

Copyright © 2021 by Sochi State University



Published in the Russian Federation
Sochi Journal of Economy
Has been issued since 2007.
ISSN: 2541-8114
2021. 15(2): 162-169

www.vestnik.sutr.ru



Ecotourism Development in Protected Areas: New Approaches and New Challenges

Lyudmila B-Zh. Maksanova ^{a, *}, Oyuna B. Kharitonova ^b

^a Baikal Institute of Nature Management Siberian branch of the Russian Academy of sciences, Russian Federation

^b Agency for Strategic Initiatives, Russian Federation

Abstract

Today the topic of ecotourism has become relevant in Russia and worldwide as never before. While some countries of the world have already acquired certain practices in creating various ecotourism products and services compatible with the goals of preserving natural territories, here in Russia there is still a lot to be done to ensure that eco-tourism can become an alternative recreation form contributing to the environmental and socio-economic development in the Russian regions. This paper discusses the methodological approaches, experiences, and results of the All-Russian competition organized to determine pilot eco-tourism territories where tourist and recreational clusters may be developed through realizing the cumulative potential of nature protection territories and adjacent areas. The research information database includes the competition documents and regional projects published on the <https://priroda.life> website. The paper presents the goals, objectives, stages and features of the competition, regional strategies for participation in the competition, and the best projects. Besides, the research identifies the key challenges for the development of eco-tourism in natural areas. It shows that the process of involving Russian protected areas in eco-tourism is no single-step action, but requires a systematic approach to advancement of tourism-and-recreational clusters in conjunction with the development of natural and adjacent territories.

Keywords: protected areas, ecological tourism, All-Russian competition, tourist and recreational cluster.

1. Введение

В Российской Федерации экологический туризм является одним из приоритетных видов туризма. Главный вектор экотуристской политики связан с посещением человеком природных территорий в познавательных и (или) рекреационно-оздоровительных целях (Голубчиков и др., 2014). Но отсутствие качественной туристской инфраструктуры, неразвитая предпринимательская среда, отсутствие пакетных туров, слабый сервис, низкий уровень транспортного обслуживания туристов, неразвитость маркетингового продвижения не дают возможности создать комфортное туристское пространство на особо охраняемых природных территориях (далее-ООПТ) для разных категорий туристов, что приводит к низкой их посещаемости (Серебрякова, Дорохова, 2021).

На устранение этих барьеров, и в частности, на инфраструктурное обустройство национальных парков с 2019 года направлен национальный проект «Экология», что позволит достигнуть к 2024 году увеличения количества ООПТ на 8 %, площади ООПТ почти в 4 раза, количества посетителей национальных парков в 2,2 раза по сравнению с

* Corresponding author

E-mail addresses: lmaksanova@yandex.ru (L.B-Zh. Maksanova),
oyuna_bf@mail.ru (O.B. Kharitonova)

2018 годом (Коростелев, 2020). Достижение последнего показателя связывают с организацией эффективной коммерческой деятельности национальных парков (Джанджугазова, 2019), в том числе и на основе государственно-частного партнерства (Maksanova et al., 2020). Исследователи считают, что партнерство государства и бизнеса могло бы обеспечить эффективное развитие туристической отрасли с соблюдением всех экологических требований и гарантировать как усиление общественной поддержки природоохранной деятельности, так и дальнейшее расширение системы ООПТ (Мкртчян, Блам, 2021).

Катализатором всплеска интереса к поиску и разработке новых моделей комплексного развития экотуризма стал впервые прошедший в 2020 году Всероссийский конкурс по выявлению пилотных территорий для создания туристско-рекреационных кластеров в рамках комплексного развития особо охраняемых природных и прилегающих территорий (далее – Конкурс). В данной статье рассматриваются методологические подходы, опыт организации и результаты Конкурса, который расценивается как нестандартный инструмент государственной поддержки комплексных решений по созданию туристско-рекреационных кластеров на природных и прилегающих к ним территориях посредством стимулирования партнерства и создания команд; определения комплекса совместных действий, которые могут быть предприняты на национальном уровне, региональном и местном уровнях; организации методической поддержки и обучения участников конкурса.

2. Материалы и методы

Исследование опирается на теоретические и практические работы, законодательные и нормативно-правовые документы в области заповедного дела, экологического туризма; документы субъектов Российской Федерации, посвященные проектам развития экологического туризма и находящиеся в открытом доступе. В качестве информационной базы данных использованы документы и материалы Всероссийского конкурса проектов создания туристско-рекреационных кластеров, размещенные на портале <https://priroda.life>.

3. Обсуждение

ООПТ во всем мире вносят значительный вклад в охрану природы и являются основой для развития экологического туризма, который признается одним из наиболее быстрорастущих сегментов мировой индустрии туризма (Международный опыт..., 19-207; 2019). Оставив за рамками данной статьи обсуждение разнообразных подходов к определению понятия «экологический туризм», которые в той или иной степени являются родственными или взаимосвязанными между собой, лишь подчеркнем, что многолетняя терминологическая дискуссия показывает неослабевающий интерес к изучению различных аспектов экологического туризма. Преимущества и характеристики экотуризма заключаются в том, что он стимулирует и удовлетворяет желание общаться с природой, предотвращает негативное воздействие на природу и культуру и побуждает участников туристской деятельности содействовать сохранению окружающей среды, экологическому просвещению, соблюдению интересов местных жителей и социально-экономическому развитию территорий (Sharpley, 2006; Карпова, Ткачев, 2019; Khanra et al., 2021).

