

UDC 338.33

## The Interaction of the Logistics System with the Structural Units of the Company

Aleksey Shapovalov

Classical Private University, Ukraine  
str. Zhukovsky 69, Zaporozhye  
PhD student  
E-mail: amshapovalov@gmail.com

**Abstract.** The article detects major flows that occur in business activities of any business entity. The examined flows describe the interaction of the logistic system with the structural units of the company.

**Keywords:** business activity; enterprise logistics system; business unit; flow; management system.

**Введение.** Для эффективной организации и ведения бизнес-деятельности, современному предприятию необходимо применять инновационные системы управления. Основное направление, которых заключается в оптимизации различных процессов предприятия. Так же следует учитывать и тот факт, что современные предприятия функционируют в условиях жесткой конкуренции на рынке потребителя, а не производителя. Для завоевания большей части рынка предприятию необходимо заинтересовать потенциального покупателя, т.е. добиться такой ситуации, при которой производимые товары или оказываемые услуги были лучше аналогичных. По новому подойти к сложившейся проблеме позволяет применение логистической системы (далее – ЛС) в управлении предприятием. По мнению автора, внедрение ЛС предприятия требует значительных финансовых инвестиций, однако результат ее проведения очевиден:

Во-первых, формируется стратегия управления товарно-материальными потоками, позволяющая оптимизировать производственные процессы;

Во-вторых, повышается качество товара, сокращаются производственные факторы (время, затраты, цена, надежность) и как следствие повышаются конкурентные преимущества;

В-третьих, происходит развитие производства, с сокращением затрат появляется возможность создавать и разрабатывать новые виды продукции.

**Целью статьи** – является определение взаимодействия логистической системы со структурными подразделениями предприятия.

**Материалы и методы.** Эффективная организация бизнес-деятельности, сокращение затрат связанных с транспортировкой, хранением, переработкой и другими видами деятельности, повышение эффективности производственных процессов, увеличение конкурентных преимуществ, свидетельствует об использовании рациональной и сбалансированной политики управления.

В ходе исследования были определены основные факторы, внешней и внутренней среды, оказывающие влияние на экономическое развитие предприятия. В построенной модели ЛС (рис. 1) рассматриваются следующие факторы: затраты связанные с хранением, эффективность работы службы закупок, закупочная цена, качество поступающего сырья, время доставки, себестоимость производимой продукции, длительность производственного цикла, качество внутрипроизводственных операций, надежность работы оборудования, спрос на производимую продукцию, отпускная цена, качество готовой продукции, срок выполнения заказа, доля рынка, экономико-политическая ситуация [1].

**Обсуждение.** Логистическая система – это сложная организационно завершенная (структурированная) экономическая система, которая состоит из элементов – звеньев, взаимосвязанных в едином процессе управления материальными и сопутствующим им потокам, причем задачи функционирования этих звеньев объединены внутренними целями организациями бизнеса и (или) внешними целями [2].

На основании анализа научной литературы [3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10] было установлено, что взаимодействие логистической системы и структурных подразделений рассматривались в неполном объеме.

