

## ІНТЕГРАЦІЙНА АДАПТИВНІСТЬ ЯК ОСНОВА ОЦІНКИ ПОТЕНЦІЙНОЇ МОЖЛИВОСТІ РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА

©2020 Залуцька Х. Я.

УДК 338.2  
JEL Classification: L80

Залуцька Х. Я.

### Інтеграційна адаптивність як основа оцінки потенційної можливості ресурсного забезпечення бізнес-процесів підприємства

В умовах неотехнологічного відтворення, коли успіху досягають підприємства, які оперативно реагують на зростаючі специфічні потреби споживачів, а обмеженість ресурсів підприємства не завжди дозволяє максимально задовольняти постійно виникаючі потреби повною мірою через труднощі врахування і прийняття до використання певних неопродуктів, актуальним є питання раціонального розподілу ресурсного забезпечення виконання бізнес-процесів підприємства таким чином, щоб максимально досягнути відповідного ефекту, який сприятиме успішному стратегічному розвитку підприємств у динамічних умовах зовнішнього середовища. Раціональний розподіл ресурсів можливий на основі певної оцінки доцільності забезпечення саме тим видом ресурсів конкретного бізнес-процесу з відповідних джерел. Метою статті є розроблення методичного підходу формування ресурсного забезпечення бізнес-процесів підприємства на основі визначення їхньої інтеграційної адаптивності. У статті запропоновано й обґрунтовано складові розробленого методичного підходу. Обґрунтовано необхідність визначення рівня інтеграційної адаптивності бізнес-процесів, подано зміст, структуру й особливості використання поняття «інтеграційна адаптивність». Уточнено послідовність здійснення ресурсного забезпечення бізнес-процесів підприємства в розрізі різних видів ресурсів. Доведено доцільність використання рівня інтеграційної адаптивності бізнес-процесів між собою як основи оптимально-результативного розподілу певного ресурсного забезпечення реалізації поточних та стратегічно перспективних бізнес-процесів, необхідних для ефективного розвитку підприємства в умовах неотехнологічного відтворення.

**Ключові слова:** бізнес-процеси, інтеграційна адаптивність, ресурсна забезпеченість, неотехнологічні умови відтворення, види ресурсів.

**DOI:** <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2020-3-126-132>

**Рис.:** 2. **Табл.:** 1. **Бібл.:** 11.

**Залуцька Христина Ярославівна** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки підприємства та інвестицій, Національний університет «Львівська політехніка» (вул. Степана Бандери, 12, Львів, 79013, Україна)

**E-mail:** [khrystyna.y.solovii@lpnu.ua](mailto:khrystyna.y.solovii@lpnu.ua)

**ORCID:** <http://orcid.org/0000-0002-4342-4925>

UDC 338.2  
JEL Classification: L80

### Zalutsk K. Y. Integration Adaptability as a Basis for Assessing the Probability of Resource Allocation for Business Processes at an Enterprise

In the conditions of neotechnological reproduction, when success is achieved by those enterprises that promptly respond to the growing number of consumers' specific needs, and the enterprise's limited resources do not always let it completely satisfy the emerging needs due to the difficulties in taking stock of and accept certain neoproducts, the issue of the rational resource allocation for executing business processes at an enterprise in such a way as to achieve the appropriate effect that will contribute to the successful strategic development of enterprises in a dynamic environment is highly topical. Rational resource allocation is possible on condition that the practicability of using a particular type of resource, taken from an appropriate source, for this or that business process has been properly assessed. The purpose of the article is to develop a methodological approach to shaping resource allocation for business processes at an enterprise, the basis for which is made by identifying their integration adaptability. The article suggests and substantiates the components of the abovementioned methodological approach. The necessity to determine the integration adaptability level of business processes is substantiated; the content, structure and peculiarities of using the "integration adaptability" concept are laid out. The order of resource allocation for business processes at an enterprise in the context of various resource types is specified. Using the integration adaptability level of business processes among themselves has proved to be practical if taken as the basis for appropriate and efficient resource allocation, helping to implement current and strategically promising business processes necessary for beneficial development of an enterprise in the conditions of neotechnological reproduction.

**Keywords:** business processes, integration adaptability, neotechnological conditions of reproduction, resource types, resourcing.

