

УДК 631
AGRIS E10

<https://doi.org/10.33619/2414-2948/55/18>

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

©*Ерлыгина Е. Г.*, ORCID: 0000-0003-2049-3845, канд. экон. наук, Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых, г. Владимир, Россия, erlygina@mail.ru

FEATURES OF RISK MANAGEMENT AT AGRO-INDUSTRIAL ENTERPRISES

©*Erlygina E.*, ORCID: 0000-0003-2049-3845, Ph.D., Vladimir State University, Vladimir, Russia, erlygina@mail.ru

Аннотация. В условиях высокой конкуренции проблема управления рисками на предприятиях агропромышленного комплекса приобретает особую актуальность. Риски взаимосвязаны между собой и оказывают влияние непосредственно на деятельность предприятия. Для своевременного выявления угроз и оперативного реагирования на них, предприятиям необходимо сформировать систему управления рисками, направленную на уменьшение степени вероятности возникновения или воздействия риска.

Abstract. In conditions of high competition, the problem of risk management at the enterprises of the agro-industrial complex becomes particularly relevant. Risks are interrelated and have a direct impact on the company's operations. For the timely detection of threats and rapid response to them, enterprises need to create a risk management system aimed at reducing the probability of occurrence or impact of risk.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, управление рисками.

Keywords: agro-industrial complex, risk management, risk management.

В условиях высокой конкуренции проблема управления рисками предприятий агропромышленного комплекса приобретает особую актуальность. В процессе своей деятельности предприятия сталкиваются с рисками, связанными с его производственной, инвестиционной и другими видами деятельности. Риски взаимосвязаны между собой и могут оказывать влияние непосредственно на деятельность предприятия, что отразится и на величине чистой прибыли.

Современная экономическая наука определяет риск как вероятное событие или условие, наступление которого может оказать как отрицательное, так и положительное воздействие на цели организации [1]. Риск возникает, когда результат какого-либо действия неочевиден и неоднозначен и может быть несколько исходов. Риски могут возникать по различным причинам, таким как допущения, требования, ограничения, и оказывать различную степень воздействия на один или несколько аспектов.

Материал и методы исследования

Стратегия агропромышленного комплекса основывается на взаимовыгодном сотрудничестве и взаимодействии различных организаций, что позволяет обеспечивать отрасль необходимым сырьем, материалами, и высокотехнологичным оборудованием. Чем крупнее предприятие и масштабнее его деятельность, тем больше и масштаб потенциальных рисков. При управлении деятельностью крупных агропромышленных предприятий, необходима разработка системы управления рисками.



Так как риск имеет в себе свойство неопределенности, то результаты от выбора альтернатив могут быть весьма разными. И повлечь за собой различные не запланированные количественные затраты и качественные характеристики итоговых или промежуточных результатов деятельности, не всегда в положительном контексте.

Система управления рисками представляет комплекс правил и документов, а также мероприятий связанных с идентификацией и оценкой рисков, реагирования на них, мониторинга и контроля.

Основные цели системы управления рисками и соответствующие им задачи представлены на Рисунке 1.

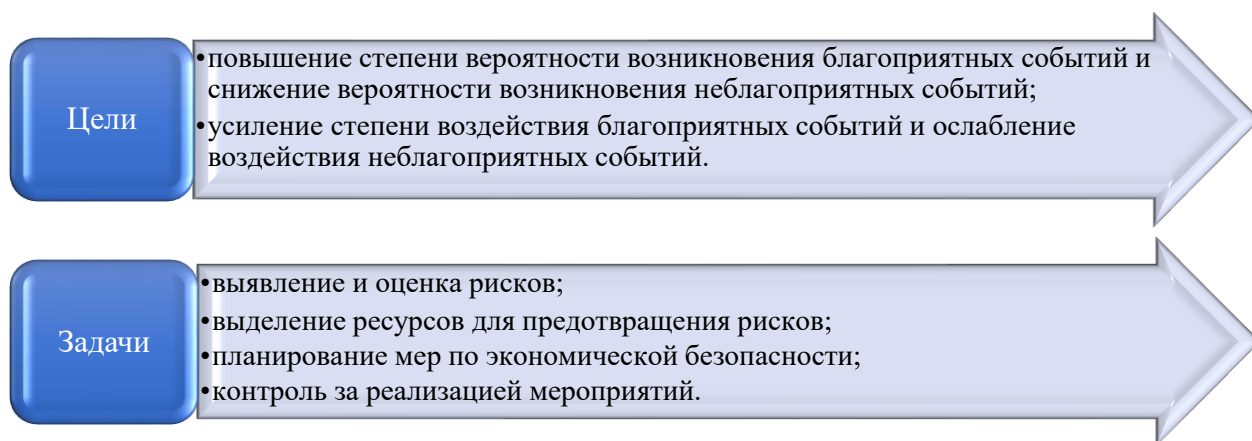


Рисунок 1. Цели и задачи системы управления рисками.

