

Mr Goran Tadić,
pukovnik, dipl. inž.
Uprava za kadrove MO SCG,
1. Regionalni centar za prekvalifikaciju,
Beograd

OCENA FUNKCIJA SAOBRAĆAJNE PODRŠKE PRIMENOM METODE PROCESNIH FUNKCIJA

UDC: 65.012.122 : 355.69

Rezime:

U naučnoj organizaciji rada razvijeno je više metoda za ocenu postojećeg organizacionog nivoa. Organizovanost se može analizirati na različitim nivoima, kao što su: poslovne funkcije, organizacijske jedinice, područja rada u okviru pojedinih funkcija ili organizacijskih jedinica, kao i elemenata poslovanja. Analitički postupak, koji daje metoda procesnih funkcija, omogućuje kvantitativno ocenjivanje organizacionog nivoa funkcija i, polazeći od toga, preciziranje i programiranje mera za dalje organizacijsko delovanje. U radu je prikazana primena metode procesnih funkcija u ocenjivanju funkcija saobraćajne podrške korpusa kopnene vojske.

Ključne reči: organizacija, sistem, organizacioni nivo, saobraćaj, transport, funkcije.

EVALUATION OF THE TRAFFIC SUPPORT FUNCTIONS USING THE PROCESSING FUNCTION METHOD

Summary:

To appraise the existing organizational solutions within the scientific organization of work, there are several methods. Organization could be analyzed at different levels such as: functionality, organizational units, working areas included in some functions or organizational units and also into work elements. Analytical order, given by the method of processing function, permits us to evaluate the level of organizational functions and starting from this point, precisising and programming orders for further organizational work could be done. In this paper, the methods of processing functions in evaluation of the functions of traffic support for army corps could be read.

Key words: organization, system, organizational level, traffic, transport, functions.

Uvod

Saobraćajna podrška (SbPo) normativno je regulisana kao delatnost komandi, štabova, uprava Vojske i jedinica saobraćajne službe (SbSl) kojima se, u saradnji sa organima za saobraćaj na teritoriji i saobraćajnim preduzećima, obezbeđuje plansko i uredno odvijanje saobraćaja i ekonomično korišćenje transportnih sredstava. Ona predstavlja skup de-

latnosti u pogledu odnosa, nadležnosti i postupaka učesnika u saobraćaju, korisnika transportnih kapaciteta, organa i jedinica koje se bave upravljanjem, organizovanjem i planiranjem, kao i regulisanjem saobraćaja.

Na osnovu pristupa i stavova iz teorije sistema može se konstatovati da SbPo pripada grupi organizacionih sistema. U okviru organizacionog sistema, s obzirom na to da je „skup mera i postu-

paka“, SbPo pripada podsistemu funkcija. Definisanje funkcije bilo kog sistema, pa i sistema SbPo, jedan je od osnovnih uslova njegovog postavljanja i organizovanja. Funkcije su podsistem organizovanja za ostvarenja ciljeva sistema. Pod pojmom funkcija podrazumeva se skup aktivnosti koje imaju međusobnu vezu, a čijim se rezultatima ostvaruju ciljevi sistema.

Kada se razmatra funkcija sistema neizostavno se mora razjasniti i pojam njegovog funkcionisanja, koje predstavlja zbir svih aktivnosti njegovih elemenata. To znači da se pojedinačnim funkcionisanjem elemenata ostvaruje funkcionisanje sistema u celini radi postizanja zajedničkog cilja [1]. Praktično, sistem svojim funkcionisanjem ostvaruje zadatke koji su mu postavljeni ili ciljeve koje je sam postavio. Kako će se ostvariti ti zadaci ili ciljevi umnogome zavisi od određivanja funkcija za njihovo ostvarenje. Funkcijama se definiše kako i šta treba da se radi.

Sistem SbPo svojim funkcionisanjem ostvaruje zadatke koji su pred njega postavljeni. Oni su definisani važećim pravilima u Vojsci, a nameće ih i sama priroda sistema. Osnovni zadaci sistema SbPo po svojoj prirodi su podeljeni u dve grupe, i to: organizovanje i upravljanje saobraćajem i organizovanje i upravljanje transportom.

Prva grupa zadataka obuhvata: planiranje korišćenja komunikacija, planiranje kretanja (marša) i regulisanje i kontrolu saobraćaja (RKSb).

Druga grupa zadataka obuhvata: planiranje korišćenja transportnih kapaciteta i izvršenje transporta.

Aktivnosti koje se u sistemu SbPo preduzimaju radi izvršavanja postavljenih zadataka, shodno njihovoj prirodi, logično je svrstati u dve grupe. Te grupe aktivnosti čine funkcije sistema SbPo. Osnovne funkcije sistema saobraćajne podrške u Vojsci realizuju se preko: saobraćajno-operativne (saobraćajne) i transportno-logističke (transportne) funkcije [2].

Pošto postoji stalna težnja ka poboljšanju funkcija sistema, u teoriji organizacionih nauka razvijene su metode za ocenu organizovanosti postojećih organizacionih rešenja. Ocenjivanje se može vršiti korišćenjem metoda analize u organizacionim teorijama društva, organizacionih analiza u vojsci i izborom metoda primerenih konkretnim zahtevima. Organizovanost se može ocenjivati na različitim nivoima, kao što su: celokupna organizacija, pojedine organizacijske jedinice, područja delatnosti, funkcije i dr. Za ocenu funkcija najpogodnija je metoda procesnih funkcija.

U radu je, korišćenjem metode procesnih funkcija, izvršeno ocenjivanje funkcija SbPo korpusa kopnene vojske (korpus) u napadnoj operaciji. Funkcije SbPo (saobraćajno-operativna, transportno-logistička) razmatrane su kao proizvodne funkcije, a štabne kao prateće procesne funkcije. Podaci za primenu metode procesnih funkcija obezbeđeni su primenom anketne metode [5].

Primena metode procesnih funkcija u saobraćajnoj podršci

Metoda procesnih funkcija može se upotrebiti za ocenjivanje organizacijskog nivoa celokupne organizacije, ili samo

pojedinih organizacijskih jedinica, područja delatnosti, funkcija i dr. Analitički postupak, koji daje metoda procesnih funkcija, omogućuje kvantitativno ocenjivanje organizacionog nivoa i, polazeći od toga, preciziranje i programiranje mera za dalje organizacijsko delovanje. U postojećim organizacionim teorijama detaljno je opisan postupak primene metode procesnih funkcija po koracima.

Da bi se metoda procesnih funkcija mogla adekvatno primeniti, potrebno je izvršiti određena prilagodavanja napadnoj operaciji korpusa. Prilagodavanja se ogledaju, pre svega, u izboru procesnih funkcija, a zatim kroz izbor proizvodnih funkcija i kriterijuma za utvrđivanje pondera i ocenjivanja zadataka.

Kao faze primene metode procesnih funkcija izabrane su:

- izbor procesnih (štabnih) i proizvodnih funkcija (funkcija SbPo),
- određivanje zadataka (područja za ocenu) saobraćajne i transportne funkcije,
- utvrđivanje kriterijuma za izbor pondera uticaja, zadataka i procesnih funkcija,

– istraživanje stanja i uticaja funkcija SbPo i procesnih funkcija korpusa u napadnoj operaciji,

– analiza rezultata funkcija SbPo i procesnih funkcija.

Izbor procesnih i poslovnih funkcija

Uzimajući u obzir devet karakterističnih procesnih funkcija, a koje su prilagođene radu organa SbSI, javlja se još jedna, koja je svojstvena vojnoj organizaciji, a to je komandovanje. Zbog toga se rad organa SbSI analizira kroz deset procesnih (štabnih) funkcija (njihov pregled dat je u tabeli 1).

Shodno navedenom, kao poslovne (proizvodne) funkcije razmatraće se, kako je to i propisano pravilima, saobraćajno-operativna i transportno-logistička funkcija.

Određivanje zadataka funkcija saobraćajne podrške

U teoriji ratne veštine operacije se posmatraju i izučavaju kroz dve faze, a to su: priprema operacije i izvođenje operacije [3].

Tabela 1

Pregled procesnih funkcija s oznakama i značenjima

Naziv procesne funkcije	Oznaka	Značenje
1. evidentiranje	Ev	Obezbeđenje podataka za sve štabne funkcije
2. obaveštavanje	Ob	Dostavljanje podataka i informacija na radna mesta organa SbSI i organa pozadine
3. kontrolisanje	Kt	Upoređivanje obavljenih aktivnosti s unapred postavljenim merilima, standardima i smernicama
4. analiziranje	An	Rastavljanje i upoređivanje i zaključivanje o uzrocima odstupanja
5. odlučivanje	Odl	Ponovno intervenisanje na zbivanja u postojećim procesima i oblikovanje budućih procesa operacije korpusa
6. planiranje	Pl	Osiguravanje potrebnih mera i elemenata za izvršavanje odluka
7. usklađivanje (koordinacija)	Us	Kombinovanje i usmeravanje pojedinačnih napora u ukupan napor
8. organizovanje	Org	Traženje i oblikovanje odgovarajućih organizacijskih postupaka i izvršavanje radnih zadataka
9. izvođenje	Izv	Konkretno izvršenje zadataka na radnim mestima organa SbSI
10. komandovanje	Kom	Dodeljivanje zadataka potčinjenim jedinicama i organima. Izdavanjem naredjenja ostvaruju se planovi, odnosno odluke

Priprema operacije obuhvata plan-ske i organizovane mere i aktivnosti komandi i jedinica kojima se stvaraju optimalni uslovi za izvršenje borbenih i drugih zadataka u operaciji. Ova faza počinje odmah po prijemu prethodnog naređenja, intenzivira se nakon prijema zadatka, a neke aktivnosti se nastavljaju i u toku izvođenja operacije. Priprema sadrži: rad komande na praćenju i proceni situacije i pripremanju odluke; organizovanje sadejstva i saradnje; planiranje operacije; pripremu komandi i jedinica za predstojeća borbena dejstva; pripremu i uređenje teritorije; dovođenje i operativni razvoj snaga. Za uspešno dovođenje i operativni razvoj u napadnoj operaciji poseban značaj ima saobraćajna podrška.