**Fig.:** 2. **Tabl.:** 1. **Bibl.:** 11.

**Zalutsk Khrystyna Ya.** – Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Business Investment, National University «Lviv Polytechnic» (12 Stepana Bandery Str., Lviv, 79013, Ukraine)

**E-mail:** [khrystyna.y.solovii@lpnu.ua](mailto:khrystyna.y.solovii@lpnu.ua)

**ORCID:** <http://orcid.org/0000-0002-4342-4925>

**Вступ.** Ефективне функціонування підприємств в умовах динамічних і непередбачуваних змін середовищ їх функціонування вимагає від них оперативно-результативного реагування на зміни потреб споживачів. Однак обмеженість ресурсів підприємства призводить до пошуку шляхів оптимізації використання певних видів ресурсів, що може стати причиною відмови від стратегічно привабливих бізнес-процесів підприємства на користь тих, реалізація результатів здійснення яких дозволяє отримати вигоди в поточному періоді. Проте така вигода може мати короткостроковий характер, спричинений спонтанними одноразовими нетривалими змінами середовищ функціонування підприємств.

З метою збереження максимально більшої кількості бізнес-процесів, які матимуть перспективу в майбутньому, доцільно оптимально-раціонально розподілити наявні та залучені на вигідних (можливих) умовах відповідні види ресурсів. У цьому випадку варто визначити можливість забезпечення одних бізнес-процесів результатами реалізації інших власних бізнес-процесів, умови і переваги такого забезпечення над пропозиціями відповідних зовнішніх постачальників, вигоди від можливої реалізації результатів виконання певного бізнес-процесу стороннім споживачем, загальну вигоду підприємства за певних варіантів розподілу наявних ресурсів та вибору найоптимальнішого, який сприятиме максимальному досягненню поставлених цілей ефективного розвитку підприємства, враховуючи умови середовищ їх функціонування.

Однак в умовах неотехнологічного відтворення розподіл ресурсного забезпечення повинен відбуватися не лише залежно від реалізації певних бізнес-процесів, необхідних для досягнення конкретних цілей, а й з урахуванням можливостей створення додаткового ефекту від здійснення цього бізнес-процесу, який найповніше забезпечить адаптивність підприємства до змінних умов зовнішнього середовища та підвищить ефективність його стратегічного розвитку. Пов'язано це з тим, що додатково отриманий ефект від реалізації удосконаленої, унікальної, універсальної, інноваційної продукції забезпечує певні зміни в середовищах функціонування підприємств за рахунок зміни призначення окремих товарів, що породжує нові потреби та шляхи їх задоволення. Ринково схвалені продукти в таких випадках отримують підтримку певних органів влади як основний спонукальний чинник ефективного розвитку національної економіки через створення їй унікальних конкурентних переваг. Відповідно, формування додаткового ефекту забезпечує не менший успіх підприємству на ринку, ніж можливість задоволення наявних потреб споживачів, що спричиняє необхідність його розроблення, підтримання та збільшення.

Тому для ефективного розвитку підприємств необхідним є визначення можливості певної ресурсної взаємозабезпеченості бізнес-процесів результатами власної реалізації та заміними ефектами, які виникають при ресурсному забезпеченні реалізації певних бізнес-процесів на найвигідніших за відповідними параметрами умовах зовнішніми партнерами, враховуючи особливості розвитку середовищ функціонування підприємств.

Отже, актуальним є визначення оптимально-результативного співвідношення ресурсного забезпечення ре-

алізації бізнес-процесів (як власних, так і сторонніх) між собою для максимальної адаптації діяльності підприємства до швидких змін середовищ його функціонування, що впливає на ефективну довгострокову (взаємовигідну) інтеграцію цих бізнес-процесів. При цьому доцільно враховувати комплексну можливість ресурсної забезпеченості одних бізнес-процесів результатами інших власних чи залучених бізнес-процесів, що надасть можливість доступу і збільшення обсягу необхідних ресурсів і дозволить максимально розширити розмір, якість та строківість додаткового ефекту. Комплексність ресурсного забезпечення одних бізнес-процесів іншими, яке підвищує результативність реалізації цих бізнес-процесів і/або загальну ефективність підприємства, відображає рівень інтеграційної адаптивності бізнес-процесів між собою.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Висвітленню питань ресурсного забезпечення діяльності підприємств присвячено дуже велику кількість праць науковців і практиків у цій галузі, які можна розділити на такі групи: перша група, яка поєднує наукові праці, що висвітлюють загальні питання у розрізі опису ресурсів, ресурсного забезпечення, ресурсного потенціалу, механізму ресурсного забезпечення тощо [3; 5–7; 11]; друга – праці присвячені окремим моментам ресурсного забезпечення діяльності підприємства, наприклад, у розрізі видів ресурсів (забезпечення матеріальними, нематеріальними, трудовими, інформаційними й іншими ресурсами), етапів (функцій, процедур тощо) ресурсного забезпечення тощо [1; 2; 4; 8–10].

