

Copyright © 2022 by Sochi State University



Published in the Russian Federation  
Sochi Journal of Economy  
Has been issued since 2007.  
ISSN: 2541-8114  
2022. 16(2): 90-106

[www.vestnik.sutr.ru](http://www.vestnik.sutr.ru)



UDC 338.61

## The Assessment of the State of the Sphere of Medical Tourism in the Russian Federation

Ruslan V. Kolesnikov <sup>a, \*</sup>

<sup>a</sup> Sochi State University, Russian Federation

### Abstract

In article results of an estimation of a condition of sphere of medical tourism of the Russian Federation by data for 2019–2020 contain performance of planned targets of the federal project «Development of export of medical services», including in a cut of various kinds of the medical organisations, federal districts, the countries-importers of medical services Is analyzed; comparison of the prices for medical services to other countries-exporters of services of medical tourism is made.

During realisation of the federal project «Development of export of medical services» in 2019–2020 planned targets by quantity of foreign medical tourists are essentially exceeded. Thus on export volume in cost expression considerable default of planned targets was observed. In the lead positions in the market of services of medical tourism of the Russian Federation occupy the Central, Ural and Northwest federal districts. The majority of foreign medical tourists arrives to the Russian Federation from the countries of the Central Asia – Uzbekistan, Tajikistan, Kazakhstan, Azerbaijan, Kirghizia and others.

The basic competitive advantages of the Russian medical tourism are the low prices and high enough degree of quality of medical services. Such combination of quality and the price of medical services will be unconditional to promote advancement of domestic services in the international market of medical tourism at corresponding level of advancement of the given services and improvement of quality of a service component of services.

**Keywords:** sphere of medical tourism, medical services, export of medical services.

### 1. Введение

Отечественная сфера медицинского туризма, начиная с 2018 года, переживает фазу активного становления. Во многом данный процесс инициирован «сверху». В декабре 2018 года стартовал федеральный проект «Развитие экспорта медицинских услуг» в рамках выполнения Указа Президента РФ № 204 от 07.05.2018 г. «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». К реализации данного проекта подключились все федеральные округа в количестве 71 региона РФ (Решетинская, 2019; Портал «Будущее России Национальные проекты», 2019; Портал «Рамблер/Путешествия», 2017). В ходе реализации проекта в течении 10 лет Россия должна оказаться в пятерке стран-лидеров медицинского туризма. Развитие медицинского туризма в Российской Федерации должно опираться на формирование регионов-кластеров, составляющих фундамент отечественной сферы медицинского туризма, в том числе столичный, северо-западный, новосибирский кластеры (Портал [iz.ru](http://iz.ru) (Известия [iz](http://iz.ru)), 2017).

\* Corresponding author

E-mail addresses: [koleso-ruslan@mail.ru](mailto:koleso-ruslan@mail.ru) (R.V. Kolesnikov)

Реализация намеченных планов должна опираться на оценку объективного состояния данной сферы.

## 2. Материалы и методы

В статье представлены результаты оценки состояния сферы медицинского туризма Российской Федерации за 2019–2020 гг. на основе применения статистических методов, графического метода, контент-анализа, метода анализа документов и других. Исследование опиралось на данные статистики, представленной на информационном портале Федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» ([Портал Федерального проекта..., 2021](#)) и координационного центра по реализации данного проекта ([Портал Координационный центра..., 2021](#)), а также на презентаций субъектов РФ, включившихся в реализацию федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» ([Презентации субъектов..., 2021](#)).

## 3. Обсуждение

Представим результаты анализа специализации сферы медицинского туризма Южного федерального округа в разрезе субъектов Российской Федерации.

До этого времени въездной поток иностранных туристов медицинского клинического туризма в РФ довольно стремительно увеличивался. По данным Минздрава РФ в государственных медицинских учреждениях в 2015 году получили медицинскую помощь 12 тыс. чел., 2016 году – 35 тыс. чел., 2017 году – 300 тыс. чел., 2018 году – уже 432 тыс. чел. ([Портал LENTA.RU, 2016](#); [Радченко, 2017](#)). В стоимостном выражении объем въездного потока медицинских туристов без учета частных медицинских организаций в 2015 году составил 10 млрд. руб., в 2016 году – 15 млрд руб. ([Портал LENTA.RU, 2016](#); [Радченко, 2017](#)). Для сравнения по данным Euromonitor International в 2017 году рост мирового рынка медицинского клинического туризма составил 4 %, совокупная емкость рынка медицинского клинического туризма – 15 млрд долл., совокупная емкость мирового рынка оздоровительного туризма – 40 млрд долл. ([Батенева, 2018](#)). К 2022 году прогнозировался рост мирового рынка медицинского клинического туризма на треть по сравнению с 2017 годом ([Батенева, 2018](#)). Исследования корпорации Oxford Economics и Visa дают более оптимистичные результаты – оборот мирового рынка медицинского клинического туризма составил порядка 439 млрд долл. в 2017 году и к 2025 году ожидается его рост до 3 трлн долл., ежегодный прирост будет около 25 %. Столь большая разница объясняется отсутствием в мире единых подходов к оценке рынка медицинского туризма ([Батенева, 2018](#)). Объем экспорта медицинских услуг на мировом рынке в 2019 году составил 44,8 млрд долл., среднегодовой темп прироста – 21,1 % ([Портал ЦНИИОИЗ, 2021](#)).

Около 60 % въездного потока медицинских туристов в РФ составляли представители стран Центральной Азии, примерно треть – медицинские туристы из Европы ([Портал iz.ru \(Известия iz\), 2017](#)). Порядка 90 % иностранных медицинских туристов выбирали медицинские организации г. Москва и Санкт-Петербург ([Портал iz.ru \(Известия iz\), 2017](#); [Радченко, 2017](#)). Иностранные медицинские туристы обращались за медицинской помощью как в государственные медицинские учреждения, так и в частные медицинские центры. В государственные учреждения чаще всего обращались за медицинскими услугами в области онкологии, кардиологии, сердечно-сосудистой хирургии, офтальмологии, нейрохирургии, ортопедия, травматология ([Портал iz.ru \(Известия iz\), 2017](#); [Радченко, 2017](#); [Скорый, 2018](#)). В частных медицинских центрах среди иностранных медицинских туристов наиболее востребованы такие медицинские направления, как гинекология, урология, репродуктивная медицина, стоматология, пластическая хирургия ([Портал iz.ru \(Известия iz\), 2017](#); [Скорый, 2018](#)).

Поток внутреннего медицинского клинического туризма в Российской Федерации был значительно выше – в 2016 году по разным оценкам он составил 8-9 млн чел. ([Батенева, 2018](#)). Во внутреннем туризме наиболее популярны такие медицинские направления, как стоматология (более 30 % от общего потока), кардиология, гинекология, урология, офтальмология, онкология ([Батенева, 2018](#); [Saveleva, 2020](#)).