Izvođenje napadne operacije u pojedinim etapama i u celini opredeljeno je odlukom komandanta i planom operacije. Za početak se uzima vreme kada osnovne snage otpočnu borbena dejstva prema planu operacije. Obezbeđenje manevra, dotura i evakuacije, i utvrđenih prioriteta i potreba – osnovni su zadaci SbPo.

U radu će biti analizirane saobraćajna i transportna funkcija i zadaci po navedenim fazama pripreme i izvođenja operacije. Radni zadaci koji se analiziraju po proizvodnim funkcijama su:

U pripremi operacije:

Saobraćajno-operativna funkcija:

- planiranje kretanja jedinica (marša) u dovođenju,
- planiranje korišćenja komunikacija,
- podnošenje prijava - najava za korišćenje puteva,
- planiranje, organizovanje i realizovanje RKSb, i usklađivanje sa organima saobraćajne policije,

- planiranje, organizacija i realizacija saobraćajnog izvođenja,
- izrada dokumenata SbPo,
- kontrola izvršenja izdatih naređenja i realizacije planova za saobraćaj,
- saradnja sa operativnim organom,
- saradnja sa organima rodova,
- saradnja sa organima za saobraćaj na teritoriji,
- saradnja sa upravnim organom SbSI pretpostavljene komande,
- saradnja sa upravnim organom SbSI potčinjenih jedinica,
- vođenje evidencije,
- popuna ljudstvom i materijalno-tehničkim sredstvima organa SbSI.

Transportno-logistička funkcija:

- podnošenje prijava za prevoženje,
- prijem i analiza prijava za prevoženje,
- planiranje prevoženja jedinica (u dovođenju),
- koordiniranje prevoženja materijalnih sredstava od pozadinskih baza do ZTJ,
- saradnja sa operativno-logističkim organom,
- saradnja sa organima logističkih službi.

U izvođenju operacije:

Saobraćajno-operativna funkcija:

- praćenje situacije i predlaganje mera u skladu sa novonastalom situacijom,
- prikupljanje dopunskih podataka (po potrebi organizacija dopunskog saobraćajnog izviđanja),
- razmene informacija i održavanje veze sa organima za saobraćaj na teritoriji,
- rukovođenje četom saobraćajne vojne policije (SbVP),
- saradnja sa organom bezbednosti,

- saradnja sa operativnim organom,
 - saradnja sa organima rodova,
 - obezbeđenje utvrđenih prioriteta,
 - izveštavanje PKLo,
 - izveštavanje upravnog organa
- SbSI pretpostavljene komande,
- obaveštavanje upravnog organa
- SbSI brigada i suseda,
- planiranje kretanja neplaniranih kolona,
 - sprovođenje režima saobraćaja.
- Transportno-logistička funkcija:
- obezbeđenje korišćenja puteva za dotur i evakuaciju,
 - planiranje angažovanja vazduhoplovnih transportnih sredstava (po potrebi),
 - izvršenje prevoženja po utvrđenim planovima,
 - prijem i analiza prijave za prevoženje,
 - izrada planova za prevoženje,
 - saradnja sa operativno-logističkim organom.

Zbog obima, primena metode procesnih funkcija biće prikazana samo za ocenu funkcija SbPo u pripremi operacije. Za ocenu funkcija SbPo u izvođenju operacije primenjivala bi se ista metodologija.

Utvrđivanje kriterijuma za izbor pondera uticaja zadataka i procesnih funkcija

Pojedini zadaci imaju različit značaj za saobraćajnu i transportnu funkciju – jedni su više, a drugi manje „teški“. Ta težina određuje se ponderisanjem. Za taj postupak uzeti su kriterijumi teorije organizacije rada prilagođeni zahtevima operacije korpusa prema SbPo, a izabrani ponderi za pojedine zadatke, rezultat su sprovedene ankete i uporedne analize podataka iz tabele 2.

U metodi procesnih funkcija ponderišu se i procesne funkcije, jer sve one nemaju jednak značaj u obavljanju rada. Osnovni kriterijum za određivanje pondera jeste složenost u obavljanju zadataka, odnosno stepen specijalizacije i tipizacije pojedinih procesnih funkcija. Usvojene vrednosti date su u tabeli 3, na osnovu prilaza naučne organizacije rada i anketiranja.

Interesantno je da su ponderi naučne organizacije rada i eksperata veoma slični, sem donekle kod funkcije evidentiranja.

Tabela 2

Pregled kriterijuma za izbor pondera uticaja na izvršenje zadataka

Ponder	Kriterijum
5	Izvršavanje poslova je neophodno, jer se dovodi u pitanje SbPo korpusa u napadu
4	Izvršavanje zadataka vrlo utiče na celokupno odvijanje SbPo operacije
3	Izvršavanje zadataka utiče na ekonomičnost i racionalnost izvršenja SbPo operacije
2	Neizvršavanje zadataka uzrokuje manjkavost, ali je uprkos tome moguće odvijanje SbPo operacije
1	Izvršavanje zadataka ne utiče bitno na celovitost realizacije SbPo operacije
0	Izvršavanje zadataka nije potrebno

Pregled pondera procesnih funkcija

Procesna funkcija		Ponderi		
		Prema organizaciji rada	Prema anketi	Usvojeni ponderi
1.	evidentiranje	1	2,04	1,52
2.	obaveštavanje	2	2,82	2,41
3.	kontrolisanje	3	3,00	3,00
4.	analiziranje	3	3,00	3,00
5.	odlučivanje	5	4,28	4,64
6.	planiranje	5	4,38	4,69
7.	usklađivanje	4	4,11	4,06
8.	organizovanje	4	4,25	4,13
9.	izvođenje	2	3,14	2,57
10.	komandovanje	5	4,82	4,91

Istraživanje veza, stanja i uticaja funkcija saobraćajnog obezbeđenja i procesnih funkcija u pripremi napadne operacije korpusa

Da bi se došlo do potrebnih podataka za analizu funkcija SbPo preko procesnih funkcija potrebno je: utvrditi povezanost ove dve grupe funkcija, odrediti njihovu teoretsku značajnost (potrebne pondere) i stvarne (moguće) pondere po fazama korpusne operacije u napadu.

Povezanost zadataka funkcija saobraćajne podrške i procesnih funkcija

Radni zadaci se obavljaju u okviru aktivnosti saobraćajne i transportne funkcije SbPo po procesnim funkcijama. Povezanost funkcija SbPo po zadacima u pripremi operacije korpusa prikazana je u tabeli 4.

Ako se analizira povezanost po fazama operacije, zaključuje se da je ona znatno veća u pripremi u odnosu na izvođenje operacije, kod saobraćajno-operativne funkcije taj odnos je 137/114 a transportno-logističke 70/51, da je ujednačenija povezanost kod procesnih funk-

cija, posebno kod transportno-logističke funkcije. Kod komandovanja je ona najmanja, što je logično jer se ova aktivnost vezuje za dobijanje zadataka i izdavanje naređenja.

Povezanost zadataka u izvođenju operacije sa procesnim funkcijama, određena je analogno postupku za pripremu operacije.

Teoretski (potrebni) ponderi saobraćajne podrške

Analiza funkcija SbPo sagledava se kroz zadatke i faze operacija korpusa u napadu. Definisane i određivanje pondera zadataka SbPo dobijeni su preko kriterijuma za izbor pondera (tabela 2) i usvojeni nakon anketiranja. Vrednosti pondera zadataka funkcija SbPo prikazane su u tabeli 5 za fazu pripreme operacije.

Ponderi zadataka funkcija SbPo u izvođenju operacije određeni su analogno postupku za pripremu operacije.

Potrebni ili teoretski ponderi funkcija SbPo (P_p) dobijaju se množenjem pondera zadataka (tabela 5) i pondera procesnih funkcija (tabela 3), a matrica rezultata prikazana je u tabeli 6.

Teoretski (potrebni – P_p) ponderi zadataka u izvođenju operacije određeni su analogno postupku za pripremu operacije.

Stvarni ponderi saobraćajne podrške

U drugoj fazi utvrđuju se stvarni pokazatelji – ponderi saobraćajne i transportne funkcije SbPo, i procesnih (štapskih) funkcija, pa su time stvoreni uslovi

da se na osnovu njih dobiju vrednosti prosečnih ocena za analizu.

Zadaci saobraćajno-operativne i transportno-logističke funkcije ocenjuju se po procesnim funkcijama od 1 do 5. Ocene se dodeljuju prema usvojenim kriterijumima za određivanje ocena na osnovu uočenog stvarnog organizacionog stanja SbPo u operaciji korpusa, polazeći od vrednosti skale koju preporučuju organizacione nauke [4].