Однак не приділяється увага при формуванні та розподілі ресурсного забезпечення рівню інтеграційної адаптивності бізнес-процесів, який визначає довгострокові умови зв'язків між ними, що сприяє отриманню максимальної результативності цих бізнес-процесів від раціонального співвідношення власних і залучених ресурсів всіх видів, необхідних для такої взаємодії, підвищуючи тим самим, ефективність стратегічного розвитку підприємства.

**Метою** статті є розроблення методичного підходу формування ресурсного забезпечення бізнес-процесів підприємства на основі визначення їхньої інтеграційної адаптивності.

У процесі дослідження використано методи узагальнення, абстрактно-логічний, індукції, дедукції, систематизації, формалізації, оптимізації, порівняння.

**Результати дослідження.** Найпоширенішою схемою ресурсного забезпечення бізнес-процесів підприємства зазвичай є першочергове забезпечення реалізації його основних (головних) бізнес-процесів, а потім вже всіх решта. Однак доцільніше визначити перспективні бізнес-процеси з поточної та стратегічної точок зору, враховуючи умови розвитку середовищ функціонування підприємства, види, рівень та обсяг необхідних для їх здійснення ресурсів, можливі варіанти та умови зв'язків між цими бізнес-процесами, величину ресурсного забезпечення, яку можливо отримати з власних і залучених джерел відповідно до певних умов їх залучення.

Рішення про забезпечення певного бізнес-процесу відповідним видом ресурсу доцільно приймати тоді, коли використання цього ресурсу принесе більшу результатив-

ність саме цьому бізнес-процесу. У зворотному випадку необхідно знайти той бізнес-процес чи забезпечити створення відповідно до інших умов реалізації певних бізнес-процесів, у яких використання конкретного виду ресурсу буде ефективним з точки зору ефективності бізнес-процесів підприємства. Тобто, якщо підприємство отримає більшу вигоду від безпосереднього продажу певного виду ресурсу, ніж від реалізації результатів здійснення власних бізнес-процесів, для виконання яких він необхідний, то варто його продати як ресурс.

Результативність бізнес-процесів, що визначена ефективним їх ресурсним забезпеченням, може призвести до відмови від певних бізнес-процесів на користь залучення необхідних результатів їх реалізації із сторони. Залучення потрібних ресурсів із сторони може відбуватися на різних умовах, які залежать від потрібної тривалості залучення цих ресурсів. Тобто, якщо ресурси, необхідні для ефективного здійснення перспективних бізнес-процесів, забезпечують довгострокові конкурентні переваги підприємства, то доцільно розглядати можливість інтеграції із партнером, який поставляє ці ресурси, якщо ж при цьому умови їх залучення зміняться на ще вигідніші або їх співпраця забезпечить отримання ще інших видів необхідних ресурсів на вигідніших, ніж у інших партнерів умовах.

Отже, необхідні, але недостатні для ефективного виконання перспективних бізнес-процесів ресурси підприємства доцільно залучати у сторонніх компаній на вигідних умовах, що створить основу диверсифікаційно-інтеграційного розвитку підприємства, який підвищить його довгострокову ефективність функціонування в умовах неотехнологічного відтворення. При цьому доцільною буде необхідність визначення ефективності комплексного залучення ресурсів від певних партнерів і можливості їх використання для забезпечення максимальної результативності всіх бізнес-процесів. Тобто у випадку стороннього залучення певного виду ресурсу доцільно переглянути можливість його використання для всіх бізнес-процесів підприємства та обрати варіант раціонального розподілу власних і залучених ресурсів, використання яких забезпечить максимальну результативність реалізації певного бізнес-процесу, що сприятиме отриманню відповідного стратегічного ефекту, необхідного для успішного розвитку підприємства в умовах неотехнологічного відтворення.

Такий розподіл і перерозподіл ресурсів забезпечить реалізацію перспективних бізнес-процесів як з поточної, так і стратегічної точок зору, оскільки інтеграція із привабливими стейкхолдерами дозволить змінити умови залучення та використання певних видів ресурсів, що забезпечить зростання ефективності їх використання та підвищить результативність реалізації відповідних бізнес-процесів.

Коли розглядається можливість використання результатів реалізації одних бізнес-процесів як певного виду ресурсу для реалізації інших чи доцільність вибору певного партнера для інтеграції чи співпраці, дуже важливою умовою у цих випадках є визначення інтеграційної адаптивності між ними, яка показує, наскільки бізнес-процеси є сумісними між собою з точки зору комплексності їх ресурсного забезпечення, оскільки відображає кількість і ве-

личину можливих видів ресурсів і їх величину, якими може забезпечити реалізація одного бізнес-процесу інших (або один постачальник може забезпечити ефективну реалізацію певних бізнес-процесів).