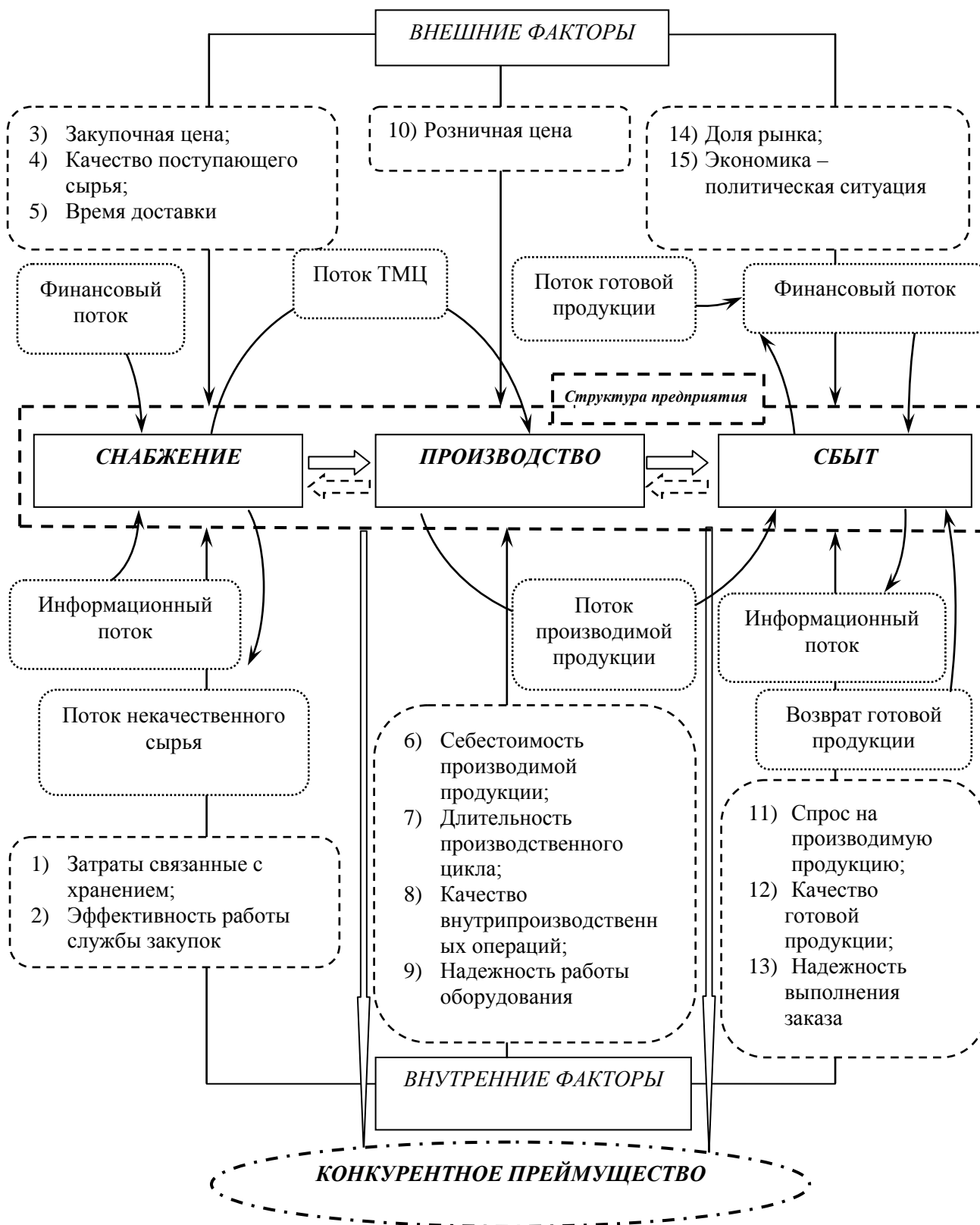


Рис. 1. Модель логистической системы предприятия [1]

Так же следует учесть, что модель ЛС (рис. 1) не учитывает взаимодействие с другими подразделениями предприятия, что в свою очередь не дает полный "срез" бизнес-деятельности предприятия. Для построения эффективной модели управления охватывающей не только влияние внешней и внутренней среды, но учитывающей взаимодействие основных подразделений предприятия необходимо установить связи, возникающие между ЛС и структурными подразделениями предприятия.

**Результаты.** Рассмотрим взаимодействие ЛС со структурными подразделениями предприятия: отдел главного технолога (далее – ОГТ), отдел главного механика (далее – ОГМ), отдел главного энергетика (далее – ОГЭ), отдел контроля качества (далее – ОКК), отдел маркетинга (далее – ОМ), финансовый отдел (далее – ФО), планово-экономический отдел (далее – ПЭО), юридический отдел (далее – ЮО).