Tabela 4
Povezanost zadataka u pripremi operacije sa procesnim funkcijama

a) Zadaci saobraćajno-operativne funkcije	Procesne funkcije											F
	Ev	Obv	Kt	An	Odl	Pl	Us	Org	Izv	Kom		
1. Planiranje kretanja jedinica (marša) u dovođenju	+	-	-	+	+	+	+	+	+	-	7	
2. Planiranje korišćenja komunikacija	+	-	-	+	+	+	+	+	+	-	7	
3. Podnošenje prijava – najava za korišćenje puteva	+	+	-	+	+	+	+	+	+	-	8	
4. Planiranje, organizovanje i realizovanje RKSb, i usklađivanje sa organima saobraćajne policije	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10	
5. Planiranje, organizacija i realizacija saobraćajnog izvidanja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10	
6. Izrada dokumenata SbPo	+	-	+	+	+	+	-	+	+	+	8	
7. Kontrola izvršenja izdatih naređenja i realizacije planova za saobraćaj	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10	
8. Saradnja sa operativnim organom	+	+	-	+	+	+	+	+	+	-	8	
9. Saradnja sa organima rodova	+	+	-	+	+	+	+	+	+	-	8	
10. Saradnja sa organima za saobraćaj na teritoriji	+	+	-	+	+	+	+	+	+	-	8	
11. Saradnja sa upravnim organom SbSI pretpostavljene komande	+	+	-	+	+	+	+	+	+	-	8	
12. Saradnja sa upravnim organom SbSI potčinjenih jedinica	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10	
13. Vođenje evidencije	+	+	+	+	-	+	-	+	+	-	7	
14. Popuna ljudstvom i MTS organa SbSI	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10	
15. Procena borbenih uslova	+	-	-	+	-	+	+	+	+	-	6	
16. Procena prostornih uslova	+	-	-	+	-	+	+	+	+	-	6	
17. Procena vremenskih uslova	+	-	-	+	-	+	+	+	+	-	6	
Suma frekvencija	17	11	7	17	13	17	15	17	17	6	137	
b) Zadaci transportno-logističke funkcije												
1. Podnošenje prijava za prevoženje	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	9	
2. Prijem i analiza prijava za prevoženje	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	9	
3. Planiranje prevoženja jedinica (u dovođenju)	+	-	-	+	+	+	+	+	+	-	7	
4. Koordiniranje prevoženja materijalnih sredstava od pozadinskih baza do ZTJ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10	
5. Saradnja sa operativno-logističkim organom	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	9	
6. Saradnja sa organima logističkih službi	+	+	-	+	+	+	+	+	+	-	8	
7. Procena borbenih uslova	+	-	-	+	-	+	+	+	+	-	6	
8. Procena prostornih uslova	+	-	-	+	-	+	+	+	+	-	6	
9. Procena vremenskih uslova	+	-	-	+	-	+	+	+	+	-	6	
Suma frekvencija	9	5	3	9	6	9	9	9	9	2	70	

Ponderi zadataka funkcija SbPo u pripremi operacije

a) Zadaci saobraćajno-operativne funkcije		Usvojeni ponderi dobijeni anketom
1.	Planiranje kretanja jedinica (marša) u dovođenju	4,80
2.	Planiranje korišćenja komunikacija	4,03
3.	Podnošenje prijava – najava za korišćenje puteva	2,65
4.	Planiranje, organizovanje i realizovanje RKSb, i usklađivanje sa organima saobraćajne policije	3,98
5.	Planiranje, organizacija i realizacija saobraćajnog izvidanja	3,19
6.	Izrada dokumenata SbPo	3,15
7.	Kontrola izvršenja izdatih naređenja i realizacije planova za saobraćaj	3,69
8.	Saradnja sa operativnim organom	4,44
9.	Saradnja sa organima rodova	2,92
10.	Saradnja sa organima za saobraćaj na teritoriji	3,23
11.	Saradnja sa upravnim organom SbSl prepostavljene komande	2,48
12.	Saradnja sa upravnim organom SbSl potčinjenih jedinica	3,84
13.	Vodenje evidencije	3,10
14.	Popuna ljudstvom i MTS organa SbSl	4,08
15.	Procena borbenih uslova	3,68
16.	Procena prostornih uslova	3,53
17.	Procena vremenskih uslova	3,51
b) Zadaci transportno-logističke funkcije		
1.	Podnošenje prijava za prevoženje	3,08
2.	Prijem i analiza prijava za prevoženje	3,38
3.	Planiranje prevoženja jedinica (u dovođenju)	4,73
4.	Koordiniranje prevoženja materijalnih sredstava od pozadinskih baza do ZTJ	3,65
5.	Saradnja sa operativno-logističkim organom	3,44
6.	Saradnja sa organima logističkih službi	3,50
7.	Procena borbenih uslova	3,96
8.	Procena prostornih uslova	3,58
9.	Procena vremenskih uslova	3,58

Ocene stvarnog stanja zadataka SbPo po procesnim funkcijama (O) za pripremu i izvođenje operacija korpusa dobijene su anketiranjem. U tabeli 7 date su ocene stvarnog stanja u pripremi operacije. Ocene stvarnog stanja funkcija SbPo u izvođenju operacije određene su analogno postupku za pripremu operacije.

Potrebni ponderi iz tabele 6 i ocene zadataka iz tabele 7 služe za izračunavanje stvarnih pondera (P_s) zadataka pomoću izraza:

$$P_s = \frac{P_p \cdot O}{S_o} \quad (1)$$

gde je:

P_p – potreban (teoretski) ponder zadataka,

O – ocena zadataka po procesnim funkcijama,

S_o – skala ocene (5).

Vrednosti stvarnih pondera zadataka SbPo po procesnim funkcijama u fazi pripreme operacije prikazane su u tabeli 8.

Stvarni ponderi (P_s) zadataka SbPo u izvođenju operacije određeni su analogno postupku za pripremu operacije.

Utvrđivanje prosečnih ocena zadataka saobraćajne podrške

Polazeći od nivoa (S_o) utvrđenih potrebnih vrednosti (P_p) zadataka SbPo i stvarnog stanja (P_s), u pripremi i izvođenju

nju napadne operacije korpusa, radi analize mogu se dobiti prosečne ocene (\bar{O}):

$$\bar{O} = \frac{\sum P_s}{\sum P_p} \cdot S_o \quad (2)$$

Prosečne ocene zadataka funkcija SbPo u pripremi operacije korpusa date su u tabeli 9.

Po istoj metodologiji utvrđene su prosečne ocene zadataka funkcija SbPo u izvođenju operacije. Na osnovu podataka iz tabele 9 i prosečnih ocena funkcija SbPo u izvođenju operacije [5] izvršeno je rangiranje funkcija SbPo prema ukupnim prosečnim ocenama.

Teoretski (potrebni – P_p) ponderi zadataka u pripremi operacije

Tabela 6

Procesne funkcije		Ev	Obv	Kt	An	Odl	Pl	Us	Org	Izv	Kom	Ukupno	
a) Zadaci saobraćajno-operativne funkcije	Ponderi	1,52	2,41	3,00	3,00	4,64	4,69	4,06	4,13	2,57	4,91		
1.	Planiranje kretanja jedinica (marša) u dovođenju	4,80	7,30	-	-	14,40	22,27	22,51	19,49	19,82	12,34	-	118,13
2.	Planiranje korišćenja komunikacija	4,03	6,13	-	-	12,09	18,70	18,90	16,36	16,64	10,36	-	99,18
3.	Podnošenje – najava za korišćenje puteva	2,65	4,03	6,39	-	7,95	12,30	12,43	10,76	10,94	6,81	-	71,60
4.	Planiranje, organizovanje i realizovanje RKSb, i uskladjivanje sa organima saobraćajne policije	3,98	6,05	9,59	11,94	11,94	18,47	18,67	16,16	16,44	10,23	19,54	139,02
5.	Planiranje, organizacija i realizacija saobraćajnog izvidanja	3,19	4,85	7,69	9,57	9,57	14,80	14,96	12,95	13,17	8,20	15,66	111,43
6.	Izrada dokumenata SbPo	3,15	4,79	-	9,45	9,45	14,62	14,77	-	13,01	8,10	15,47	89,65
7.	Kontrola izvršenja izdatih naredjenja i realizacije planova za saobraćaj	3,69	5,61	8,89	11,07	11,07	17,12	17,31	14,98	15,24	9,48	18,12	128,89
8.	Saradnja sa operativnim organom	4,44	6,75	10,70	-	13,32	20,60	20,82	18,03	18,34	11,41	-	119,97
9.	Saradnja sa organima rodova	2,92	4,44	7,04	-	8,76	13,55	13,69	11,86	12,06	7,50	-	78,90
10.	Saradnja sa organima za saobraćaj na teritoriji	3,23	4,91	7,78	-	9,69	14,99	15,15	13,11	13,34	8,30	-	87,27
11.	Saradnja sa upravnim organom SbSI pretpostavljene komande	2,48	3,77	5,98	-	7,44	11,51	11,63	10,07	10,24	6,37	-	67,01
12.	Saradnja sa upravnim organom SbSI potčinjenih jedinica	3,84	5,84	9,25	11,52	11,52	17,82	18,01	15,59	15,86	9,87	18,85	134,13
13.	Vodenje evidencije	3,10	4,71	7,47	9,30	9,30	-	14,54	-	12,80	7,97	-	66,09
14.	Popuna ljudstvom i MTS organa SbSI	4,08	6,20	9,83	12,24	12,24	18,93	19,14	16,56	16,85	10,49	20,03	142,51
15.	Procena borbenih uslova	3,68	5,59	-	-	11,04	-	17,26	14,94	15,20	9,46	-	73,49
15.	Procena prostornih uslova	3,53	5,37	-	-	10,59	-	16,56	14,33	14,58	9,07	-	70,49
17.	Procena vremenskih uslova	3,51	5,34	-	-	10,53	-	16,46	14,25	14,50	9,02	-	70,09
Ukupno		91,66	90,62	75,09	180,90	215,67	282,81	219,44	249,04	154,97	107,68	-	1667,87
b) Zadaci transportno-logističke funkcije													
1.	Podnošenje prijava za prevoženje	3,08	4,68	7,42	9,24	9,24	14,29	14,45	12,50	12,72	7,92	-	92,46
2.	Prijem i analiza prijava za prevoženje	3,38	5,14	8,15	10,14	10,14	15,68	15,85	13,72	13,96	8,69	-	101,47
3.	Planiranje prevoženja jedinica (u dovođenju)	4,73	7,19	-	-	14,19	21,95	22,18	19,20	19,53	12,16	-	116,41
4.	Koordiniranje prevoženja materijalnih sredstava od pozadinskih baza do ZTJ	3,65	5,55	8,80	10,95	10,95	16,94	17,12	14,2	15,07	9,38	17,92	127,49
5.	Saradnja sa operativno-logističkim organom	3,44	5,23	8,29	-	10,32	15,96	16,13	13,97	14,21	8,84	16,89	109,84
6.	Saradnja sa organima logističkih službi	3,5	5,32	8,44	-	10,50	16,24	16,42	14,21	14,46	9,00	-	94,57
7.	Procena borbenih uslova	3,96	6,02	-	-	11,88	-	18,57	16,08	16,35	10,18	-	79,08
8.	Procena prostornih uslova	3,58	5,44	-	-	10,74	-	16,79	14,53	14,79	9,20	-	71,49
9.	Procena vremenskih uslova	3,58	5,44	-	-	10,74	-	16,79	14,53	14,79	9,20	-	71,49
Ukupno		50,01	41,09	30,33	98,70	101,06	154,30	133,57	135,88	84,55	34,81	-	864,30