Інтеграційна адаптивність бізнес-процесів А і Б = Результативність реалізації бізнес-процесу А (Ефективності його комплексного забезпечення відповідними видами ресурсів, що є результатом здійснення бізнес-процесів Б).

Визначення інтеграційної адаптивності бізнес-процесів дозволить уникнути роздрібнень забезпеченості реалізації певного бізнес-процесу різними видами ресурсів. Цей показник також дозволить оптимізувати кількість партнерів і чітко розмежувати їх на просто партнерів (короткострокові зв'язки) чи суб'єктів, з якими варто інтегруватися (довгострокове партнерство). Отже, рівень інтеграційної адаптивності визначений через сумісність бізнес-процесів залежно від комплексності їх ресурсного забезпечення, що свідчить про тривалість їх взаємозв'язку, яка впливає на результативність бізнес-процесів, точність і строків побудови прогнозів стратегічного розвитку підприємства в умовах неотехнологічного відтворення, є актуальним у процесі формування оптимального ресурсного забезпечення ефективного здійснення певних бізнес-процесів.

Наприклад, зрозуміло, що залучення певного продукту, який є результатом реалізації бізнес-процесу А, принесе більшу результативність реалізації бізнес-процесу Б у випадку своєї комплексної забезпеченості певними видами ресурсів. Оскільки комплексне забезпечення реалізації бізнес-процесу Б одним постачальником (наприклад, окрім, сировини поставлятиме ще й техніку для монтажу і людей для обслуговування чи використання цього ресурсу) буде вигіднішим, ніж окреме залучення певних видів ресурсів у різних стейкхолдерів (купити певний товар в одного постачальника + звернутися до окремої фірми щодо його монтажу + витратити кошти і час на навчання персоналу користуватися цим обладнанням).

Отже, згідно з рівнем інтеграційної адаптивності бізнес-процесів між собою можна сформувати оптимально-результативні варіанти ресурсного забезпечення їх здійснення, враховуючи умови розвитку зовнішнього середовища, цілі яких потрібно досягнути, виконавши відповідні бізнес-процеси підприємства та величину додаткового ефекту, який можна отримати при кожному варіанті розвитку подій (реалізації бізнес-процесів).

Процес формування ресурсного забезпечення бізнес-процесів підприємства на основі їх інтеграційної адаптивності подано на рис. 1.

Отже, ресурсне забезпечення бізнес-процесів доцільно визначати залежно від результативності, яку зможе принести кожен вид ресурсу для реалізації цього бізнес-процесу, і здійснювати його розподіл можливо на основі отриманих результатів. Тобто забезпечувати бізнес-процеси з одного джерела тими видами ресурсів, які забезпечать вищу їх результативність та ефективність цілого підприємства в стратегічній перспективі, враховуючи умови неотехнологічного відтворення.

Для підвищення ефективності розподілу ресурсного забезпечення між бізнес-процесами важливим є необхідність уточнення послідовності його здійснення в розрізі

