2014». Материалы Международной научно-практической конференции. М., 2008. С. 28-31.

4. Ланда Б.Х. Региональные особенности развития физической культуры и спорта – новая учебная дисциплина. Материалы VII Всероссийской научно-практической конференции: «Совершенствование подготовки кадров в области физической культуры и спорта в условиях модернизации профессионального образования в России». М.: РГУФКСиТ, 2009. С. 65-67.

5. Ланда Б.Х., Юсупов Р.А. Организация компетентностно-ориентированного учебного процесса подготовки спортивных менеджеров на базе культурно-спортивного комплекса «КАИОЛИМП». Материалы IX Всероссийской научно-практической конференции «Совершенствование подготовки кадров в области физической культуры и спорта в условиях модернизации профессионального образования в России». М.: РГУФК, 2011. С. 58.

УДК 378

**Инновационные подходы к подготовке спортивных менеджеров: опыт реализации в КСК «КАИ-Олимп»**

<sup>1</sup> Бейниш Хаймович Ланда

<sup>2</sup> Ринат Андарзянович Юсупов

<sup>1-2</sup> Казанский национальный исследовательский технический университет имени А.Н.Туполева – КАИ, Российская Федерация

<sup>1</sup> Кандидат технических наук, доцент

420100, Казань, Вагапова 20-16

E-mail: b-landa@yandex.ru

<sup>2</sup> Доктор биологических наук, профессор

420139, ул. Генерала Кобякова, 12

**Аннотация.** Научно-практическая значимость исследования состоит в использовании технологии модульного обучения при разработке учебных программ для специализации «Менеджмент в спорте» и обозначении её перспектив, применительно к техническому профилю университета.

**Ключевые слова:** спортивный менеджер; учебные обучающие программы.