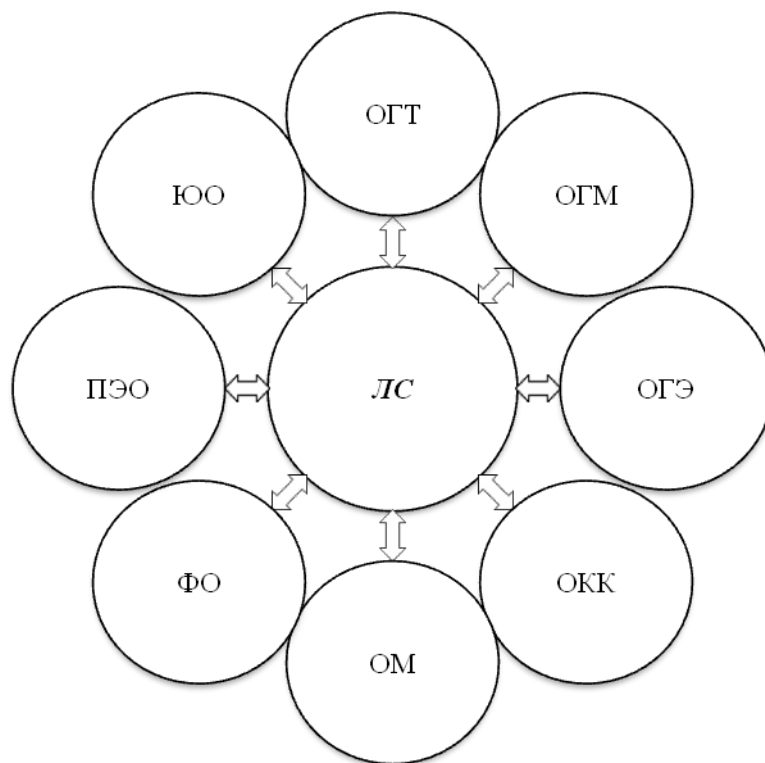


Рис. 2. Схема взаимодействия ЛС с структурными подразделениями предприятия

Взаимоотношение ЛС с ОГТ предполагает возникновение информационного потока (далее – ИП), содержащего различного рода информацию, направленную на достижение оптимальных условий производства. Из ОГТ в ЛС поступает следующая информация:

- технические характеристики оборудования, которое будет закупаться и внедряться на производство;
- несоответствия закупленного оборудования, выявленные в процессе его эксплуатации;
- требования технологий для достижения максимального качества выпускаемой продукции;
- технологии, в случае возникновения желания конечного потребителя удостовериться в качестве приобретаемой продукции.

ЛС передает следующую информацию ОГТ:

- варианты заявленного оборудования, которое завод имеет возможность закупить. Данная информация необходима для обеспечения 100 % выполнения технологии;
- данные необходимые для решения ситуаций, связанных с невозможностью выполнить технологию на имеющемся оборудовании;

– данные основных производственных показателей, для оптимизации технологических операций.

Между ЛС и ОГМ возникают как информационные так товарно-материальные потоки. ОГМ передает следующую информацию ЛС:

- данные о комплектующих, необходимых для своевременного проведения ремонта и предотвращения останковки оборудования;
- данные о плановых и внеплановых осмотрах оборудования с целью предотвращения его поломки;
- данные о планируемых датах проведения ремонтов оборудования.

Так же ОГМ формирует поток товарно-материальных ценностей:

- которые имеют какие-либо технические несоответствия, но находятся на гарантии;
- неликвидов и устаревшего оборудования, реализация которых принесет дополнительные финансовые ресурсы.

ЛС предоставляет ОГМ и ОГЭ информацию, связанную с:

- соответствием закупленных материалов, ресурсов и оборудования заявленным требованиям;
- техническим состоянием технологического оборудования, ремонтом и обслуживанием;
- затратами энергетических ресурсов (газа, воды, пара, кислорода и др.).

Для ОГМ и ОГЭ происходит формирование ЛС потока заявленного оборудования и сырья.

ОКК взаимодействует с ЛС на всех стадиях жизненного цикла продукции.

Для данного взаимодействия характерно только наличие ИП, связанного с:

- передачей информации о качестве закупаемого, производимого и реализуемого сырья.

На основании полученной информации ЛС выполняет следующие виды анализа:

- анализ поставщиков, позволяет определить нежелательных производителей или дистрибьюторов, поставляющих продукцию низкого качества и способствует сокращению затрат, связанных с возвратом несоответствующей продукции;
- анализ качества внутрипроизводственных операций, позволяет выявить наиболее проблемные места производства, установить факторы, влияющие на качество готовой продукции;
- анализ потребителей, позволяет понять аспекты бизнес-деятельности, которые необходимо улучшить, для повышения конкурентоспособности предприятия. ОМ передает ЛС обоснованную информацию о рынке потребителя и производителя. В свою очередь ОМ получает от ЛС статистические данные, которые необходимы для проведения анализа.