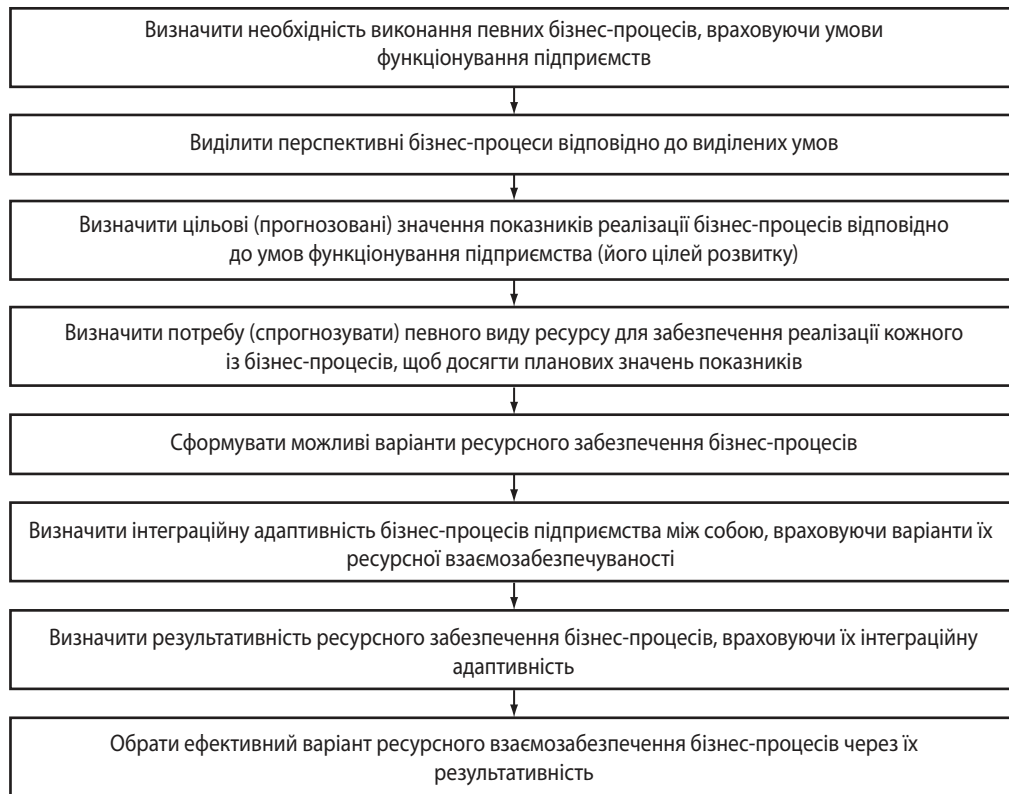


Рис. 1. Науково-методичний підхід формування ресурсного забезпечення бізнес-процесів підприємства на основі визначення їхньої інтеграційної адаптивності

різних видів ресурсів. Консолідована основа формування ресурсного забезпечення бізнес-процесів підприємства побудована на взаємоузгодженій послідовності забезпечення реалізації бізнес-процесів відповідним видом ресурсів (рис. 2).

Насамперед варто визначитися із матеріальним забезпеченням бізнес-процесів, оскільки залежно від того, які джерела використовуватимуться для отримання матеріальних ресурсів (результати реалізації власних бізнес-процесів чи сторонніх стейкхолдерів) прийматимуться рішення про необхідність і доцільність застосування певної техніки для забезпечення виконання відповідних бізнес-процесів, що, своєю чергою, коригуватиме та вимагатиме персоналу різної кваліфікації, якості, кількості. Відповідно, залежно від можливості самостійного виробництва певних ресурсів, умов, варіантів і способів їх залучення варіюватиметься і величина, структура та шляхи витрачання фінансових ресурсів. Оптимально-результативне забезпечення реалізації бізнес-процесів різними видами ресурсів можливе і в сучасних умовах неотехнологічного відтворення його здійснення з використанням ефективних інформаційних ресурсів. Це дозволить з мінімальними витратами ресурсів максимально забезпечити досягнення певних ефектів, які сприятимуть успішному стратегічному розвитку підприємства в умовах неотехнологічного відтворення.

Можливі вигоди і поведінка підприємства-репрезентанта за різних варіантів ресурсного забезпечення виконання його бізнес-процесів подано у табл. 1. Перш за все, ефективність ресурсного забезпечення здійснення виділених бізнес-процесів визначено відповідно до можливості

використання (управлінська інновація) і невикористання певних заходів щодо отримання додаткового ефекту від реалізації відповідних бізнес-процесів.

Другим кроком відбувалася оцінка ресурсного забезпечення виконання певних бізнес-процесів без (I варіант) і з урахуванням (II варіант) рівня їх інтеграційної адаптивності.

Коли підприємство працюватиме згідно з першим варіантом розподілу ресурсного забезпечення, то запаси продукції зменшаться на 10 %, обсяги реалізованої продукції зростуть на 20 %, витрати зменшаться на 5 %, прибуток зросте на 15 %.