Tabela 7

Ocene stvarnog stanja funkcija SbPo u pripremi operacije

a) Zadaci saobraćajno-operativne funkcije		Procesne funkcije									
		Ev	Obv	Kt	An	Odl	Pl	Us	Org	Izv	Kom
		Ocene zadataka po procesnim funkcijama									
1.	Planiranje kretanja jedinica (marša) u dovođenju	4,39	-	-	4,13	4,12	4,26	3,79	4,12	4,23	-
2.	Planiranje korišćenja komunikacija	4,27	-	-	4,09	4,10	4,22	4,06	3,97	4,15	-
3.	Podnošenje prijava – najava za korišćenje puteva	4,31	3,14	-	4,21	4,19	3,72	3,26	3,42	4,11	-
4.	Planiranje, organizovanje i realizovanje RKSb, i usklađivanje sa organima saobraćajne policije	3,08	2,42	3,11	3,05	3,56	3,46	2,77	3,78	3,63	3,29
5.	Planiranje, organizacija i realizacija saobraćajnog izviđanja	2,76	3,22	3,14	3,31	2,86	2,86	2,86	3,21	3,61	3,78
6.	Izrada dokumenata SbPo	3,69	-	4,04	4,04	4,21	4,36	-	4,15	4,24	4,32
7.	Kontrola izvršenja izdatih naređenja i realizacije planova za saobraćaj	3,21	2,42	3,31	4,13	3,08	4,01	3,17	3,29	4,09	4,26
8.	Saradnja sa operativnim organom	3,04	2,63	-	2,81	3,05	3,11	2,57	2,62	2,95	-
9.	Saradnja sa organima rodova	2,88	2,14	-	2,16	2,14	2,54	2,12	2,39	2,29	-
10.	Saradnja sa organima za saobraćaj na teritoriji	2,76	2,01	-	2,01	2,02	2,13	2,09	2,16	2,14	-
11.	Saradnja sa upravnim organom SbSI pretpostavljene komande	3,28	3,18	-	3,21	3,31	3,51	3,09	3,10	3,16	-
12.	Saradnja sa upravnim organom SbSI potčinjenih jedinica	3,36	3,31	4,03	3,48	3,81	3,62	3,20	3,24	3,34	4,13
13.	Vođenje evidencije	3,42	3,19	3,14	3,16	-	4,17	-	3,27	3,75	-
14.	Popuna ljudstvom i MTS organa SbSI	4,45	4,14	4,01	3,82	4,04	4,29	4,18	4,12	3,48	4,25
15.	Procena borbenih uslova	3,52	-	-	3,01	-	3,12	3,38	3,23	3,16	-
16.	Procena prostornih uslova	3,62	-	-	3,25	-	3,49	3,67	3,55	3,34	-
17.	Procena vremenskih uslova	3,46	-	-	2,86	-	3,29	3,49	3,10	3,07	-
b) Zadaci transportno-logističke funkcije											
1.	Podnošenje prijava za prevoženje	4,51	3,64	4,18	4,08	4,46	4,16	4,04	4,22	4,38	-
2.	Prijem i analiza prijava za prevoženje	4,21	4,01	4,26	4,27	4,36	4,13	4,16	4,18	4,27	-
3.	Planiranje prevoženja jedinica (u dovođenju)	4,32	-	-	4,42	4,44	4,65	4,46	4,26	4,31	-
4.	Koordiniranje prevoženja materijalnih sredstava od pozadinskih baza do ZTJ	4,27	4,12	3,82	4,24	4,66	4,56	4,13	4,07	4,22	4,62
5.	Saradnja sa operativno-logističkim organom	4,20	4,16	-	4,17	4,22	4,36	4,04	4,12	4,06	4,75
6.	Saradnja sa organima logističkih službi	3,91	3,86	-	3,74	3,79	4,12	3,66	3,74	3,92	-
7.	Procena borbenih uslova	3,19	-	-	3,33	-	3,44	3,76	3,52	3,66	-
8.	Procena prostornih uslova	3,46	-	-	3,63	-	3,61	3,94	3,63	3,72	-
9.	Procena vremenskih uslova	3,28	-	-	3,26	-	3,36	3,37	3,46	3,43	-

Utvrđivanje prosečnih ocena procesnih funkcija

Prosečne ocene procesnih funkcija (O_{pf}) mogu se izračunati na osnovu utvrđenih stvarnih i potrebnih pondera:

$$O_{pf} = \frac{P_s}{P_p} \cdot S_o \quad (3)$$

gde je:

P_s – stvarni ponder procesne funkcije,
 P_p – potrebni ponder procesne funkcije,
 S_o – skala ocena.

Prosečne ocene procesnih funkcija, na osnovu vrednosti potrebnih i stvarnih pondera po funkcijama SbPo i fazama operacije korpusa, date su u tabeli 11, a rangirane u tabeli 12.

Analiza rezultata primene metode procesnih funkcija

Analizirajući vrednosti pondera i prosečnih ocena, datih u tabelama od 9 do 12, može se zaključiti sledeće:

1. Od poslovnih funkcija najnižu prosečnu ocenu (3,14) ima saobraćajno-operativna funkcija u izvođenju operacije. To predstavlja njen organizacijski nivo i značaj u funkcionisanju saobraćajne podrške korpusa u napadu, koji je, u svakom slučaju, vrlo nizak. Znači da se zadaci realizuju površno i

na vlastitu inicijativu. To za posledicu ima neadekvatno obezbeđenje njenih sadržaja, kao što su: plansko korišćenje komunikacija i uredan saobraćaj pri uvođenju drugog ešelona, rezervi, gonećih odreda i kolona, premeštanje jedinica i sredstava podrške, kretanje transportnih kolona za dotur i evakuaciju, premeštanje i privlačenje logističkih jedinica borbenom poretku, kao i regulisanje i kontrola saobraćaja. Ovakvo stanje navedene funkcije dovodi u pitanje uspešnost realizacije celokupnog SbPo, a time i napadne operacije.

Tabela 8

Stvarni ponderi (P.) zadataka SbPo u pripremi operacije

a) Zadaci saobraćajno-operativne funkcije		Procesne funkcije										Ukupno
		Ev	Obv	Kt	An	Odl	Pl	Us	Org	Izv	Kom	
1.	Planiranje kretanja jedinica (marša) u dovođenju	6,41	-	-	11,89	18,35	19,18	14,77	16,33	10,44	-	97,37
2.	Planiranje korišćenja komunikacija	5,24	-	-	9,89	15,33	15,95	13,28	13,21	8,60	-	81,50
3.	Podnošenje prijava – najava za korišćenje puteva	3,47	4,01	-	6,69	10,31	9,25	7,02	7,48	5,60	-	53,83
4.	Planiranje, organizovanje i realizovanje RKSb, i uskladjivanje sa organima saobraćajne policije	3,73	4,64	7,43	7,28	13,15	12,92	8,95	12,43	7,43	12,86	90,82
5.	Planiranje, organizacija i realizacija saobraćajnog izvidanja	2,68	4,95	6,01	6,34	8,47	8,56	7,41	8,46	5,92	11,84	70,64
6.	Izrada dokumenata SbPo	3,54	-	7,64	7,64	12,31	12,88	-	10,80	6,87	13,37	75,05
7.	Kontrola izvršenja izdatih naredenja i realizacije planova za saobraćaj	3,60	4,30	7,33	9,14	10,55	13,88	9,50	10,03	7,75	15,44	91,52
8.	Saradnja sa operativnim organom	4,10	5,63	-	7,49	12,57	12,95	9,27	9,61	6,73	-	68,35
9.	Saradnja sa organima rodova	2,56	3,01	-	3,78	5,80	6,95	5,03	5,76	3,44	-	36,33
10.	Saradnja sa organima za saobraćaj na teritoriji	2,71	3,13	-	3,90	6,06	6,45	5,48	5,76	3,55	-	37,04
11.	Saradnja sa upravnim organom SbSI pretpostavljene komande	2,47	3,80	-	4,78	7,62	8,16	6,22	6,35	4,03	-	43,43
12.	Saradnja sa upravnim organom SbSI potčinjenih jedinica	3,92	6,12	9,29	8,02	13,58	13,04	9,98	10,28	6,59	15,57	96,39
13.	Vođenje evidencije	3,22	4,77	5,84	5,88	-	12,13	-	8,37	5,98	-	46,19
14.	Popuna ljudstvom i MTS organa SbSI	5,52	8,14	9,82	9,35	15,30	16,42	13,84	13,88	7,30	17,03	116,60
15.	Procena borbenih uslova	3,94	-	-	6,65	-	10,77	10,10	9,82	5,98	-	47,26
16.	Procena prostornih uslova	3,89	-	-	6,88	-	11,56	10,52	10,35	6,06	-	49,26
17.	Procena vremenskih uslova	3,70	-	-	6,02	-	10,83	9,95	8,99	5,54	-	45,03
Ukupno		64,70	52,50	53,36	121,62	149,40	201,88	141,32	167,91	107,81	86,11	1146,61
b) Zadaci transportno-logističke funkcije												
1.	Podnošenje prijava za prevoženje	4,22	5,40	7,72	7,54	12,75	12,02	10,10	10,74	6,94	-	77,43
2.	Prijem i analiza prijava za prevoženje	4,33	6,54	8,64	8,66	13,67	13,09	11,42	11,67	7,42	-	85,44
3.	Planiranje prevoženja jedinica (u dovođenju)	6,21	-	-	12,54	19,49	20,63	17,13	16,64	10,48	-	103,12
4.	Koordiniranje prevoženja materijalnih sredstava od pozadinskih baza do ZTJ	4,74	7,25	8,37	9,29	15,79	15,61	12,24	12,27	7,92	16,56	110,04
5.	Saradnja sa operativno-logističkim organom	4,39	6,90	-	8,61	13,47	14,07	11,29	11,71	7,18	16,05	93,67
6.	Saradnja sa organima logističkih službi	4,16	6,52	-	7,85	12,31	13,53	10,40	10,82	7,06	-	72,65
7.	Procena borbenih uslova	3,84	-	-	7,91	-	12,78	12,09	11,51	7,45	-	55,58
8.	Procena prostornih uslova	3,76	-	-	7,80	-	12,12	11,45	10,74	6,84	-	52,71
9.	Procena vremenskih uslova	3,57	-	-	7,00	-	11,28	9,79	10,23	6,31	-	48,18
Ukupno		39,22	32,61	24,73	77,20	87,48	125,13	105,91	106,33	67,60	32,61	698,82