Обмен информацией между ОМ

и ЛС позволяет предприятию следующее:

- закупать и реализовывать продукцию по оптимальным ценам;
- увеличивать долю рынка;
- выбирать рационального поставщика;
- уменьшать затраты, связанные с хранением готовой продукции, за счет реализации концепции производства продукции, необходимой конечному потребителю в определенный интервал времени.

ФО предоставляет для ЛС следующую информацию:

- данные о дебиторской и кредиторской задолженности;
- данные о текущем и годовом бюджете;
- данные о перерасходе бюджета;
- платежные документы.

В свою очередь ЛС направляет в ФО следующую информацию:

- данные о затраченных финансовых ресурсах.

ПЭО передает информацию для ЛС о:

- закупке необходимого количества материалов, для непрерывного обеспечения заданной производственной мощности предприятия;

- сроках выполнения заказа.
- Так же ПЭО получает следующую информацию о:
- качестве закупленных материалов;
  - отставании или опережении сроков проекта.

ЮО формирует договора, согласно действующего законодательства, оказывает юридическую помощь при возникновении вопросов, связанных с потребителями или производителями.

**Выводы.** Определены взаимодействия логистической системы со структурными подразделениями предприятия. Данные взаимодействия характеризуются различными потоками, дальнейшее исследование которых позволит оптимизировать управляющую систему предприятия, ориентированную на увеличение потребителей.

#### Примечания:

1. Шаповалов А.М. Модель логистической системы предприятия // Экономика розвитку. 2012. № 3 (63). С. 64–69.
2. Дивина Т.В. Маркетинг в машиностроении. Часть II. М.: МГИУ, 2008. 96 с.
3. Григорак М. Концептуальные предпосылки развития логистической инфраструктуры Украины // Логистика: современные тенденции развития : 7-я Международная научно-практическая конференция : тезисы докладов. СПб.: СПб ГИЭЦ, 2008. С. 67–70.
4. Григорак М. Методика оцінки використання потенціалу логістичної інфраструктури / М. Григорак, Л. Костиченко // Економічні науки. Серія “Економіка та менеджмент”: збірник наукових праць. Луцьк : Луцький національний технічний університет, 2010. № 7 (26). С. 45–50.
5. Економіка логістичних систем : монографія / М. Василевський, І. Білик, О. Дейнега, М. Довба, Є. Крикавський. Львів: Вид-во Нац. ун-ту “Львівська політехніка”, 2008. 596 с.
6. Залманова М.Е. Логистика бизнес-систем : учебное пособие. Саратов: Изд-во СГТУ, 1997. 88 с.
7. Чухрай Н. Формування інноваційного потенціалу підприємства: маркетинг й логістичне забезпечення : монографія. Львів: Вид-во Нац. ун-ту “Львівська політехніка”, 2002. 315 с.
8. Чухрай Н.І. Розвиток логістики в умовах е-економіки / Н.І. Чухрай, О.Б. Гірна // Логістика. Львів: Вид-во Нац. ун-ту “Львів. політехніка”, 2008. С. 272–278.
9. Сергеев В.И. Глобальные логистические системы. СПб.: Бизнес-Пресс, 2001. 260 с.
10. Сергеев В.И. Принципы построения корпоративных логистических систем [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.mcllog.ru/article03.shtml>. (дата обращения 17.08.2012).

УДК 338.33

### Взаимодействие логистической системы со структурными подразделениями предприятия

Алексей Шаповалов

Классический приватный университет, Украина  
ул. Жуковского, г. Запорожье, 69  
аспирант  
E-mail: amshapovalov@gmail.com

**Аннотация.** Определены основные потоки, которые возникают в бизнес-деятельности субъекта предпринимательства. Рассмотренные потоки описывают взаимодействие логистической системы со структурными подразделениями предприятия.

**Ключевые слова:** бизнес-деятельность; предприятия; логистическая система; структурное подразделение; поток; система управления.