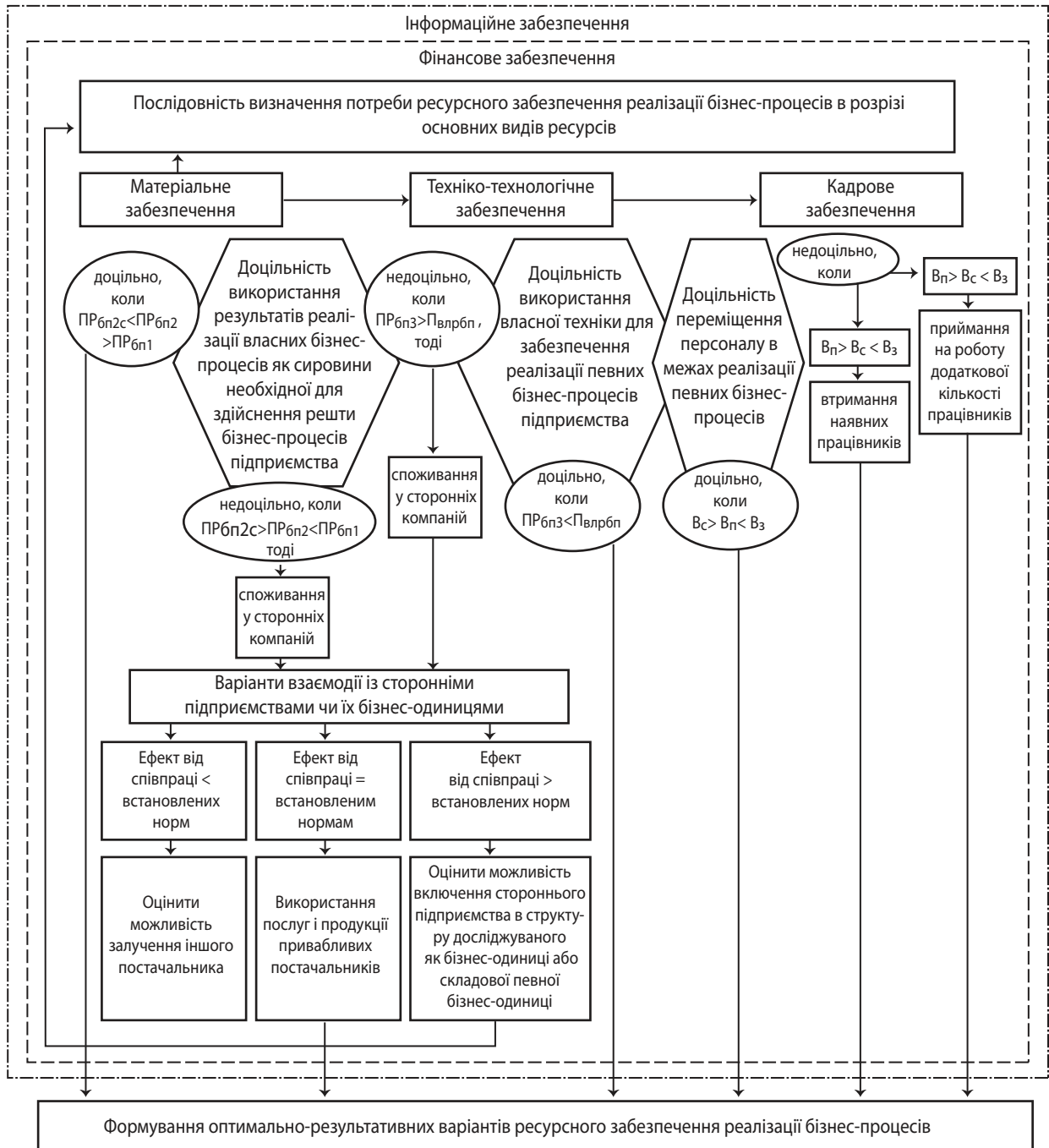
Це пов'язано із випуском нової продукції, яка не створюватиме запаси на складах, а ліквідація випуску нерентабельного продукту також дозволить зменшити величину запасів.

Зростання обсягів реалізації відбудеться за рахунок продажу нової продукції по вищих цінах. Витрати зменшаться у зв'язку з припиненням виробництва нерентабельної продукції, а прибуток не надто зросте через необхідні інвестиційні витрати.

Згідно з другим варіантом розподілу ресурсного забезпечення підприємство отримає:

- зменшення витрат при здійсненні виробничих процесів на 15 % (за рахунок повного завантаження виробничих потужностей);
- зменшення запасів на 20 % через раціоналізацію реалізації виготовленої продукції для забезпечення ефективного здійснення власних бізнес-процесів і сторонніх оптових підприємств;





Умовні позначення:

$PR_{6n2}$  – прибуток від реалізації продукції, виготовленої в результаті здійснення бізнес-процесу 2 з використанням сировини, яка є результатом здійснення бізнес-процесу 1;  $PR_{6n1}$  – прибуток від реалізації продукції, виготовленої в процесі здійснення бізнес-процесу 1 сторонніми компаніями;  $PR_{6n2c}$  – прибуток від реалізації продукції, виготовленої в результаті здійснення бізнес-процесу 2 з використанням сировини сторонніх компаній;  $PR_{6n3}$  – прибуток, пов'язаний із наданням послуг здачи в оренду або виконання певних робіт наявною технікою стороннім підприємствам;  $P_{влрбп}$  – прибуток, пов'язаний із обслуговуванням здійснення власних бізнес-процесів наявною у них технікою;  $V_n$  – витрати, пов'язані із переміщенням персоналу між бізнес-процесами підприємства;  $V_3$  – витрати, пов'язані із втриманням (зацікавленням) наявних працівників у періоди відсутності потреби підприємства у них;  $V_c$  – витрати, пов'язані із постійним залученням працівників в періоди їх необхідності зі сторони