Tabela 9

Prosečne ocene zadataka SbPo u pripremi operacije

a) Zadaci saobraćajno-operativne funkcije		P _p	P _s	\bar{O}
1.	Planiranje kretanja jedinica (marša) u dovođenju	118,13	97,37	4,12
2.	Planiranje korišćenja komunikacija	99,18	81,5	4,11
3.	Podnošenje prijava – najava za korišćenje puteva	71,60	53,83	3,76
4.	Planiranje, organizovanje i realizovanje RKSb, i usklađivanje sa organima saobraćajne policije	139,02	90,82	3,27
5.	Planiranje, organizacija i realizacija saobraćajnog izvidanja	111,43	70,64	3,17
6.	Izrada dokumenata SbPo	89,65	75,05	4,19
7.	Kontrola izvršenja izdatih naređenja i realizacije planova za saobraćaj	128,89	91,52	3,55
8.	Saradnja sa operativnim organom	119,97	68,35	2,85
9.	Saradnja sa organima rodova	78,90	36,33	2,30
10.	Saradnja sa organima za saobraćaj na teritoriji	87,27	37,04	2,12
11.	Saradnja sa upravnim organom SbSI pretpostavljene komande	67,01	43,43	3,24
12.	Saradnja sa upravnim organom SbSI potčinjenih jedinica	134,13	96,39	3,59
13.	Vođenje evidencije	66,09	46,19	3,49
14.	Popuna ljudstvom i MTS organa SbSI	142,51	116,6	4,09
15.	Procena borbenih uslova	73,49	47,26	3,22
16.	Procena prostornih uslova	70,49	49,26	3,49
17.	Procena vremenskih uslova	70,09	45,03	3,21
Ukupno		1667,85	1146,61	3,44
b) Zadaci transportno-logističke funkcije				
1.	Podnošenje prijava za prevoženje	92,46	77,43	4,19
2.	Prijem i analiza prijava za prevoženje	101,47	85,44	4,21
3.	Planiranje prevoženja jedinica (u dovođenju)	116,41	103,12	4,43
4.	Koordiniranje prevoženja materijalnih sredstava od pozadinskih baza do ZTJ	127,49	110,04	4,32
5.	Saradnja sa operativno-logističkim organom	109,84	93,67	4,26
6.	Saradnja sa organima logističkih službi	94,57	72,65	3,84
7.	Procena borbenih uslova	79,08	55,58	3,51
8.	Procena prostornih uslova	71,49	52,71	3,69
9.	Procena vremenskih uslova	71,49	48,18	3,37
Ukupno		864,30	698,82	4,04

Saobraćajno-operativna funkcija u pripremi operacije je sledeća funkcija sa niskom prosečnom ocenom (3,44), mada nešto višom od iste funkcije u izvođenju operacije. U pripremnom periodu ovom funkcijom treba obezbediti uredan saobraćaj u toku dovođenja, grupisanja i razvođenja snaga i sredstava za napad u toku podilaženja i razvoja glavnine ili pri dovođenju snaga iz dubine. Ovako niska ocena ukazuje na to da se zadaci ne obavljaju po organizacijskim propisima i uputstvima pretpostavljenih, nego uglavnom na vlastitu inicijativu. To ne daje

garanciju uspešnog obezbeđenja navedenih sadržaja ove funkcije.

Ovi podaci ukazuju na neadekvatan značaj i organizacijski nivo koji saobraćajno-operativne funkcije imaju u funkcionisanju saobraćajne podrške korpusa u napadnoj operaciji. Prema konstatovanom stanju sadržaji saobraćajno-operativne funkcije u pripremi, a naročito u izvođenju napadne operacije, neće biti uspešno realizovani. To može imati za posledicu neblagovremeno dovođenje, grupisanje i razvoj snaga za napad, nagomilavanje jedinica na komunikacijama,

koncentraciju velikog broja jedinica na malom prostoru, neblagovremeno uvođenje drugog ešelona i rezerve u borbu, kašnjenja u doturu i evakuaciji, sporo premeštanje jedinica, kao i kretanje gonećih odreda i kolona.

2. Transportno-logistička funkcija u pripremi operacije ima najvišu prosečnu ocenu (4,04). S obzirom na to da se u pripremi napadne operacije organi pozadine nalaze na teroriji pod kontrolom vlastitih snaga, a kretanja jedinica su planska i nisu izložena neposrednom dejstvu neprijatelja, uslovi za izvr-

šavanje zadataka transportno-logističke funkcije su povoljni. Ovom funkcijom u pripremnom periodu treba obezbediti uredan transport i pravilno korišćenje transportnih sredstava u toku dovodenja, grupisanja i razvođenja snaga i sredstava za napad u toku podilaženja i razvoja glavnine ili pri dovođenju snaga iz dubine i rejonu prikupljanja u očekujuće rejone. Na osnovu dobijene prosečne ocene može se zaključiti da će se izvršenjem zadataka ove funkcije umnogome doprineti realizaciji SbPo, kao i ukupnoj pripremi operacije.

Tabela 10

Rangiranje funkcija SbPo

Naziv funkcije		Suma potrebnih pondera	Suma stvarnih pondera	Prosečna ocena
1.	Transportno-logistička (priprema operacije)	864,30	698,82	4,04
2.	Transportno-logistička (izvođenje operacije)	616,09	460,88	3,74
3.	Saobraćajno-operativna (priprema operacije)	1667,85	1146,61	3,44
4.	Saobraćajno-operativna (izvođenje operacije)	1369,56	861,23	3,14
Ukupno		4517,81	3167,54	3,51

Tabela 11

Prosečne ocene procesnih funkcija po funkcijama SbPo

Funkcije SbPo		Štapske funkcije										Ukupno
		Ev	Obv	Kt	An	Odl	Pl	Us	Org	Izv	Kom	
1.	Transportno-logistička (priprema operacije)	3,92	3,97	4,08	3,91	4,33	4,05	3,96	3,91	4,00	4,68	4,04
2.	Transportno-logistička (izvođenje operacije)	3,75	3,65	3,49	3,41	3,82	4,02	3,45	3,80	3,83	4,04	3,74
3.	Saobraćajno-operativna (priprema operacije)	3,53	2,90	3,55	3,36	3,46	3,57	3,22	3,37	3,48	4,00	3,44
4.	Saobraćajno-operativna (izvođenje operacije)	3,17	2,89	3,10	3,00	3,04	3,33	2,82	3,33	3,13	3,64	3,14
U k u p n o		3,54	3,16	3,46	3,38	3,52	3,66	3,31	3,53	3,53	3,96	3,51

Rangiranje procesnih funkcija

Tabela 12

Naziv funkcije		Ponder	Suma potrebnih pondera	Suma stvarnih pondera	Prosečna ocena
1.	komandovanje	4,91	279,28	221,44	3,96
2.	planiranje	4,69	748,10	547,27	3,66
3.	evidentiranje	1,52	242,46	171,45	3,54
4.	organizovanje	4,13	658,78	464,57	3,53
5.	izvođenje	2,57	409,93	289,59	3,53
6.	odlučivanje	4,64	624,40	439,19	3,52
7.	kontrolisanje	3,00	210,18	145,59	3,46
8.	analiziranje	3,00	478,53	323,16	3,38
9.	usklađivanje	4,06	598,35	396,16	3,31
10.	obaveštavanje	2,41	267,80	169,12	3,16
Ukupno		34,93	451781	3167,54	3,51

Prosečna ocena transportno-logističke funkcije u izvođenju operacije je nešto niža (3,74) u odnosu na istu funkciju u pripremi operacije. Njome je potrebno omogućiti pravilno korišćenje transportnih sredstava pri prebacivanju drugog ešelona, gonećih odreda, rezervi i drugih delova borbenog poretka za izvršenje dotura i evakuacije povređenog i obolelog ljudstva. Izvršenje ove funkcije omogućava prilično uspešnu realizaciju SbPo u celini kao i izvođenje napadne operacije.

I pored toga što omogućavaju relativno uspešno sprovođenje SbPo transportno-logističke funkcije u pripremi i izvođenju napadne operacije, njihove prosečne ocene nisu visoke. Takvo stanje nameće potrebu za iznalaženje rešenja kojima bi se realizacija zadataka ove funkcije poboljšala.

3. Zadaci funkcije sa najnižom prosečnom ocenom, koji imaju veliku razliku između potrebnih i stvarnih pondera i niske prosečne ocene su: saradnja sa organima rodova (2,00), planiranje kretanja neplaniranih kolona (2,24), rukovođenje četom SbVP (2,32), saradnja sa organom bezbednosti (2,58), razmena informacija i održavanje veze sa organima za saobraćaj na teritoriji (2,77) i saradnja sa operativnim organom (2,79).

Niske prosečne ocene i odnos stvarnih i potrebnih pondera navedenih zadataka ukazuje na njihovu zapostavljenost u organizaciji. Uočava se neadekvatna saradnja upravnog organa SbSl sa organima rodova, organom bezbednosti, operativnim organom i organima za saobraćaj na teritoriji.

4. Posmatrajući ocene procesnih funkcija po poslovnim funkcijama uočljivo je da su najniže ocene u saobraćajno-operativnoj funkciji u izvođenju operacije. Najniže ocene imaju: usklađivanje – koordinacija (2,82), obaveštavanje (2,89), analiza (3,00), odlučivanje (3,04) itd. Ovakve ocene ukazuju na potrebu izmene i poboljšanja navedenih procesnih funkcija.