В общем виде риски можно представить как возможные угрозы и предоставляющиеся возможности. В Таблице 1 представлены основные риски присущие предприятиям агропромышленного комплекса.

Таблица 1.

КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

№ n/n	Риски	Характеристики рисков
1	Природно-климатические риски	Ухудшение экологии, изменения климата, влияют на сельское хозяйство. Увеличиваются издержки производства, уменьшаются объемы реализации продукции, размер прибыли и рентабельности
2	Технологические риски	Слабая техническая обеспеченность, нехватка минеральных удобрений ведет к убыткам, нарушению сроков проведения сельхоз работ, риску потери продукции
3	Ценовые риски	Риск изменения цены на сельскохозяйственную продукцию может повлечь за собой материальный ущерб
4	Информационные риски	Опасность возникновения убытков или ущерба в результате недостоверности собранной информации
5	Реализационные риски	Связаны с вероятностью возникновения потерь во время сбыта продукции, в том числе за границу в связи с введенными санкциями
6	Политические риски	Риски возникновения убытков или сокращения размеров прибыли организации, вследствие политических волнений, по независящим от хозяйствующего субъекта причинам
7	Финансовые риски	Связаны с потерей финансовых ресурсов вследствие неплатежеспособности одной из сторон, отсрочкой платежей
8	Риски персонала	Риски связаны с отсутствием высококвалифицированного персонала
9	Риски упущенной выгоды	Связаны с опасностью наступления косвенного финансового ущерба в результате неосуществления какого-либо мероприятия

Результаты и обсуждение

Каждому предприятию агропромышленного комплекса присущи только свои определенные виды рисков, которые отражаются в реестре рисков. Анализ рисков агропредприятий показал, что в пятерку наиболее важных рисков отрасли входят [2]: природно–климатический риск, инфляционный, кредитный, риск упущенной выгоды и технологический риск (Рисунок 2).

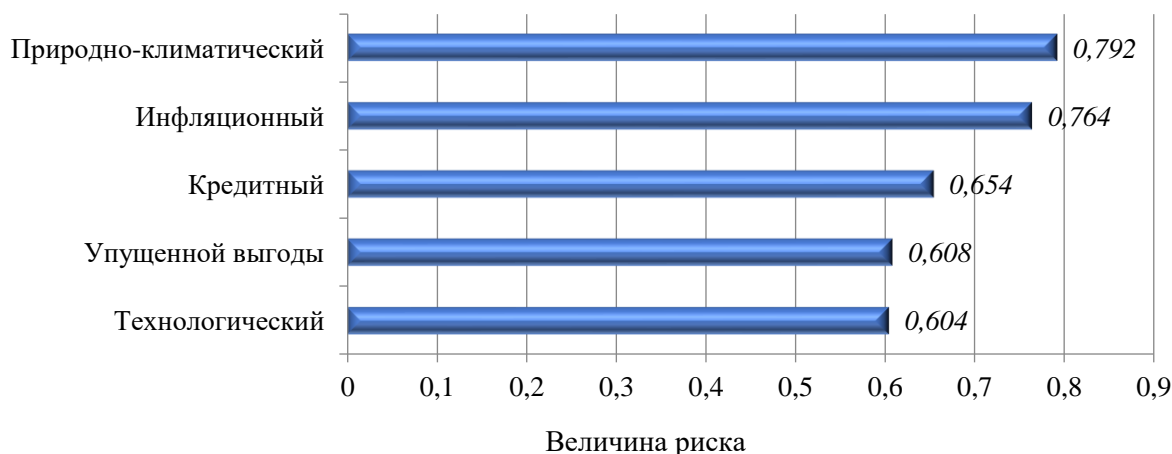


Рисунок 2. Наиболее значимые риски агропромышленного комплекса.

Наиболее значимым для агропромышленного комплекса является природно-климатический риск, что связано со сложностью прогноза природно-климатических явлений, которые могут негативно влиять на сельскохозяйственную деятельность.

Риски могут оказывать как отрицательное (угрозы) так и положительное (возможности) влияние на деятельность предприятия. В зависимости от ситуации предприятия применяют различные стратегии реагирования на риски (Таблица 2).

Таблица 2.

СТРАТЕГИИ РЕАГИРОВАНИЯ НА РИСКИ

Стратегии реагирования на отрицательные риски	Стратегии реагирования на положительные риски
Уклонение — осуществляются действия целью которых является устранение угроз или защиты от их воздействия	Использование — применяется для реагирования на риски с благоприятным воздействием, с целью реализации данной благоприятной возможности
Передача — последствия наступления угрозы и ответственность за реагирование перекладываются на третью сторону	Увеличение — используется для повышения вероятности возникновения благоприятной возможности
Снижение — осуществляются действия целью которых является уменьшение вероятности возникновения или воздействия риска	Разделение — часть или вся ответственность за благоприятную возможность передается третьей стороне
Принятие — принимается решение принять риск не предпринимая каких-либо действий до его наступления	Принятие — в случае наступления благоприятной возможности принятие ситуации без активного вмешательства

Предприятия, сталкиваясь с воздействиями рисков, в определенной степени управляют ими. Посредством идентификации риска, анализа и последующей его оценки, на предприятиях осуществляют риск-менеджмент, который направлен на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь [3].