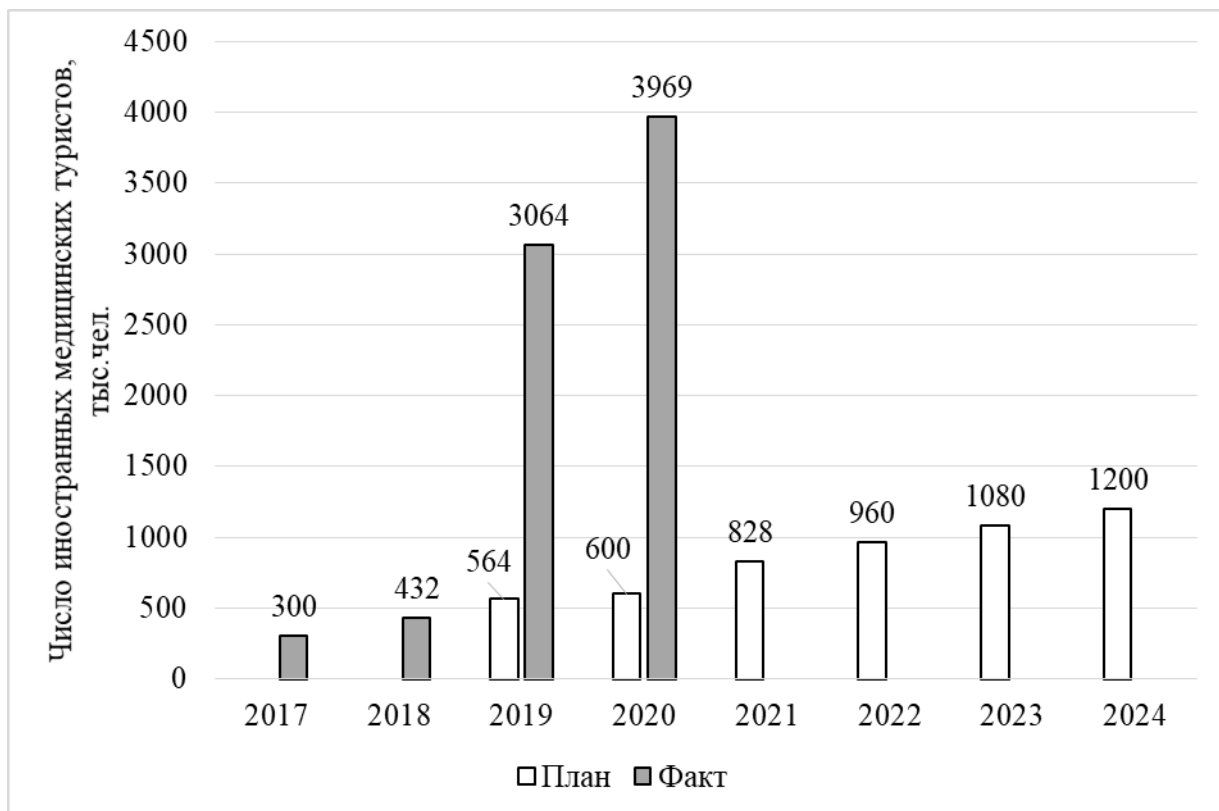
В 2016 году выездной поток медицинских туристов составил порядка 0,3 % от числа пациентов, получивших медицинскую помощь в отечественных медицинских организациях ([Батенева, 2018](#)). В 2014–2015 гг. ежегодно более 100 тыс.чел. выезжали из РФ за рубеж в

качестве туристов медицинского клинического туризма, в 2016 году – порядка 80 тыс. чел. (Беляева, 2018).

Российская Федерация обладает большим потенциалом и для развития медицинского курортного туризма. В 2016 году внутренний поток медицинского курортного туризма составил порядка 7 млн чел. (Журнал о гостиничном бизнесе..., 2019 – 2).

Федеральным проектом «Развитие экспорта медицинских услуг» предусмотрено обеспечение к 2024 году уровня экспорта медицинских услуг в объеме более одного миллиарда долларов, а числа иностранных пациентов – более 1,2 млн. чел. Эпидемия коронавируса Covid 19 в мире и в стране внесла свои коррективы. Въездной медицинский туризм был практически полностью приостановлен. Внутренний медицинский клинический туризм также резко сократился. Более стабильно развивается внутренний медицинский курортный туризм, в том числе в части реализации реабилитационных коронавирусных программ. Тем не менее, по числу иностранных медицинских туристов программа 2024 года федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» была выполнена уже в 2019 году. Только за первое полугодие 2019 года в Российской Федерации получили медицинскую помощь свыше 530 тысяч иностранных медицинских туристов (Портал «Будущее России Национальные проекты», 2019).

На Рисунке 1 представлены плановые и фактические показатели реализации Федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» по числу иностранных медицинских туристов.



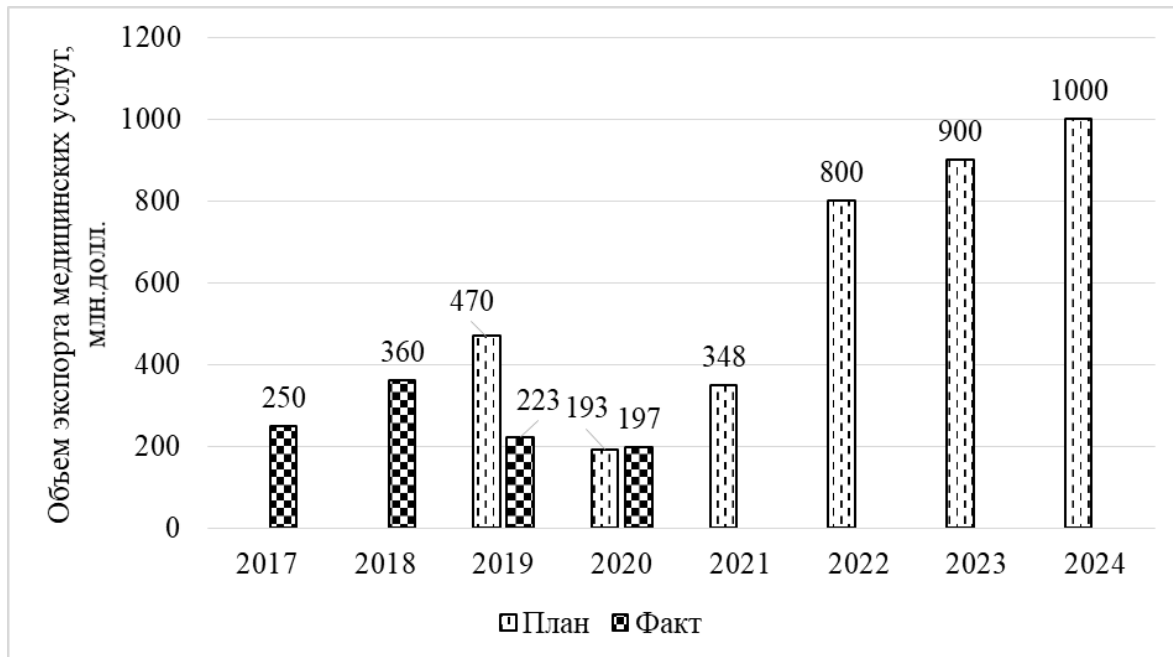
**Рис. 1.** Плановые и фактические показатели реализации Федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» по числу иностранных медицинских туристов

Примечание: Фактические данные 2020 года представлены за II-IV кварталы из-за пандемии коронавируса Covid-19

Составлено автором по материалам (Портал ЦНИИОИЗ, 2019; Портал ЦНИИОИЗ, 2021)

Из Рисунка 1 видно, что уже в первый год реализации проекта (2019 год) плановый показатель числа иностранных медицинских туристов, посетивших РФ в целях получения услуг медицинского клинического туризма, был существенно перевыполнен – на 2500 тыс. чел. или 443,26 %. Несмотря на пандемию и закрытие границ РФ для иностранных медицинских туристов в I квартале 2020 года, тенденция роста экспорта медицинских услуг в 2020 году продолжилась – рост по сравнению с 2019 годом на 905 тыс. чел. или 29,54 %.

Плановый показатель числа иностранных медицинских туристов был перевыполнен в 2020 году на 3369 тыс. чел. или 561,5 %. На [Рисунке 2](#) показаны плановые и фактические показатели реализации Федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» по числу объему экспорта медицинских услуг.