5. Rang procesnih (štapskih) funkcija pokazuje koje su funkcije sa niskim prosečnim ocenama, a kojima treba posvetiti veću pažnju. Posebno se ističu funkcije obaveštavanja, usklađivanja (koordinacije) i analiziranja sa visokim ponderima a niskim prosečnim ocenama.

6. Prilično niska ukupna prosečna ocena (3,51) procesnih i poslovnih funkcija, koja je prema kriterijumu naučne organizacije donja prihvatljiva vrednost, ukazuje na potrebu poboljšanja u sistemu rukovođenja i komandovanja.

Zaključak

Rezultati analize mogu se iskoristiti za poboljšanje rada organa SbSl i funkcionisanja SbPo. Moguća rešenja koja bi dovela do poboljšanja mogu biti kratkoročna i dugoročna.

Kratkoročna rešenja su ona koja bi se mogla primeniti u toku napadne operacije, a po njenom završetku se ukidaju, kao i ona koja ne zahtevaju posebne snage i sredstva, niti promene u organizacionoj strukturi korpusa.

U napadnoj operaciji se, kao moguće rešenje, kojim bi se poboljšao rad organa SbSl i funkcionisanja SbPo, upravni organ SbSl deli na dva dela. Podela bi se mogla izvršiti tako da na-

čelnik bude na komandnom mestu u organu za operativne poslove, a da referent ostane na logističkom komandnom mestu u organu za logistiku. Ovu podelu uputno je uraditi zato što napadnu operaciju karakterišu masovna kretanja, a njihovo planiranje se vrši u organu za operativne poslove. Radom načelnika SbSl u tom organu znatno bi se poboljšale sve funkcije, a posebno one sa niskim prosečnim ocenama (obaveštavanje, usklađivanje, analiziranje i dr.), kao i zadaci sa niskim prosečnim ocenama (saradnja sa organima rodova, planiranje kretanja neplaniranih kolona, rukovođenje četom SbVP i dr.). Na ovaj način sadržaji saobraćajno-operativne funkcije bili bi znatno bolje realizovani.

S obzirom na to da korpus nema transportnu jedinicu, referent SbSl u organu za pozadinu bi, u domenu planiranja, mogao uspešno realizovati sadržaje transportno-logističke funkcije.

Do dugoročnih rešenja, koja bi se trajno koristila, mora se doći istraživanjem. Do tih rešenja može se doći preko organizacijskog projektovanja, reorganizacijom organa SbSl po broju i kapacitetu, preraspodelom nadležnosti, primenom logistike, osavremenjavanjem stare i uvođenjem nove informatičke tehnologije i dr.

Metoda procesnih funkcija vrlo je pogodna za ocenjivanje postojećih organizacionih rešenja. Ona se može vrlo uspešno primenjivati za ocenjivanje organizacijskog nivoa celokupne organizacije ili samo pojedinih organizacijskih jedinica, područja delatnosti, funkcija i dr. Analitički postupak koji daje metoda procesnih funkcija omo-

gućuje kvantitativno ocenjivanje organizacionog nivoa i, polazeći od toga, preciziranje i programiranje mera za dalje organizacijsko delovanje. Kao takva, ona je vrlo značajna u proučavanju i dogradnji organizacionih sistema, pa time i sistema saobraćajne podrške i njegovih funkcija.

Literatura:

- [1] Marjanović, S.: Primena kibernetike u rukovođenju radnim organizacijama, Informator, Zagreb, 1982.
- [2] Dozet, S. i dr.: Saobraćajno obezbeđenje oružanih snaga, Vojnoizdavački i novinski centar, Beograd, 1988.
- [3] Operacije oružanih snaga u ONOR-u, CVVŠ, Beograd, 1986.
- [4] Kapustić, S.: Metodika organizacijskog projektiranja, Organizacija za grafičku djelatnost, Samobor, 1984.
- [5] Tadić, G.: Uticaj organizacione strukture saobraćajne službe na funkcionisanje saobraćajnog obezbeđenja korpusa kopnene vojske u napadu, magistarski rad, VA VJ, Beograd, 2000.

Tabela 1

Pregled procesnih funkcija s oznakama i značenjima

Naziv procesne funkcije		Oznaka	Značenje
1.	evidentiranje	Ev	Obezbeđenje podataka za sve štabne funkcije
2.	obaveštavanje	Ob	Dostavljanje podataka i informacija na radna mesta organa SbSl i organa pozadine
3.	kontrolisanje	Kt	Upoređivanje obavljenih aktivnosti s unapred postavljenim merilima, standardima i smernicama
4.	analiziranje	An	Rastavljanje i upoređivanje i zaključivanje o uzrocima odstupanja
5.	odlučivanje	Odl	Ponovno intervenisanje na zbivanja u postojećim procesima i oblikovanje budućih procesa operacije korpusa
6.	planiranje	Pl	Osiguravanje potrebnih mera i elemenata za izvršavanje odluka
7.	usklađivanje (koordinacija)	Us	Kombinovanje i usmeravanje pojedinačnih napora u ukupan napor
8.	organizovanje	Org	Traženje i oblikovanje odgovarajućih organizacijskih postupaka i izvršavanje radnih zadataka
9.	izvođenje	Izv	Konkretno izvršenje zadataka na radnim mestima organa SbSl
10.	komandovanje	Kom	Dodeljivanje zadataka potčinjenim jedinicama i organima. Izdavanjem naređenja ostvaruju se planovi, odnosno odluke

Tabela 2

Pregled kriterijuma za izbor pondera uticaja na izvršenje zadataka

Ponder	Kriterijum
5	Izvršavanje poslova je neophodno, jer se dovodi u pitanje SbPo korpusa u napadu
4	Izvršavanje zadataka vrlo utiče na celokupno odvijanje SbPo operacije
3	Izvršavanje zadataka utiče na ekonomičnost i racionalnost izvršenja SbPo operacije
2	Neizvršavanje zadataka uzrokuje manjkavost, ali je uprkos tome moguće odvijanje SbPo operacije
1	Izvršavanje zadataka ne utiče bitno na celovitost realizacije SbPo operacije
0	Izvršavanje zadataka nije potrebno

Tabela 3

Pregled pondera procesnih funkcija

Procesna funkcija		Ponderi		
		Prema organizaciji rada	Prema anketi	Usvojeni ponderi
1.	evidentiranje	1	2,04	1,52
2.	obaveštavanje	2	2,82	2,41
3.	kontrolisanje	3	3,00	3,00
4.	analiziranje	3	3,00	3,00
5.	odlučivanje	5	4,28	4,64
6.	planiranje	5	4,38	4,69
7.	usklađivanje	4	4,11	4,06
8.	organizovanje	4	4,25	4,13
9.	izvođenje	2	3,14	2,57
10.	komandovanje	5	4,82	4,91

Tabela 4

Povezanost zadataka u pripremi operacije sa procesnim funkcijama

a) Zadaci saobraćajno-operativne funkcije	Procesne funkcije										F
	Ev	Obv	Kt	An	Odl	Pl	Us	Org	Izv	Kom	
1. Planiranje kretanja jedinica (marša) u dovođenju	+	-	-	+	+	+	+	+	+	-	7
2. Planiranje korišćenja komunikacija	+	-	-	+	+	+	+	+	+	-	7
3. Podnošenje prijava – najava za korišćenje puteva	+	+	-	+	+	+	+	+	+	-	8
4. Planiranje, organizovanje i realizovanje RKSb, i usklađivanje sa organima saobraćajne policije	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
5. Planiranje, organizacija i realizacija saobraćajnog izvidanja	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
6. Izrada dokumenata SbPo	+	-	+	+	+	+	-	+	+	+	8
7. Kontrola izvršenja izdatih naredenja i realizacije planova za saobraćaj	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
8. Saradnja sa operativnim organom	+	+	-	+	+	+	+	+	+	-	8
9. Saradnja sa organima rodova	+	+	-	+	+	+	+	+	+	-	8
10. Saradnja sa organima za saobraćaj na teritoriji	+	+	-	+	+	+	+	+	+	-	8
11. Saradnja sa upravnim organom SbSI pretpostavljene komande	+	+	-	+	+	+	+	+	+	-	8
12. Saradnja sa upravnim organom SbSI potčinjenih jedinica	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
13. Vođenje evidencije	+	+	+	+	-	+	-	+	+	-	7
14. Popuna ljudstvom i MTS organa SbSI	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
15. Procena borbenih uslova	+	-	-	+	-	+	+	+	+	-	6
16. Procena prostornih uslova	+	-	-	+	-	+	+	+	+	-	6
17. Procena vremenskih uslova	+	-	-	+	-	+	+	+	+	-	6
Suma frekvencija	17	11	7	17	13	17	15	17	17	6	137
b) Zadaci transportno-logističke funkcije											
1. Podnošenje prijava za prevoženje	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	9
2. Prijem i analiza prijava za prevoženje	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	9
3. Planiranje prevoženja jedinica (u dovođenju)	+	-	-	+	+	+	+	+	+	-	7
4. Koordiniranje prevoženja materijalnih sredstava od pozadinskih baza do ZTJ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
5. Saradnja sa operativno-logističkim organom	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	9
6. Saradnja sa organima logističkih službi	+	+	-	+	+	+	+	+	+	-	8
7. Procena borbenih uslova	+	-	-	+	-	+	+	+	+	-	6
8. Procena prostornih uslova	+	-	-	+	-	+	+	+	+	-	6
9. Procena vremenskih uslova	+	-	-	+	-	+	+	+	+	-	6
Suma frekvencija	9	5	3	9	6	9	9	9	9	2	70