Рис. 2. Консолідована основа формування ресурсного забезпечення бізнес-процесів підприємства

Таблиця 1

Фрагмент ресурсного забезпечення реалізації бізнес-процесів підприємства – репрезентанта в умовах неотехнологічного відтворення

| Бізнес-процеси підприємства  | Значення показників при здійсненні ресурсного забезпечення одних бізнес-процесів з урахуванням можливості отримання певного додаткового ефекту, тис. грн |       |       |      | Значення показників при здійсненні ресурсного забезпечення одних бізнес-процесів з урахуванням можливості отримання певного додаткового ефекту, тис. грн |           |          |         |
|--|--|-------|-------|------|--|-----------|----------|---------|
|  | Значення показників при здійсненні ресурсного забезпечення одних бізнес-процесів з урахуванням можливості отримання певного додаткового ефекту, тис. грн |       |       |      | Значення показників при здійсненні ресурсного забезпечення одних бізнес-процесів з урахуванням можливості отримання певного додаткового ефекту, тис. грн |           |          |         |
|  | З  | OP    | В     | П    | З  | OP        | В        | П       |
| Виробничі бізнес-процеси   | 13382  | 51087 | 26172 | 6048 | 8700,6   | 56195,7   | 24470,82 | 4838,4  |
|  | 13382  | 51087 | 36111 | 6048 | 560  | 34018,85  | 29581,61 | 4437,24 |
| Невиробничі бізнес-процеси підприємства (реалізація певної продукції)                                  |  |       |       |      |  |           |          |         |
| Продукція власного виробництва (результати здійснення власних виробничих бізнес-процесів підприємства) |  |       |       |      |  |           |          |         |
| Продукція інших підприємств  |  |       | 9939  |      |  |           |          |         |
| Разом по підприємству  | 13382  | 51087 | 36111 | 6048 | 1445   | 11489,5   | 10445    | 1044,5  |
|  |  |       |       |      | 10705,6  | 101704,05 | 64497,43 | 10320,1 |

Умовні позначення: З – запаси продукції; OP – обсяги реалізації; В – витрати; П – прибуток

- зменшення прибутковості виробничих процесів на 20 %, що пов'язано із необхідністю встановлення нижчих цін на певну продукцію, при використанні її як сировини для забезпечення ефективної реалізації окремих власних бізнес-процесів (нижчі ціни встановлено також і для різних груп споживачів);
- збільшення витрат для здійснення невикористаних бізнес-процесів за рахунок купівлі більш ринково привабливої продукції у сторонніх підприємств.

Однак, як бачимо із даних табл. 1, загальна результативність діяльності підприємства зростає, про що свідчать відповідні значення певних показників: запаси продукції знизилися; обсяги реалізації і прибутки зросли.

Зростання витрат пов'язано із потребою купівлі перспективного для ринку продукту, що виступає як сировина для невикористаних процесів підприємства. Вирішення цього питання можливо шляхом самостійного виробництва цього продукту, але для чого у підприємства нема вільних ресурсів, або перегляду умов взаємодії із відповідними партнерами через використання особливостей та можливостей диверсифікаційно-інтеграційного розвитку.

**Висновки.** Таким чином, в наведеному дослідженні запропоновано методичний підхід формування ресурсно-забезпечення здійснення бізнес-процесів підприємства, який, на відміну від наявних, базується на визначенні рівня інтеграційної адаптивності бізнес-процесів між собою, що відображає результативність комплексного ресурсного забезпечення реалізації одного бізнес-процесу ефективними результатами реалізації іншого (порівняно з іншими варіантами такого забезпечення) і свідчить про тривалість взаємозв'язку цих бізнес-процесів, яка впливає як на поточну результативність всього підприємства, так і на точність і строковість побудови прогнозів стратегічного розвитку підприємства в умовах неотехнологічного відтворення.