**Рис. 2.** Плановые и фактические показатели реализации Федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» по объему экспорта медицинских услуг

Примечание. Фактические данные 2020 года представлены за II-IV кварталы из-за пандемии коронавируса Covid-19

Составлено автором по материалам ([Портал ЦНИИОИЗ, 2019](#); [Портал ЦНИИОИЗ, 2021](#))

Данные [Рисунка 2](#) показывают, что результаты реализации Федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» по показателю объема экспорта медицинских услуг очень скромные в сравнении с числом медицинских туристов. В 2019 году плановый показатель объема экспорта медицинских услуг был выполнен только на 47,45 %. Фактический объем экспорта медицинских услуг в 2019 году составил 223 млн долл., что ниже уровня предыдущего года на 137 млн долл. или 38,05 %. В связи с пандемией коронавируса плановые показатели федерального проекта были скорректированы, начиная с 2020 года. Вследствие этого в 2020 году плановый показатель был несколько перевыполнен по показателю объема экспорта медицинских услуг – на 4 млн долл. или 2,07 %, тем не менее это ниже уровня 2018 года – на 45,27 %, 2017 года – 21,2 %.

Анализ состояния российской сферы медицинского туризма за 2019-2020 гг. показал следующие результаты.

В [Таблице 1](#) представлена динамика стоимостного объема экспорта медицинских услуг в разрезе различных видов медицинских организаций Российской Федерации.

Уменьшение в 2020 году объема экспорта медицинских услуг РФ отмечалось только по федеральным государственным бюджетным организациям. Частные медицинские организации существенно нарастили объем экспорта медицинских услуг – темп роста составил 306,67 %. Рост отмечался и в медицинских организациях субъектов РФ.

В 2020 году существенно изменилась структура объема экспорта медицинских услуг РФ по видам медицинских организаций. В 3,5 раза увеличился вклад частных медицинских организаций РФ в объем экспорта медицинских услуг. В 2020 году они уже занимали пятую часть объема экспорта. Более чем в 3 раза в совокупном объеме экспорта медицинских услуг сократилась доля федеральных государственных учреждений и составила в 2020 году 11,68 %. В 2020 году объем экспорта медицинских услуг РФ формировался преимущественно государственными медицинскими организациями субъектов РФ – доля 67,77 % против 57,57 % в предыдущем периоде.

**Таблица 1.** Динамика объема экспорта медицинских услуг в разрезе видов медицинских организаций, млн долл.

Виды медицинских организаций	2019	2020	Абсолютное отклонение, млн долл.	Темп роста, %
Частные медицинские организации	13,2	40,48	27,28	306,67
Федеральные государственные бюджетные учреждения	81,44	23,01	-58,43	28,25
Медицинские организации субъектов РФ	128,4	133,48	5,08	103,96
Итого:	223,04	196,97	-26,07	88,31

Составлено автором по материалам ([Портал ЦНИИОИЗ, 2021](#))

В [Таблице 2](#) показана структура объема экспорта медицинских услуг РФ по видам медицинских организаций.

**Таблица 2.** Структура объема экспорта медицинских услуг РФ по видам медицинских организаций

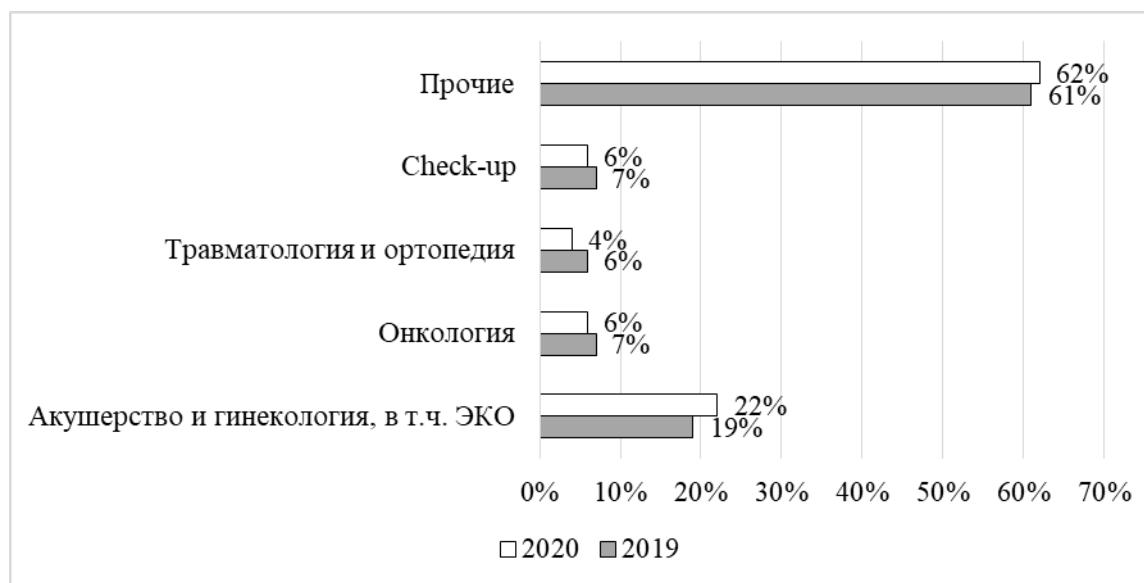
Виды медицинских организаций	Объем экспорта медицинских услуг, млн долл.		Доля, %		Абсолютное отклонение доли, %
	2019	2020	2019	2020	
Частные медицинские организации	13,2	40,48	5,92	20,55	14,63
Федеральные государственные бюджетные учреждения	81,44	23,01	36,51	11,68	-24,83
Медицинские организации субъектов РФ	128,4	133,48	57,57	67,77	10,20
Итого:	223,04	196,97	100,00	100,00	-

Составлено автором по материалам ([ЦНИИОИЗ, 2021](#))

Для наглядности структура объема экспорта медицинских услуг РФ по видам медицинских организаций показана на [Рисунке 3](#).

**Рис. 3.** Структура объема экспорта медицинских услуг по видам медицинских организаций РФ. Составлено автором по материалам ([Портал ЦНИИОИЗ, 2021](#))

На [Рисунке 4](#) представлены медицинские профили, которые внесли наибольший вклад в общий объем экспорта медицинских услуг Российской Федерации в 2019–2020 гг.



**Рис. 4.** Структура объема экспорта по видам профилей медицинской помощи  
Составлено автором по материалам [Портал ЦНИИОИЗ, 2021](#)

В [Таблице 3](#) представлена структура объема экспорта медицинских услуг в разрезе федеральных округов.

**Таблица 3.** Структура объема экспорта медицинских услуг в разрезе федеральных округов

Федеральный округ	Доля региона в объеме экспорта, %		Абсолютное отклонение, %
	2019	2020	
Центральный федеральный округ	39,97	43,35	3,38
Северо-Кавказский федеральный округ	1,18	0,7	-0,48
Северо-Западный федеральный округ	16,08	13,36	-2,72
Южный федеральный округ	5,22	3,64	-1,58
Приволжский федеральный округ	7,08	8,42	1,34
Дальневосточный федеральный округ	4,98	5,86	0,88
Уральский федеральный округ	16,91	16,92	0,01
Сибирский федеральный округ	8,58	7,75	-0,83
Итого:	100	100	-