Ponderi zadataka funkcija SbPo u pripremi operacije

Tabela 5

a) Zadaci saobraćajno-operativne funkcije		Usvojeni ponderi dobijeni anketom
1.	Planiranje kretanja jedinica (marša) u dovođenju	4,80
2.	Planiranje korišćenja komunikacija	4,03
3.	Podnošenje prijava – najava za korišćenje puteva	2,65
4.	Planiranje, organizovanje i realizovanje RKSb, i uskladjivanje sa organima saobraćajne policije	3,98
5.	Planiranje, organizacija i realizacija saobraćajnog izvidanja	3,19
6.	Izrada dokumenata SbPo	3,15
7.	Kontrola izvršenja izdatih naredjenja i realizacije planova za saobraćaj	3,69
8.	Saradnja sa operativnim organom	4,44
9.	Saradnja sa organima rodova	2,92
10.	Saradnja sa organima za saobraćaj na teritoriji	3,23
11.	Saradnja sa upravnim organom SbSl pretpostavljene komande	2,48
12.	Saradnja sa upravnim organom SbSl potčinjenih jedinica	3,84
13.	Vodjenje evidencije	3,10
14.	Popuna ljudstvom i MTS organa SbSl	4,08
15.	Procena borbenih uslova	3,68
16.	Procena prostornih uslova	3,53
17.	Procena vremenskih uslova	3,51
b) Zadaci transportno-logističke funkcije		
1.	Podnošenje prijava za prevoženje	3,08
2.	Prijem i analiza prijava za prevoženje	3,38
3.	Planiranje prevoženja jedinica (u dovođenju)	4,73
4.	Koordiniranje prevoženja materijalnih sredstava od pozadinskih baza do ZTJ	3,65
5.	Saradnja sa operativno-logističkim organom	3,44
6.	Saradnja sa organima logističkih službi	3,50
7.	Procena borbenih uslova	3,96
8.	Procena prostornih uslova	3,58
9.	Procena vremenskih uslova	3,58

Teoretski (potrebni – P_p) ponderi zadataka u pripremi operacije

Tabela 6

Procesne funkcije		Ev	Obv	Kt	An	Odl	Pl	Us	Org	Izv	Kom	Ukupno	
a) Zadaci saobraćajno-operativne funkcije		Ponderi	1.52	2.41	3.00	3.00	4.64	4.69	4.06	4.13	2.57		4.91
1.	Planiranje kretanja jedinica (marša) u dovođenju	4.80	7.30	-	-	14.40	22.27	22.51	19.49	19.82	12.34	-	118.13
2.	Planiranje korišćenja komunikacija	4.03	6.13	-	-	12.09	18.70	18.90	16.36	16.64	10.36	-	99.18

3.	Podnošenje prijava - najava za korišćenje puteva	2.65	4.03	6.39	-	7.95	12.30	12.43	10.76	10.94	6.81	-	71.60
4.	Planiranje, organizovanje i realizovanje RKSb, i uskladjivanje sa organima saobraćajne policije	3.98	6.05	9.59	11.94	11.94	18.47	18.67	16.16	16.44	10.23	19.54	139.02
5.	Planiranje, organizacija i realizacija saobraćajnog izvidanja	3.19	4.85	7.69	9.57	9.57	14.80	14.96	12.95	13.17	8.20	15.66	111.43
6.	Izrada dokumenata SbPo	3.15	4.79	-	9.45	9.45	14.62	14.77	-	13.01	8.10	15.47	89.65
7.	Kontrola izvršenja izdatih naredjenja i realizacije planova za saobraćaj	3.69	5.61	8.89	11.07	11.07	17.12	17.31	14.98	15.24	9.48	18.12	128.89
8.	Saradnja sa operativnim organom	4.44	6.75	10.70	-	13.32	20.60	20.82	18.03	18.34	11.41	-	119.97
9.	Saradnja sa organima rodova	2.92	4.44	7.04	-	8.76	13.55	13.69	11.86	12.06	7.50	-	78.90
10.	Saradnja sa organima za saobraćaj na teritoriji	3.23	4.91	7.78	-	9.69	14.99	15.15	13.11	13.34	8.30	-	87.27
11.	Saradnja sa upravnim organom SbSI pretpostavljene komande	2.48	3.77	5.98	-	7.44	11.51	11.63	10.07	10.24	6.37	-	67.01
12.	Saradnja sa upravnim organom SbSI potčinjenih jedinica	3.84	5.84	9.25	11.52	11.52	17.82	18.01	15.59	15.86	9.87	18.85	134.13
13.	Vodenje evidencije	3.10	4.71	7.47	9.30	9.30	-	14.54	-	12.80	7.97	-	66.09
14.	Popuna ljudstvom i MTS organa SbSI	4.08	6.20	9.83	12.24	12.24	18.93	19.14	16.56	16.85	10.49	20.03	142.51
15.	Procena borbenih uslova	3.68	5.59	-	-	11.04	-	17.26	14.94	15.20	9.46	-	73.49
16.	Procena prostornih uslova	3.53	5.37	-	-	10.59	-	16.56	14.33	14.58	9.07	-	70.49
17.	Procena vremenskih uslova	3.51	5.34	-	-	10.53	-	16.46	14.25	14.50	9.02	-	70.09
Ukupno		91.66	90.62	75.09	180.90	215.67	282.81	219.44	249.04	154.97	107.68	1667.87	
b) Zadaci transportno-logističke funkcije													
1.	Podnošenje prijava za prevoženje	3,08	4.68	7.42	9.24	9.24	14.29	14.45	12.50	12.72	7.92	-	92.46
2.	Prijem i analiza prijava za prevoženje	3,38	5.14	8.15	10.14	10.14	15.68	15.85	13.72	13.96	8.69	-	101.47
3.	Planiranje prevoženja jedinica (u dovođenju)	4,73	7.19	-	-	14.19	21.95	22.18	19.20	19.53	12.16	-	116.41
4.	Koordiniranje prevoženja materijalnih sredstava od pozadinskih baza do ZIJ	3,65	5.55	8.80	10.95	10.95	16.94	17.12	14.82	15.07	9.38	17.92	127.49
5.	Saradnja sa operativno-logističkim organom	3,44	5.23	8.29	-	10.32	15.96	16.13	13.97	14.21	8.84	16.89	109.84
6.	Saradnja sa organima logističkih službi	3,5	5.32	8.44	-	10.50	16.24	16.42	14.21	14.46	9.00	-	94.57
7.	Procena borbenih uslova	3,96	6.02	-	-	11.88	-	18.57	16.08	16.35	10.18	-	79.08
8.	Procena prostornih uslova	3,58	5.44	-	-	10.74	-	16.79	14.53	14.79	9.20	-	71.49
9.	Procena vremenskih uslova	3,58	5.44	-	-	10.74	-	16.79	14.53	14.79	9.20	-	71.49
Ukupno		50.01	41.09	30.33	98.70	101.06	154.30	133.57	135.88	84.55	34.81	864.30	

Tabela 7

Ocene stvarnog stanja funkcija SbPo u pripremi operacije

a) Zadaci saobraćajno-operativne funkcije		Procesne funkcije									
		Ev	Oby	Kt	An	Odl	PI	Us	Org	Izv	Kom
		Ocene zadataka po procesnim funkcijama									
1.	Planiranje kretanja jedinica (marša) u dovođenju	4.39	-	-	4.13	4.12	4.26	3.79	4.12	4.23	-
2.	Planiranje korišćenja komunikacija	4.27	-	-	4.09	4.10	4.22	4.06	3.97	4.15	-

3.	Podnošenje prijava – najava za korišćenje puteva	4.31	3.14	-	4.21	4.19	3.72	3.26	3.42	4.11	-
4.	Planiranje, organizovanje i realizovanje RKSb, i usklađivanje sa organima saobraćajne policije	3.08	2.42	3.11	3.05	3.56	3.46	2.77	3.78	3.63	3.29
5.	Planiranje, organizacija i realizacija saobraćajnog izviđanja	2.76	3.22	3.14	3.31	2.86	2.86	2.86	3.21	3.61	3.78
6.	Izrada dokumenata SbPo	3.69	-	4.04	4.04	4.21	4.36	-	4.15	4.24	4.32
7.	Kontrola izvršenja izdatih naređenja i realizacije planova za saobraćaj	3.21	2.42	3.31	4.13	3.08	4.01	3.17	3.29	4.09	4.26
8.	Saradnja sa operativnim organom	3.04	2.63	-	2.81	3.05	3.11	2.57	2.62	2.95	-
9.	Saradnja sa organima rodova	2.88	2.14	-	2.16	2.14	2.54	2.12	2.39	2.29	-
10.	Saradnja sa organima za saobraćaj na teritoriji	2.76	2.01	-	2.01	2.02	2.13	2.09	2.16	2.14	-
11.	Saradnja sa upravnim organom SbSI pretpostavljene komande	3.28	3.18	-	3.21	3.31	3.51	3.09	3.10	3.16	-
12.	Saradnja sa upravnim organom SbSI potčinjenih jedinica	3.36	3.31	4.03	3.48	3.81	3.62	3.20	3.24	3.34	4.13
13.	Vođenje evidencije	3.42	3.19	3.14	3.16	-	4.17	-	3.27	3.75	-
14.	Popuna ljudstvom i MTS organa SbSI	4.45	4.14	4.01	3.82	4.04	4.29	4.18	4.12	3.48	4.25
15.	Procena borbenih uslova	3.52	-	-	3.01	-	3.12	3.38	3.23	3.16	-
16.	Procena prostornih uslova	3.62	-	-	3.25	-	3.49	3.67	3.55	3.34	-
17.	Procena vremenskih uslova	3.46	-	-	2.86	-	3.29	3.49	3.10	3.07	-
b) Zadaci transportno-logističke funkcije											
1.	Podnošenje prijava za prevoženje	4.51	3.64	4.18	4.08	4.46	4.16	4.04	4.22	4.38	-
2.	Prijem i analiza prijava za prevoženje	4.21	4.01	4.26	4.27	4.36	4.13	4.16	4.18	4.27	-
3.	Planiranje prevoženja jedinica (u dovođenju)	4.32	-	-	4.42	4.44	4.65	4.46	4.26	4.31	-
4.	Koordiniranje prevoženja materijalnih sredstava od pozadinskih baza do ZTJ	4.27	4.12	3.82	4.24	4.66	4.56	4.13	4.07	4.22	4.62
5.	Saradnja sa operativno-logističkim organom	4.20	4.16	-	4.17	4.22	4.36	4.04	4.12	4.06	4.75
6.	Saradnja sa organima logističkih službi	3.91	3.86	-	3.74	3.79	4.12	3.66	3.74	3.92	-
7.	Procena borbenih uslova	3.19	-	-	3.33	-	3.44	3.76	3.52	3.66	-
8.	Procena prostornih uslova	3.46	-	-	3.63	-	3.61	3.94	3.63	3.72	-
9.	Procena vremenskih uslova	3.28	-	-	3.26	-	3.36	3.37	3.46	3.43	-