## ЛІТЕРАТУРА

1. Бланк И. А. Управление финансовыми ресурсами. М.: Омега-Л: ООО «Эльга», 2010. 768 с.
2. Борисенко О. Є. Економічна ефективність забезпечення виробничими ресурсами промислового підприємства. *Вісник Донбаської державної машинобудівної академії*. 2012. № 1 (26). С. 10–14.
3. Економіка підприємства : [навч. посіб.] / за заг. ред. С. Ф. Покропивного]. Київ : КНЕУ, 2003. 608 с.
4. Ляшенко О. М., Горбачова А. М. Підходи до ресурсного забезпечення економічної безпеки підприємства. *Економіка. Менеджмент. Підприємництво : зб. наук. пр. Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля*. 2006. Вип. 16. Ч. II. С. 69–75.
5. Петрович И. М., Прокопшин-Рашкевич Л. М. Економіка та фінанси підприємства : [підручник]. Львів : Магнолія 2006, 2014. 408 с.
6. Полянська А. С. Ресурсне забезпечення розвитку організацій в сучасних умовах господарювання. URL: <http://www.pdaa.com.ua/np/pdf/81.pdf>
7. Турило А. М., Кравчук Ю. Б., Турило А. А. Управление витратами підприємства : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2006. 120 с.
8. Фесенко І. А. Організаційно-економічний механізм управління ресурсним потенціалом вугледобувних підприємств. *Вісник економічної науки України*. 2010. № 1. С. 138–142.
9. Французова М. А. Сущность ресурсного обеспечения деятельности организации. *Транспортное дело России*. 2008. № 3. URL: [http://www.morvesti.ru/archiveTDR/section.php?SECTION\\_ID=1352](http://www.morvesti.ru/archiveTDR/section.php?SECTION_ID=1352)
10. Чорна А. М. Структура ресурсного забезпечення економічної безпеки підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2009. № 4. Т. 1. С. 92–95.
11. Чухліб А. П., Колбушкін Ю. Л. Сутність і природа витрат на виробництво. *Фінанси України*. 1997. № 9. С. 30–36.

## REFERENCES

- Blank, I. A. *Upravleniye finansovymi resursami* [Financial Resource Management]. Moscow: Omega-L ; ООО «Elga», 2010.
- Borysenko, O. Ye. "Ekonomiczna efektyvnist zabezpechennia vyrobnychymy resursamy promyslovoho pidpriemstva" [Economic Efficiency of Providing Production Resources of an Industrial Enterprise]. *Visnyk Donbaskoi derzhavnoi mashynobudivnoi akademii*, no. 1(26) (2012): 10-14.
- Chorna, A. M. "Struktura resursnoho zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva" [The Structure of Resource Security for the Economic Security of the Enterprise]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu*, vol. 1, no. 4 (2009): 92-95.
- Chukhlib, A. P., and Kolbushkin, Yu. L. "Sutnist i pryroda vytrat na vyrobnytstvo" [The Essence and Nature of Production Costs]. *Finansy Ukrainy*, no. 9 (1997): 30-36.
- Ekonomika pidpriemstva* [Enterprise Economy]. Kyiv: KNEU, 2003.
- Fesenko, I. A. "Orhanizatsiino-ekonomichniy mekhanizm upravlinnia resursnym potentsialom vuhledobuvnykh pidpriemstv" [Organizational and Economic Mechanism for Managing the Resource Potential of Coal Mining Enterprises]. *Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy*, no. 1 (2010): 138-142.
- Frantsuzova, M. A. "Sushchnost resursnogo obespecheniya deyatelnosti organizatsii" [The Essence of the Resource Support of the Organization]. *Transportnoye delo Rossii*. 2008. [http://www.morvesti.ru/archiveTDR/section.php?SECTION\\_ID=1352](http://www.morvesti.ru/archiveTDR/section.php?SECTION_ID=1352)
- Liashenko, O. M., and Horbachova, A. M. "Pidkhody do resursnoho zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva" [Approaches to Resource Provision of Economic Security of the Enterprise]. *Ekonomika. Menedzhment. Pidpriemnytstvo*, vol. II, no. 16 (2006): 69-75.
- Petrovych, Y. M., and Prokopyshyn-Rashkevych, L. M. *Ekonomika ta finansy pidpriemstva* [Economics and Finance of the Enterprise]. Lviv: Mahnoliia 2006, 2014.
- Polianska, A. S. "Resursne zabezpechennia rozvytku orhanizatsii v suchasnykh umovakh hospodariuvannia" [Resource Support for the Development of Organizations in Modern Business Conditions]. <http://www.pdaa.com.ua/np/pdf/81.pdf>
- Turylo, A. M., Kravchuk, Yu. B., and Turylo, A. A. *Upravlinnia vytratamy pidpriemstva* [Enterprise Cost Management]. Kyiv: TsUL, 2006.

Стаття надійшла до редакції 07.08.2020 р.