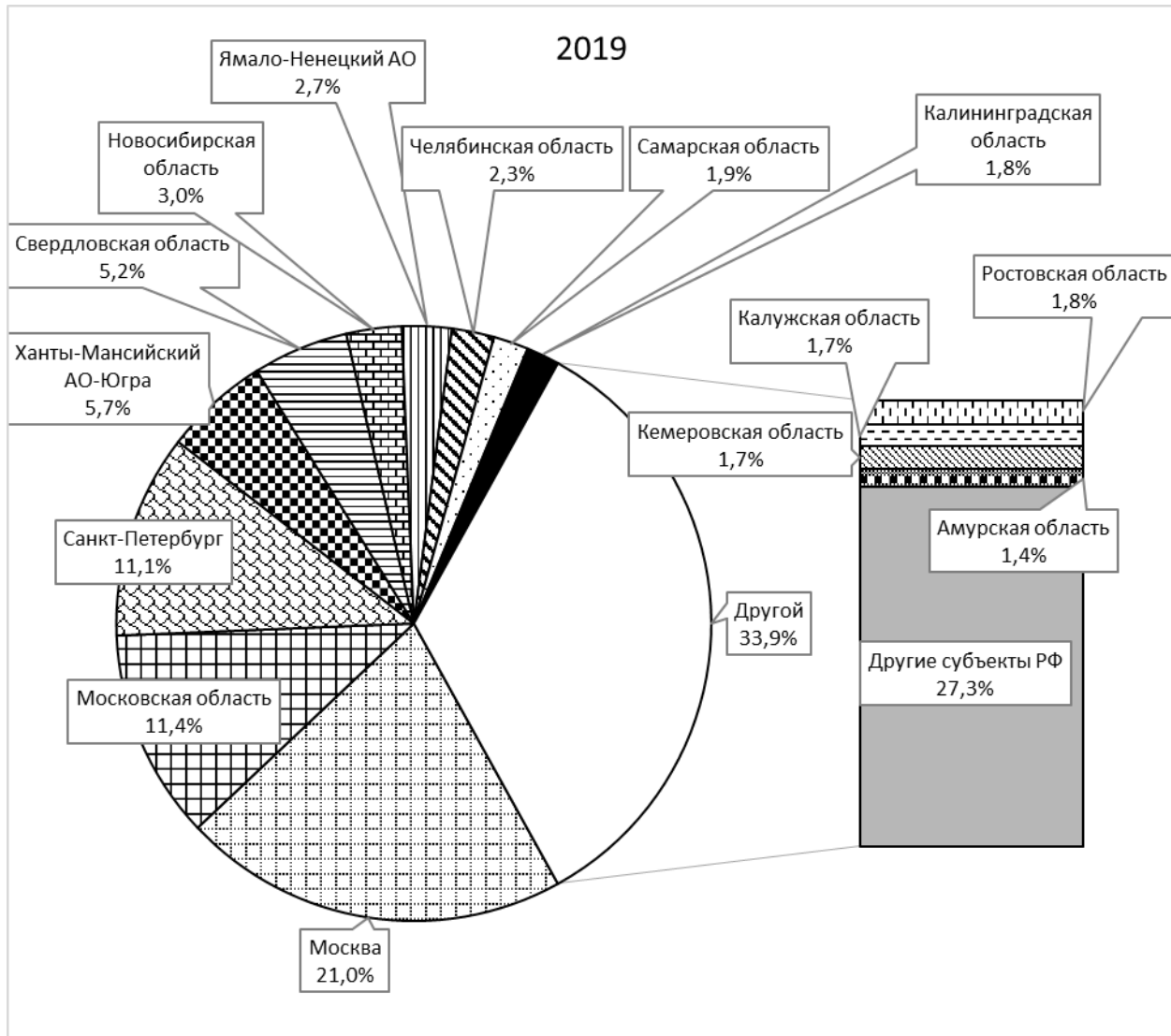
Составлено автором по материалам [Портал ЦНИИОИЗ, 2021](#))

Лидером на рынке услуг медицинского туризма РФ выступает Центральный федеральный округ (большей частью Москва и Московская область) – доля в объеме экспорта медицинских услуг в 2020 году составила 43,35 %, что на 3,38 % больше, чем в



предшествующем периоде. Вторую позицию занимает Уральский федеральный округ – доля в 2020 году 16,92 %. В тройке лидеров прочные позиции занимает и Северо-Западный федеральный округ (главным образом, за счет Санкт-Петербурга и Ленинградской области) – 13,36 % в 2020 году против 16,08 % в 2019 году.

На [Рисунке 5](#) представлены субъекты РФ, которые в 2019 году внесли наибольший вклад в совокупный объем экспорта медицинских услуг.



**Рис. 5.** Структура объема экспорта медицинских услуг РФ в региональном разрезе  
Составлено автором по материалам [Портал Федерального проекта..., 2021](#)

Таким образом, в 2019 году по показателю объема экспорта медицинских услуг лидирующие позиции на российском рынке медицинского туризма занимали Москва (21 %), Московская область (11,4 %), Санкт-Петербург (11,1 %), Ханты-Мансийский АО-Югра (5,7 %), Свердловская область (5,2 %).

В [Таблице 4](#) представлена динамика числа иностранных медицинских туристов, пролеченных в различных видах медицинских организаций: частные медицинские организации, государственные медицинские организации субъектов РФ и федеральные государственные бюджетные учреждения.

В 2020 году отмечался значительный рост числа иностранных медицинских туристов в частных медицинских организациях Российской Федерации – темп роста составил 486,19 %. На 22,12 % больше иностранных медицинских туристов приняли медицинские организации субъектов РФ. В федеральных государственных бюджетных учреждениях напротив уменьшился поток иностранных пациентов.

**Таблица 4.** Динамика числа иностранных медицинских туристов в разрезе видов медицинских организаций РФ, тыс. чел. (составлено автором по материалам [Портал ЦНИИОИЗ, 2019](#); [Портал ЦНИИОИЗ, 2021](#))

Виды медицинских организаций	2019	2020	Абсолютное отклонение, тыс. чел.	Темп роста, %
Частные медицинские организации	78,9	383,6	304,7	486,19
Федеральные государственные бюджетные учреждения	206,4	191,91	-14,49	92,98
Медицинские организации субъектов РФ	2778,92	3393,64	614,72	122,12
Итого:	3064,22	3969,15	904,93	129,53

Структура потока иностранных медицинских туристов в зависимости от видов медицинских организаций показана в таблице 5 и для наглядности на [Рисунке 6](#).

**Таблица 5.** Структура обслуживания иностранных медицинских туристов по видам медицинских организаций (составлено автором по материалам [Портал ЦНИИОИЗ, 2019](#); [Портал ЦНИИОИЗ, 2021](#))

Виды медицинских организаций	Число иностранных медицинских туристов, тыс. чел.		Доля, %		Абсолютное отклонение доли, %
	2019	2020	2019	2020	
Частные медицинские организации	78,9	383,6	2,57	9,66	7,09
Федеральные государственные бюджетные учреждения	206,4	191,91	6,74	4,84	-1,90
Медицинские организации субъектов РФ	2778,92	3393,64	90,69	85,50	-5,19
Итого:	3064,22	3969,15	100,00	100,00	-

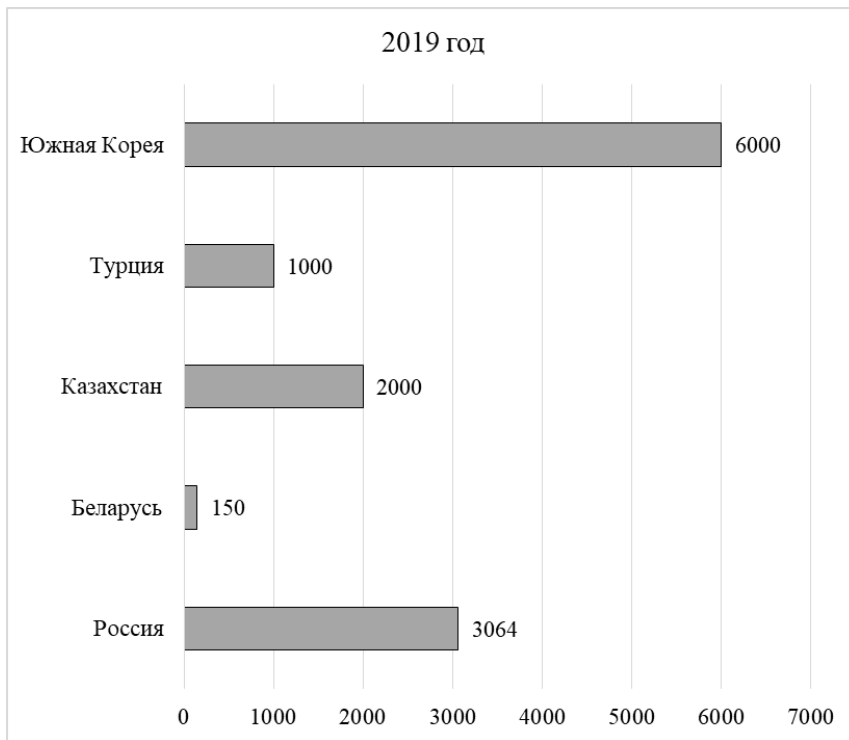


**Рис. 6.** Структура числа иностранных медицинских туристов по видам медицинских организаций (составлено автором по материалам [Портал ЦНИИОИЗ, 2019](#); [Портал ЦНИИОИЗ, 2021](#))