Риск-менеджмент может применяться как ко всему предприятию, так и к отдельным функциям, проектам и даже видам деятельности. Риск-менеджмент является частью

стратегического менеджмента предприятия, учитывает внутренние и внешние факторы и условия, которые могут влиять на компанию [4].

Целью риск-менеджмента является повышение эффективности деятельности предприятия усиление его конкурентоспособности посредством определение возможных рисков событий имеющих положительные или отрицательные последствия.

Содержание процесса управления рисками предприятия можно представить в виде общей схемы (Рисунок 3).



Рисунок 3. Процесс управления рисками.

Для обеспечения эффективной деятельности предприятий агропромышленного комплекса важно уметь управлять рисками, составлять прогнозы с целью предупреждения и минимизации рисков. Для принятия обоснованных решений в условиях неопределенности, предприятиям отрасли необходимо выработать программу по управлению рисками [5].

Минимизировать риски предприятий агропромышленного комплекса можно в с помощью диверсификации аграрных систем, наиболее выгодно комбинируя различные виды деятельности. К снижению рисков аграрного сектора так же относится страхование, форвардные контракты, предполагающие оплату товара по заранее оговоренной цене. Данные мероприятия полностью не исключают риск, но способны значительно снизить имеющиеся риски в деятельности предприятий

Заключение

Крупные предприятия с масштабной деятельностью и развитой инфраструктурой имеют больше шансов на успех, но тем выше уровень потенциальных рисков. Для своевременного выявления угроз и оперативного реагирования на них, предприятиям агропромышленного комплекса необходимо сформировать систему риск-менеджмента, направленную на уменьшение степени вероятности возникновения неблагоприятных результатов и минимизацию возможных потерь.

Формирование и внедрение системы риск-менеджмента на предприятиях отрасли позволит реализовать следующие направления:

- снижение рисков и минимизация возможных потерь;
- повышение качества продукции;
- увеличение экспорта;
- повышение конкурентоспособности продукции;
- оптимизация ожидаемых прибылей и убытков;
- повышение финансовой устойчивости предприятия.

Своевременное выявление и оценка рисков, грамотное управление, позволят предприятиям аграрного сектора вовремя реагировать на риски и управлять ими, в

дальнейшем избегая негативных последствий. Таким образом, вне зависимости от масштабов и специфики производства предприятия повышение эффективности управления организации невозможно без активного использования риск-менеджмента, который является составной частью системы управления предприятием.

Список литературы:

1. Руководство к своду знаний по управлению проектом (Руководство PMBOK). Ньютаун Сквер: Институт управления проектами, 2017. 1170 с.
2. Галяутдинова Г. З., Миронова М. Д. Управление рисками в сфере агропромышленного комплекса // Вестник экономики, права и социологии. 2015. №4. С. 31-33.
3. Зубачев Д. Н. Особенности управления рисками на предприятии // Молодой ученый. 2018. №14. С. 181-184.
4. Хабибулин М. Риск-менеджмент // Management. 2015. Т. 1. №33. С. 4-12.
5. Имамгусейнова М. Д. Управление хозяйственными рисками на предприятиях АПК // Молодой ученый. 2018. №12. С. 79-81.

References:

1. A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide). Newtown Square, Project Management Institute, 2017, 1170. (in Russian).
2. Galyautdinova, G. Z., & Mironova, M. D. (2015). Risk Management in Agro-Industrial Complex. *The Review of Economy, the Law and Sociology*, (4), 31-33. (in Russian).
3. Zubachev, D. N. (2018). Osobennosti upravleniya riskami na predpriyatii. *Molodoi uchenyi*, (14), 181-184. (in Russian).
4. Khabibulin, M. (2015). Risk-menedzhment. *Management*, 1(33), 4-12. (in Russian).
5. Imamguseinova, M. D. (2018). Upravlenie khozyaistvennymi riskami na predpriyatiyakh APK. *Molodoi uchenyi*, (12), 79-81. (in Russian).

*Работа поступила
в редакцию 08.05.2020 г.*

*Принята к публикации
12.05.2020 г.*

Ссылка для цитирования:

Ерлыгина Е. Г. Особенности управления рисками на предприятиях агропромышленного комплекса // Бюллетень науки и практики. 2020. Т. 6. №6. С. 145-149. <https://doi.org/10.33619/2414-2948/55/18>

Cite as (APA):

Erlygina, E. (2020). Features of Risk Management at Agro-Industrial Enterprises. *Bulletin of Science and Practice*, 6(6), 145-149. (in Russian). <https://doi.org/10.33619/2414-2948/55/18>