Stvarni ponderi (P_j) zadataka SbPo u pripremi operacije

Tabela 8

a) Zadaci saobraćajno-operativne funkcije		Procesne funkcije										Ukupno
		Ev	Obv	Kt	An	Odl	Pl	Us	Org	Izv	Kom	
1.	Planiranje kretanja jedinica (marša) u dovođenju	6.41	-	-	11.89	18.35	19.18	14.77	16.33	10.44	-	97.37
2.	Planiranje korišćenja komunikacija	5.24	-	-	9.89	15.33	15.95	13.28	13.21	8.60	-	81.50
3.	Podnošenje prijava - najava za korišćenje puteva	3.47	4.01	-	6.69	10.31	9.25	7.02	7.48	5.60	-	53.83
4.	Planiranje, organizovanje i realizovanje RKSb, i usklađivanje sa organima saobraćajne policije	3.73	4.64	7.43	7.28	13.15	12.92	8.95	12.43	7.43	12.86	90.82

5.	Planiranje, organizacija i realizacija saobraćajnog izvidanja	2.68	4.95	6.01	6.34	8.47	8.56	7.41	8.46	5.92	11.84	70.64
6.	Izrada dokumenata SbPo	3.54	-	7.64	7.64	12.31	12.88	-	10.80	6.87	13.37	75.05
7.	Kontrola izvršenja izdatih naređenja i realizacije planova za saobraćaj	3.60	4.30	7.33	9.14	10.55	13.88	9.50	10.03	7.75	15.44	91.52
8.	Saradnja sa operativnim organom	4.10	5.63	-	7.49	12.57	12.95	9.27	9.61	6.73	-	68.35
9.	Saradnja sa organima rodova	2.56	3.01	-	3.78	5.80	6.95	5.03	5.76	3.44	-	36.33
10.	Saradnja sa organima za saobraćaj na teritoriji	2.71	3.13	-	3.90	6.06	6.45	5.48	5.76	3.55	-	37.04
11.	Saradnja sa upravnim organom SbSI pretpostavljene komande	2.47	3.80	-	4.78	7.62	8.16	6.22	6.35	4.03	-	43.43
12.	Saradnja sa upravnim organom SbSI potčinjenih jedinica	3.92	6.12	9.29	8.02	13.58	13.04	9.98	10.28	6.59	15.57	96.39
13.	Vodenje evidencije	3.22	4.77	5.84	5.88	-	12.13	-	8.37	5.98	-	46.19
14.	Popuna ljudstvom i MTS organa SbSI	5.52	8.14	9.82	9.35	15.30	16.42	13.84	13.88	7.30	17.03	116.60
15.	Procena borbenih uslova	3.94	-	-	6.65	-	10.77	10.10	9.82	5.98	-	47.26
16.	Procena prostornih uslova	3.89	-	-	6.88	-	11.56	10.52	10.35	6.06	-	49.26
17.	Procena vremenskih uslova	3.70	-	-	6.02	-	10.83	9.95	8.99	5.54	-	45.03
	Ukupno	64.70	52.50	53.36	121.62	149.40	201.88	141.32	167.91	107.81	86.11	1146.61
b) Zadaci transportno-logističke funkcije												
1.	Podnošenje prijava za prevoženje	4.22	5.40	7.72	7.54	12.75	12.02	10.10	10.74	6.94	-	77.43
2.	Prijem i analiza prijava za prevoženje	4.33	6.54	8.64	8.66	13.67	13.09	11.42	11.67	7.42	-	85.44
3.	Planiranje prevoženja jedinica (u dovođenju)	6.21	-	-	12.54	19.49	20.63	17.13	16.64	10.48	-	103.12
4.	Koordiniranje prevoženja materijalnih sredstava od pozadinskih baza do ZTJ	4.74	7.25	8.37	9.29	15.79	15.61	12.24	12.27	7.92	16.56	110.04
5.	Saradnja sa operativno-logističkim organom	4.39	6.90	-	8.61	13.47	14.07	11.29	11.71	7.18	16.05	93.67
6.	Saradnja sa organima logističkih službi	4.16	6.52	-	7.85	12.31	13.53	10.40	10.82	7.06	-	72.65
7.	Procena borbenih uslova	3.84	-	-	7.91	-	12.78	12.09	11.51	7.45	-	55.58
8.	Procena prostornih uslova	3.76	-	-	7.80	-	12.12	11.45	10.74	6.84	-	52.71
9.	Procena vremenskih uslova	3.57	-	-	7.00	-	11.28	9.79	10.23	6.31	-	48.18
	Ukupno	39.22	32.61	24.73	77.20	87.48	125.13	105.91	106.33	67.60	32.61	698.82

Tabela 9

Prosečne ocene zadataka SbPo u pripremi operacije

a) Zadaci saobraćajno-operativne funkcije		P _p	P _s	\bar{O}
1.	Planiranje kretanja jedinica (marša) u dovođenju	118,13	97,37	4,12
2.	Planiranje korišćenja komunikacija	99,18	81,5	4,11
3.	Podnošenje prijava - najava za korišćenje puteva	71,60	53,83	3,76
4.	Planiranje, organizovanje i realizovanje RKSb, i uskladjivanje sa organima saobraćajne policije	139,02	90,82	3,27
5.	Planiranje, organizacija i realizacija saobraćajnog izvidanja	111,43	70,64	3,17
6.	Izrada dokumenata SbPo	89,65	75,05	4,19

7.	Kontrola izvršenja izdatih naređenja i realizacije planova za saobraćaj	128,89	91,52	3,55
8.	Saradnja sa operativnim organom	119,97	68,35	2,85
9.	Saradnja sa organima rodova	78,90	36,33	2,30
10.	Saradnja sa organima za saobraćaj na teritoriji	87,27	37,04	2,12
11.	Saradnja sa upravnim organom SbSI pretpostavljene komande	67,01	43,43	3,24
12.	Saradnja sa upravnim organom SbSI potčinjenih jedinica	134,13	96,39	3,59
13.	Vođenje evidencije	66,09	46,19	3,49
14.	Popuna ljudstvom i MTS organa SbSI	142,51	116,6	4,09
15.	Procena borbenih uslova	73,49	47,26	3,22
16.	Procena prostornih uslova	70,49	49,26	3,49
17.	Procena vremenskih uslova	70,09	45,03	3,21
Ukupno		1667,85	1146,61	3,44
b) Zadaci transportno-logističke funkcije				
1.	Podnošenje prijave za prevoženje	92,46	77,43	4,19
2.	Prijem i analiza prijave za prevoženje	101,47	85,44	4,21
3.	Planiranje prevoženja jedinica (u dovodenju)	116,41	103,12	4,43
4.	Koordiniranje prevoženja materijalnih sredstava od pozadinskih baza do ZTJ	127,49	110,04	4,32
5.	Saradnja sa operativno-logističkim organom	109,84	93,67	4,26
6.	Saradnja sa organima logističkih službi	94,57	72,65	3,84
7.	Procena borbenih uslova	79,08	55,58	3,51
8.	Procena prostornih uslova	71,49	52,71	3,69
9.	Procena vremenskih uslova	71,49	48,18	3,37
Ukupno		864,30	698,82	4,04

Tabela 10

Rangiranje funkcija SbPo

Naziv funkcije		Suma potrebnih pondera	Suma stvarnih pondera	Prosečna ocena
1.	Transportno-logistička (priprema operacije)	864,30	698,82	4,04
2.	Transportno-logistička (izvođenje operacije)	616,09	460,88	3,74
3.	Saobraćajno-operativna (priprema operacije)	1667,85	1146,61	3,44

4.	Saobraćajno-operativna (izvođenje operacije)	1369,56	861,23	3,14
Ukupno		4517,81	3167,54	3,51

Tabela 11

Prosečne ocene procesnih funkcija po funkcijama SbPo

Funkcije SbPo		Štapske funkcije										Ukupno
		Ev	Obv	Kt	An	Odl	Pl	Us	Org	Izv	Kom	
1.	Transportno-logistička (priprema operacije)	3,92	3,97	4,08	3,91	4,33	4,05	3,96	3,91	4,00	4,68	4,04
2.	Transportno-logistička (izvođenje operacije)	3,75	3,65	3,49	3,41	3,82	4,02	3,45	3,80	3,83	4,04	3,74
3.	Saobraćajno-operativna (priprema operacije)	3,53	2,90	3,55	3,36	3,46	3,57	3,22	3,37	3,48	4,00	3,44
4.	Saobraćajno-operativna (izvođenje operacije)	3,17	2,89	3,10	3,00	3,04	3,33	2,82	3,33	3,13	3,64	3,14
Ukupno		3,54	3,16	3,46	3,38	3,52	3,66	3,31	3,53	3,53	3,96	3,51

Tabela 12

Rangiranje procesnih funkcija

Naziv funkcije		Ponder	Suma potrebnih pondera	Suma stvarnih pondera	Prosečna ocena
1.	komandovanje	4.91	279.28	221.44	3.96
2.	planiranje	4.69	748.10	547.27	3.66

3.	evidentiranje	1.52	242.46	171.45	3.54
4.	organizovanje	4.13	658.78	464.57	3.53
5.	izvodenje	2.57	409.93	289.59	3.53
6.	odlučivanje	4.64	624.40	439.19	3.52
7.	kontrolisanje	3.00	210.18	145.59	3.46
8.	analiziranje	3.00	478.53	323.16	3.38
9.	usklajivanje	4.06	598.35	396.16	3.31
10.	obaveštavanje	2.41	267.80	169.12	3.16
U k u p n o		34.93	4517.81	3167.54	3.51