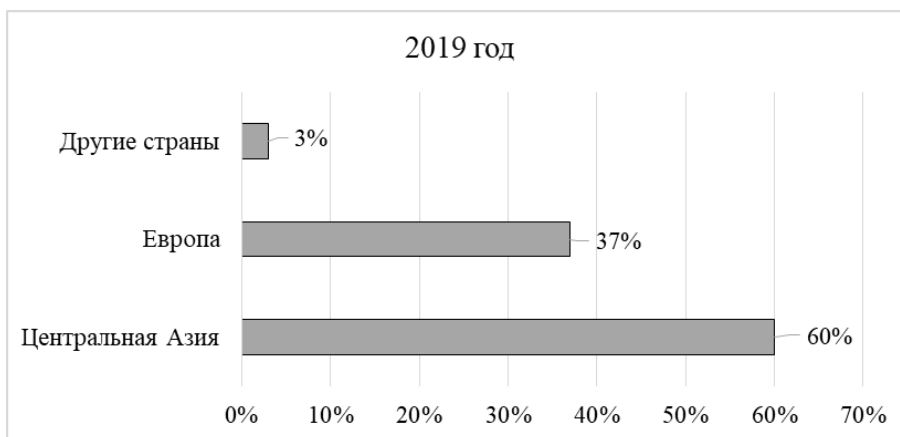
Иностранные медицинские туристы обслуживаются преимущественно в медицинских организациях субъектов РФ – 90,69 % в 2019 году и 85,5 % в 2020 году. В отчетном периоде существенно выросла доля иностранных пациентов, пролеченных в частных медицинских организациях – на 7,09 % и составила 9,66 %. В 1,39 раза уменьшилась доля федеральных государственных бюджетных учреждений в объеме потока иностранных медицинских туристов.

Сопоставление России с другими странами-экспортерами медицинских услуг по числу иностранных пациентов представлено на [Рисунке 7](#). В 2019 году по числу иностранных медицинских туристов Российская Федерация уже превзошла Турцию, которая занимает прочные позиции на мировом рынке медицинского туризма.



**Рис. 7.** Число иностранных медицинских туристов в странах-экспортерах, тыс. чел. (2019 год)  
Составлено автором по материалам ([Портал ЦНИИОИЗ, 2019](#))

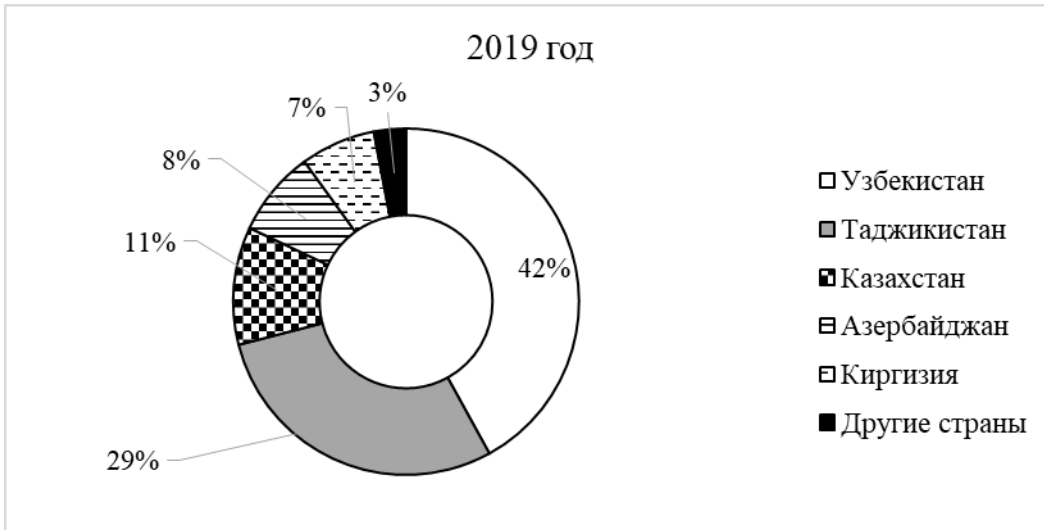
Анализ потребителей российских услуг медицинского туризма в страновом разрезе показал следующие результаты. На [Рисунке 8](#) представлена структура числа иностранных медицинских туристов в РФ в разрезе континентов по данным 2019 года.



**Рис. 8.** Структура числа иностранных медицинских туристов в РФ в разрезе континентов (2019 год)

Составлено автором по материалам [Портал ЦНИИОИЗ, 2019](#)

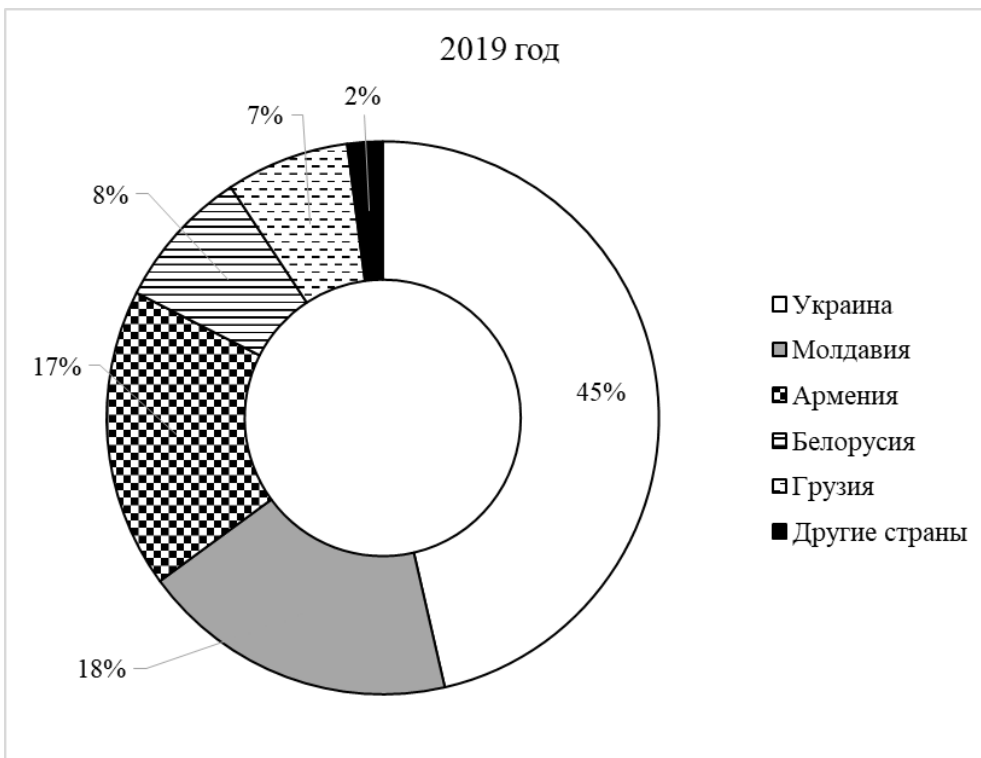
Подавляющее большинство иностранных медицинских туристов, получивших в 2019 году лечение в Российской Федерации, было из стран Центральной Азии – 60 %. На [Рисунке 9](#) показана структура потока иностранных медицинских туристов из Центральной Азии.



**Рис. 9.** Структура странового распределения экспорта медицинских услуг РФ по числу медицинских туристов (Центральная Азия, 2019 год)  
Составлено автором по материалам [Портал ЦНИИОИЗ, 2019](#)

В туристском потоке Центральной Азии преимущественно представлены пациенты из Узбекистана (42 %), Таджикистана (29 %) и Казахстана (11 %).

На [рисунке 10](#) представлена структура странового распределения экспорта медицинских услуг России по числу медицинских туристов из Европы в 2019 году.



**Рис. 10.** Структура странового распределения экспорта медицинских услуг РФ по числу медицинских туристов (Европа, 2019 год)  
Составлено автором по материалам ([Портал ЦНИИОИЗ, 2019](#))

Поток медицинских туристов из Европы в Российскую Федерацию в 2019 году состоял преимущественно из представителей Украины (45 %), Молдавии (18 %), Армении (17 %).

На [Рисунке 11](#) показана структура числа медицинских туристов по видам профилей медицинской помощи в 2019 году.



**Рис. 11.** Структура числа медицинских туристов по видам профилей медицинской помощи в 2019 году

Составлено автором по материалам [Портал ЦНИИОИЗ, 2019](#)

Одним из основных конкурентных преимуществ отечественной сферы медицинского туризма в настоящее время является доступный уровень цен на медицинские услуги.

В [Таблице 6](#) показано сопоставление российского уровня цен на отдельные виды медицинских услуг в сравнении с Турцией, Южной Кореей, Израилем, Германией, Индией, Испанией.

**Таблица 6.** Сопоставление цен на медицинские услуги (Россия, Турция, Южная Корея, Израиль, Германия, Индия, Испания)

Медицинская услуга	Цена, долл. США						
	Россия	Турция	Южная Корея	Израиль	Германия	Индия	Испания
Липосакция	600-1000	1200-2700	2000-6000	2000-8000	2300-5000	1000-4000	5800-8200
Отбеливание зубов	100-150	300-600	300-1000	1000	180-1100	100-300	260-800
Установка грудного импланта	2000-3000	3100-4000	9000-12000	6000-8000	3100-4000	3100-4000	3100-4000
Трихотология (пересадка волос)	500-900	1700-3500	3000-9000	1700-9000	3000-14000	400-2700	3400-9300
Протезирование зубов (1 имплант)	300-500	700-2000	1300-2000	1100-2500	1100-4000	500-700	820-1700
Контурная пластика лица	700-1200	2300-4200	7000-12000	8000-16400	5000-8000	2000-6000	8200-11700
Ринопластика	800-1500	2000-4500	3500-6000	3000-9500	5000-11000	2000-5000	4700-8200
Удаление бедренной грыжи	100-650	2300-5000	2900-6200	4500-7000	8000-12000	1100-3500	1700-4100
Удаление паховой грыжи	200-700	1600-3700	2900-6200	4500-7000	8000-12000	800-3000	1700-4100

Составлено автором по материалам [Портал Федерального проекта..., 2021](#)

Данные [Таблицы 6](#) свидетельствуют о том, что в Российской Федерации удается поддерживать уровень цен на медицинские услуги на существенно более низком уровне по сравнению со всеми рассматриваемыми странами, занимающими прочные позиции на мировом рынке медицинского туризма. Следует отметить, что уровень качества медицинской составляющей услуг медицинского туризма, том числе высокотехнологичной медицинской помощи, в России достаточно высокий, сопоставимый с ведущими европейскими странами и даже превосходящий их по многим видам медицинской помощи.

В [Таблице 7](#) представлено сопоставление уровня цен на кардиослужбы в России по сравнению с Израилем, Индией и Южной Кореей.

**Таблица 7.** Сопоставление цен на медицинские услуги (профиль "кардиология") (Портал Федерального проекта..., 2021))

Медицинская услуга	Цена, долл. США			
	Россия	Индия	Южная Корея	Израиль
Стентирование (1 стент)	3750-4000	3500-4300	10000	19770
Установка 2-х камерного ЭКС	6800-8000	24400-26700	18000-21500	от 16000
Радиочастотная абляция	5700-6600	3350-4700	3000-15000	16000
Аорто-коронарное шунтирование	8500-9300	5100-7750	22500	25000
Транскатетерная установка аортального клапана	41000	5300-7800	23000	40000

Относительно цен на кардиослужбы можно сделать вывод, что в целом в Российской Федерации цены ниже рассматриваемых в [Таблице 7](#) конкурентов мирового рынка медицинского туризма. Однако по отдельным позициям медицинских услуг цены сопоставимы и даже превосходят наиболее сильных конкурентов рынка. Это обусловлено применением уникальных технологий оказания высокотехнологичной медицинской помощи.

В [Таблице 8](#) цены на медицинские услуги Российской Федерации сравниваются с ценами некоторых стран бывшего социалистического лагеря.

**Таблица 8.** Сопоставление цен на медицинские услуги (Россия, Армения, Беларусь, Казахстан) (Портал Федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг»: Инфографика, 2021)

Медицинская услуга	Цена, долл. США			
	Россия	Армения	Беларусь	Казахстан
Дискэктомия	470-3500	1200	2000-2500	500-600
Лечение катаракты	400-600	-	600-1500	500-1200
МРТ исследование	60	100	70-100	80-100
Удаление опухоли спинного мозга	940-1400	1300	2500-6000	800
ЭКО	1400-2100	2400-5000	2500-3000	1000-2700

Данные [Таблицы 8](#) показывают, что цены на медицинские в Российской Федерации в целом ниже, чем в Республике Беларусь, а по отдельным позициям ниже цен Армении и Казахстана.

#### 4. Результаты

Результаты аналитического исследования позволили сделать следующие основные выводы.

В ходе реализации федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» существенно перевыполняются плановые показатели по количеству иностранных медицинских туристов. При этом по объему экспорта в стоимостном выражении результаты реализации проекта крайне скромные, несмотря на их корректировку из-за пандемии коронавируса в меньшую сторону. Лидирующие позиции на рынке услуг медицинского туризма РФ занимают Центральный, Уральский и Северо-Западный федеральные округа. В подавляющем большинстве иностранных медицинских туристов принимают медицинские организации субъектов Российской Федерации.

Большинство иностранных медицинских туристов прибывает в Российскую Федерацию из стран Центральной Азии – Узбекистан, Таджикистан, Казахстан, Азербайджан, Киргизия и других.

Основными конкурентными преимуществами российского медицинского туризма на сегодняшний день являются низкие цены и достаточно высокий уровень качества медицинских услуг. В целом можно отметить, что ценовая политика отечественной сферы медицинского туризма крайне демократичная. Обусловлено это тем, что цены на медицинские услуги не дифференцированы для местного населения и иностранных медицинских туристов. Реализуемая социальная политика, направленная на достижение как можно более высокого уровня доступности медицинских услуг для населения страны выступает сдерживающим фактором роста цен на медицинские услуги. Такое сочетание качества и цены медицинских услуг безусловно будет способствовать продвижению отечественных услуг на международном рынке медицинского туризма при соответствующем уровне продвижения данных услуг и повышения качества сервисной составляющей услуг.

## 5. Заключение

Оценка состояния российской сферы медицинского туризма показала, что в целом медицинский туризм в Российской Федерации развивается достаточно динамично, несмотря на сложные условия, обусловленные пандемией коронавируса. Россия значительно укрепила свой бренд на рынке медицинских услуг продемонстрировав хорошие результаты борьбы с коронавирусной инфекцией. Основным конкурентным преимуществом отечественной медицины на рынке услуг медицинского туризма выступает цена медицинских услуг. При этом обеспечивается высокий уровень качества медицинской помощи, что безусловно будет способствовать увеличению спроса на медицинские услуги со стороны иностранных и отечественных медицинских туристов.

## 6. Благодарности

Статья написана по результатам исследований, выполненных по гранту № 20-010-00798 А Российского фонда фундаментальных исследований.

## Литература

**Батенева, 2018** – Батенева Т. Мобильность населения в поисках качественной и недорогой медицинской помощи растет // *Российская газета*, 12.03.2018. Спецвыпуск № 51 (7514). [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2018/03/12/obemy-medicinskogo-turizma-v-rg-vygosli.html> (дата обращения: 20.09.2021).

**Беляева, 2018** – Беляева Е. Медицинский туризм: почему иностранцы лечатся в России, а россияне – за границей / Портал Forbes, 14.08.2018. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/365591-medicinskiy-turizm-pochemu-inostrancy-lechatsya-v-rossii-rossiyane-za-granicey> (дата обращения: 19.09.2021).

**Журнал о гостиничном бизнесе..., 2019** – Россия заинтересована в развитии медицинского туризма // *Журнал о гостиничном бизнесе Welcome Times (WT)*, Новости, 12.09.2019. [Электронный ресурс]. URL: <https://welcometimes.ru/news/rossiya-zainteresovana-v-razvitiy-medicinskogo-turizma> (дата обращения: 23.03.2021).

**Портал «Будущее России Национальные проекты», 2019** – Минздрав может выполнить план проекта по экспорту медуслуг в 2019 году / Портал «Будущее России Национальные проекты», 04.09.2019. [Электронный ресурс]. URL: <https://futurerussia.gov.ru/nacionalnye-proekty/> (дата обращения: 18.10.2021).

**Портал «Рамблер/Путешествия», 2017** – Приангарье намерено войти в федеральную программу по развитию медицинского туризма. Портал Рамблер/Путешествия, 07.08.2017. [Электронный ресурс]. URL: <https://travel.rambler.ru/news/37581457-priangare-namereno-vo>

yti-v-federalnuyu-programmu-po-razvitiyu-meditsinskogo-turizma/?updated (дата обращения: 16.10.2021).

Портал [iz.ru](https://iz.ru) (Известия [iz](https://iz.ru)), 2017 – Минздрав сделал ставку на развитие медицинского туризма / Портал [iz.ru](https://iz.ru) (Известия [iz](https://iz.ru)). 15.09.2017. [Электронный ресурс]. URL: <https://iz.ru/645838/mariia-nediuk/minzdrav-sdelal-stavku-na-razvitie-meditsinskogo-turizma> (дата обращения: 23.10.2021).

Портал [LENTA.RU](https://lenta.ru), 2016 – Паперная И. Путевка с диагнозом. Поедут ли иностранцы лечиться в Россию / [LENTA.RU](https://lenta.ru), 03.10.2016. [Электронный ресурс]. URL: <https://lenta.ru/articles/2016/10/03/medturizm> (дата обращения: 23.09.2021).

Портал Координационный центра..., 2021 – Портал Координационный центра по реализации федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг». [Электронный ресурс]. URL: <https://mednet.ru/napravleniya/koordinacionnyie-czentryi-federalnyix-proektov/koordinacionnyij-czentr-po-realizaczii-federalnogo-proekta-razvitie-eksporta-mediczinskix-uslug> (дата обращения: 12.11.2021).

Портал Федерального проекта..., 2021 – Инфорграфика: Сравнение цен на медицинские услуги: Портал Федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг». [Электронный ресурс]. URL: <https://russiamedtravel.ru/info/> (дата обращения: 11.11.2021).

Портал Федерального проекта..., 2021 – Портал Федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг». [Электронный ресурс]. URL: <https://russiamedtravel.ru/> (дата обращения: 15.11.2021).

Портал ЦНИИОИЗ, 2019 – О ходе реализации Федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» Национального проекта «Здравоохранение» / Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения (ЦНИИОИЗ) Министерства здравоохранения РФ. М.: 2019. [Электронный ресурс]. URL: <https://mednet.ru/images/materials/documents/> (дата обращения: 09.10.2021).

Портал ЦНИИОИЗ, 2021 – Реализация федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» в условиях пандемии COVID-19. Итоги 2020 года. Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения (ЦНИИОИЗ) Министерства здравоохранения РФ. М.: 2021. [Электронный ресурс]. URL: <https://russiamedtravel.ru/upload/files/results2020.pdf> (дата обращения: 09.09.2021).

Презентации субъектов РФ, 2021 – Презентации субъектов РФ по развитию медицинского туризма. Официальный сайт Минздрава РФ. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rosminzdrav.ru/poleznye-resursy/natsproektzdravoohranenie/medturizm/prezentatsii-sub-ektov-rossiyskoj-federatsii-po-razvitiyu-eksporta-meditsinskih-uslug-russkaya-versiya-1> (дата обращения: 15.11.2021).

Радченко, 2017 – Радченко Т. Диагноз туриста. За лечением в Россию пока едут в основном из стран СНГ // *Российская газета*, 23.11.2017. Столичный выпуск № 267 (7433). [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2017/11/23/kak-razvivat-v-rossii-meditsinskij-turizm.html> (дата обращения: 18.09.2021).

Решетинская, 2019 – Решетинская М. Медицина на экспорт // *Газета «Коммерсантъ»*, Тематическое приложение «Review Технопром». №169 от 18.09.2019. С. 12. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4095559> (дата обращения: 18.10.2021).

Скорый, 2018 – Скорый Р. О развитии медицинского туризма в России / Портал Национального туристического союза, 19.05.2018. [Электронный ресурс]. URL: <https://rusunion.com/o-razvitiu-meditsinskogo-turizma-v-rossii> (дата обращения: 23.03.2021).

Saveleva, 2020 – Saveleva N.A., Yudina T.A., Kovalenkova O.G., Verbin U.I., Rokotyanskaya V.V. Supply Chain Management in Competitive Structure of Sochi Health Resort and Spa Industry: Strategic Groups Analysis // *International Journal of Supply Chain Management (IJSCM)*. 2020. 9(1): 676-682.

## References

Bateneva, 2018 – Bateneva, T. (2018). Mobil'nost' naseleniya v poiskakh kachestvennoi i nedorogoi meditsinskoj pomoshchi rastet [Mobility of the population in search of high-quality and inexpensive medical care is growing]. *Rossiiskaya gazeta*, 12.03.2018. Spetsvypusk № 51 (7514). [Electronic resource]. URL: <https://rg.ru/2018/03/12/obemy-meditsinskogo-turizma-v-rf-vyrosli.html> (date of access: 20.09.2021). [in Russian]

Belyaeva, 2018 – Belyaeva, E. (2018). Meditsinskii turizm: pochemu inostrantsy lechatsya v Rossii, a rossiyane – za granitsej [Medical tourism: why foreigners are treated in Russia, and



Russians abroad]. Portal Forbes, 14.08.2018. [Electronic resource]. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/365591-medicinskiy-turizm-pochemu-inostrancy-lechatsya-v-rossii-rossiyane-za-granicey> (date of access: 19.09.2021). [in Russian]

Portal «Budushchee Rossii Natsional'nye proekty», 2019 – Minzdrav mozhet vpolnit' plan proekta po eksportu meduslug v 2019 godu [The Ministry of Health can fulfill the project plan for the export of medical services in 2019]. Portal «Budushchee Rossii Natsional'nye proekty», 04.09.2019. [Electronic resource]. URL: <https://futuresrussia.gov.ru/nacionalnye-proekty/> (date of access: 18.10.2021). [in Russian]

Portal «Rambler/Puteshestviya», 2017 – Priangar'e namereno voiti v federal'nuyu programm u-po-razvitiyu meditsinskogo turizma [Angara region intends to enter the federal program for the development of medical tourism]. Portal Rambler/Puteshestviya, 07.08.2017. [Electronic resource]. URL: <https://travel.rambler.ru/news/37581457-priangare-namereno-voyti-v-federalnuyu-programmu-u-po-razvitiyu-meditsinskogo-turizma/?updated> (date of access: 16.10.2021). [in Russian]

Portal Federal'nogo proekta..., 2021 – Inforgrafika: Svrnenie tsen na meditsinskie uslugi: Portal Federal'nogo proekta «Razvitie eksporta meditsinskikh uslug» [Infographics: Comparison of prices for medical services: Portal of the Federal Project "Development of Export of Medical Services"]. [Electronic resource]. URL: <https://russiamedtravel.ru/info/> (date of access: 11.11.2021). [in Russian]

Portal Federal'nogo proekta..., 2021 – Portal Federal'nogo proekta «Razvitie eksporta meditsinskikh uslug» [Portal of the Federal Project "Development of Export of Medical Services"]. [Electronic resource]. URL: <https://russiamedtravel.ru/> (date of access: 15.11.2021). [in Russian]

Portal iz.ru (Izvestiya iz), 2017 – Minzdrav sdela stavku na razvitie meditsinskogo turizma [The Ministry of Health has staked on the development of medical tourism]. Portal iz.ru (Izvestiya iz). 15.09.2017. [Electronic resource]. URL: <https://iz.ru/645838/mariia-nediuk/minzdrav-sdelal-stavku-na-razvitie-meditsinskogo-turizma> (date of access: 23.10.2021). [in Russian]

Portal Koordinatsionnyi tsentra..., 2021 – Portal Koordinatsionnyi tsentra po realizatsii federal'nogo proekta «Razvitie eksporta meditsinskikh uslug» [Portal of the Coordination Center for the implementation of the federal project "Development of the export of medical services"]. [Electronic resource]. URL: <https://mednet.ru/napravleniya/koordinatsionnyie-czentryi-federalnyix-proektov/koordinatsionnyij-czentr-po-realizacii-federalnogo-proekta-razvitie-eksporta-medicinski-x-uslug> (date of access: 12.11.2021). [in Russian]

Portal LENTA.RU, 2016 – *Papernaya, I.* Putevka s diagnozom. Poedut li inostrantsy lechit'sya v Rossiyu [Tour with a diagnosis. Will foreigners go to Russia for treatment]. LENTA.RU, 03.10.2016. [Electronic resource]. URL: <https://lenta.ru/articles/2016/10/03/medturism> (date of access: 23.09.2021). [in Russian]

Portal TsNIIOIZ, 2019 – O khode realizatsii Federal'nogo proekta «Razvitie eksporta meditsinskikh uslug» Natsional'nogo proekta «Zdravookhranenie». Tsentral'nyi nauchno-issledovatel'skii institut organizatsii i informatizatsii zdravookhraneniya (TsNIIOIZ) Ministerstva zdravookhraneniya RF [On the implementation of the Federal project "Development of export of medical services" of the National project "Healthcare"]. M.: 2019. [Electronic resource]. URL: <https://mednet.ru/images/materials/documents/> (date of access: 09.10.2021). [in Russian]

Portal TsNIIOIZ, 2021 – Realizatsiya federal'nogo proekta «Razvitie eksporta meditsinskikh uslug» v usloviyakh pandemii COVID-19. Itogi 2020 goda. Tsentral'nyi nauchno-issledovatel'skii institut organizatsii i informatizatsii zdravookhraneniya (TsNIIOIZ) Ministerstva zdravookhraneniya RF [Implementation of the federal project "Development of export of medical services" in the context of the COVID-19 pandemic. Results of 2020. Central Research Institute for Organization and Informatization of Health (TsNIIOIZ) of the Ministry of Health of the Russian Federation]. M.: 2021. [Electronic resource]. URL: <https://russiamedtravel.ru/upload/files/results2020.pdf> (date of access: 09.09.2021). [in Russian]

Prezentatsii sub'ektov RF, 2021 – Prezentatsii sub'ektov RF po razvitiyu meditsinskogo turizma. Ofitsial'nyi sait Minzdrava RF [Presentations of the constituent entities of the Russian Federation on the development of medical tourism. Official site of the Ministry of Health of the Russian Federation]. [Electronic resource]. URL: <https://www.rosminzdrav.ru/poleznye-resursy/natsproektzdravookhranenie/medturizm/prezentatsii-sub-ektov-rossiyskoy-federatsii-po-razvitiyu-eksporta-medicinskih-uslug-russkaya-versiya-1> (date of access: 15.11.2021). [in Russian]

Radchenko, 2017 – *Radchenko, T.* (2017). Diagnostika turista. Za lecheniem v Rossiyu poka edut v osnovnom iz stran SNG [Diagnosis of a tourist. So far, people come to Russia for treatment mainly from the CIS countries]. *Rossiiskaya gazeta*, 23.11.2017. Stolichnyi vypusk № 267 (7433). [Electronic

resource]. URL: <https://rg.ru/2017/11/23/kak-razvivat-v-rossii-medicinskij-turizm.html> (date of access: 18.09.2021). [in Russian]

**Reshetinskaya, 2019** – *Reshetinskaya, M.* (2019). Meditsina na eksport [Medicine for export]. *Gazeta «Kommersant»*, Tematicheskoe prilozhenie «Review Tekhnoprom». №169 ot 18.09.2019. P. 12. [Electronic resource]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4095559> (date of access: 18.10.2021). [in Russian]

**Saveleva, 2020** – *Saveleva, N.A., Yudina, T.A., Kovalenkova, O.G., Verbin, U.I., Rokotyanskaya, V.V.* (2020). Supply Chain Management in Competitive Structure of Sochi Health Resort and Spa Industry: Strategic Groups Analysis. *International Journal of Supply Chain Management (IJSCM)*. 9(1): 676-682.

**Skoryi, 2018** – *Skoryi, R.* (2018). O razviti meditsinskogo turizma v Rossii [On the development of medical tourism in Russia]. Portal Natsional'nogo turisticheskogo soyuza, 19.05.2018. [Electronic resource]. URL: <https://rus union.com/o-razviti-meditsinskogo-turizma-v-rossii> (date of access: 23.03.2021). [in Russian]

**Zhurnal o gostinichnom biznese..., 2019** – Rossiya zainteresovana v razviti meditsinskogo turizma [Russia is interested in the development of medical tourism /]. Zhurnal o gostinichnom biznese Welcome Times (WT), Novosti, 12.09.2019. [Electronic resource]. URL: <https://welcome times.ru/news/rossiya-zainteresovana-v-razviti-meditsinskogo-turizma> (date of access: 23.03.2021). [in Russian]

УДК 338:61

## Оценка состояния сферы медицинского туризма Российской Федерации

Руслан Валерьевич Колесников <sup>a, \*</sup>

<sup>a</sup> Сочинский государственный университет, Российская Федерация

**Аннотация.** В статье содержатся результаты оценки состояния сферы медицинского туризма Российской Федерации по данным на 2019–2020 гг. Анализируется выполнение плановых показателей федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг», в том числе в разрезе различных видов медицинских организаций, федеральных округов, стран-импортеров медицинских услуг; производится сопоставление цен на медицинские услуги с другими странами-экспортерами услуг медицинского туризма.

В ходе реализации федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» в 2019–2020 гг. существенно перевыполнены плановые показатели по количеству иностранных медицинских туристов. При этом по объему экспорта в стоимостном выражении наблюдалось значительное невыполнение плановых показателей. Лидирующие позиции на рынке услуг медицинского туризма РФ занимают Центральный, Уральский и Северо-Западный федеральные округа. Большинство иностранных медицинских туристов прибывает в Российскую Федерацию из стран Центральной Азии – Узбекистан, Таджикистан, Казахстан, Азербайджан, Киргизия и других.

Основными конкурентными преимуществами российского медицинского туризма являются низкие цены и достаточно высокий уровень качества медицинских услуг. Такое сочетание качества и цены медицинских услуг безусловно будет способствовать продвижению отечественных услуг на международном рынке медицинского туризма при соответствующем уровне продвижения данных услуг и повышения качества сервисной составляющей услуг.

**Ключевые слова:** сфера медицинского туризма, медицинские услуги, экспорт медицинских услуг.

---

\* Корреспондирующий автор

Адреса электронной почты: [koleso-ruslan@mail.ru](mailto:koleso-ruslan@mail.ru) (П.В. Колесников)