Многие страны, опираясь на международные рекомендации по устойчивому развитию экотуризма, и, исходя из собственных традиций, государственной политики, накопленного опыта и особенностей охраняемых территорий, используют разнообразный набор концепций, моделей и инструментов развития экотуризма на ООПТ (Афанасьева, 2020; Максанова и др., 2019).

Россия не исключение, ведь в стране 11822 особо охраняемых природных территорий, из них 295 – федерального, 10446 – регионального и 1081 – местного значения. С целью формирования прозрачного механизма выбора пилотных территорий для комплексного развития экологического туризма в 2020 году впервые состоялся Всероссийский конкурс, организованный Автономной некоммерческой организацией «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» (далее – АСИ) при поддержке Министерства природных ресурсов Российской Федерации, Федерального агентства по туризму, Министерства экономического развития Российской Федерации и Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока.

Конкурс проходил в два этапа: отборочный и акселерационный (Рисунок 1). В состав конкурсной комиссии входят представители федеральных органов исполнительной власти,

представители организатора (АСИ), оператора конкурса (ООО «Агентство стратегического развития «Центр»), ведущие туроператоры, партнеры Конкурса (ВЭБ РФ, АНО «Национальные приоритеты», National Geographic), институты развития и ВУЗы.



Рис. 1. Общая схема проведения Конкурса

Источник: составлено по данным <https://priroda.life>

На первом отборочном этапе все заявки проходят техническую экспертизу на соответствие комплектности представленных документов. Заявки, прошедшие техническую экспертизу, направляются для оценки членам экспертной группы конкурса. Экспертная оценка заявок проводится по следующим ключевым критериям:

- наличие на территории уникальных объектов показа международного, всероссийского или межрегионального уровней;
- принципиальное наличие привлекательности территории для инвестора при реализации комплексных решений по развитию экологического туризма и перспективный социально-экономический эффект от реализации проекта;
- оригинальность и обоснованность ключевой идеи с учетом итогов SWOT-анализа;
- сбалансированность и опыт команды.

По результатам экспертной оценки составляется рейтинг региональных заявок, согласно которому оператор Конкурса представляет на рассмотрение конкурсной комиссии квалификационный анализ заявок с предложением тридцати лучших региональных проектов или Топ-30 финалистов отборочного этапа.

В 2020 году на Конкурс подано 115 заявок из 68 субъектов РФ и 8 федеральных округов (Таблица 1).

Особенностью Конкурса является возможность подготовки неограниченного количества заявок от региона. В ходе анализа количества зарегистрированных заявок для участия в Конкурсе выявлены три основные стратегии их подготовки.

1) Подготовка 4 и более конкурсных заявок. К числу таких регионов относятся: Республики Карелия и Татарстан, Калужская, Ленинградская и Московская области, Краснодарский и Красноярский края.

2) Подготовка двух сильных заявок. Такой стратегии придерживались два региона (Сахалинская область, Республика Башкирия). В целом этот подход можно считать наиболее успешным с позиций затраченных ресурсов и полученных результатов.

3) Подготовка одной сильной заявки является вполне обоснованной, но и наиболее рискованной стратегией в условиях сильной конкуренции.

Общее количество природоохранных территорий в рамках конкурсных заявок составляет 231 ООПТ, в том числе 63 ООПТ федерального и 168 — регионального значения.

Таблица 1. Общие сведения о региональных заявках, представленных на Всероссийский конкурс в 2020 г.

Показатель	Зарегистрировано для участия в конкурсе	Представлено на конкурс	Доля, в %
Количество заявок	219	115	52%
Количество субъектов РФ	81	68	84%
Площадь территорий, га	112	58	52%
Участники команд, чел.	1075	926	86%
Количество ООПТ, в рамках проектов, ед.	523	231	44%

Источник: составлено по данным <https://priroda.life>

На втором этапе согласно положению о Конкурсе отобранные 30 региональных команд принимают участие в акселерационной программе, которая включает цикл обучающих мероприятий и консультаций с экспертами по разработке рамочных концепций развития туристско-рекреационных кластеров на 2020–2025 гг., по созданию конкурентоспособного продукта, привлечению инвестиций и финансированию на всех этапах развития. Программа состоит из подготовительного этапа, доступного для всех участников конкурса, и 3 обучающих модулей. Первый и второй модули проходят команды ТОП-30. Задача второго этапа – выявление не менее 10 пилотных территорий с лучшими проектами, разработанными в рамках акселерационной программы. Именно для этих пилотных территорий становится доступным третий модуль акселерации, в рамках которого ведется подготовка инвестиционных предложений, участие в КСО-питчинге (демонстрация программ корпоративной социальной ответственности), GR-питчинге (презентации перед профильными министерствами и ведомствами), инвест-питчинге (презентации инвестиционных проектов) и представление туристскому сообществу проектов ТРК.

Оценка региональных проектов для выявления лучших 10 проектов проводится по балльной системе с использованием следующих критериев:

- обоснованность модели функционирования территории (ООПТ и прилегающая к ним территория) с целью развития экологического туризма;
- качество функционально-планировочных решений территории;
- качество архитектурных, стилистических и функциональных предложений в отношении объектов туристической инфраструктуры;
- степень и разнообразие форм участия целевых аудиторий при подготовке проекта, социокультурное программирование территории;
- привлекательность предлагаемых решений для инвестора и потенциал привлечения внебюджетных источников;
- эффективность финансово-экономической модели развития;
- оценка социально-экономической эффективности реализации проекта.

В 2020 году во второй этап (этап акселерации) прошли 36 проектов из 32 субъектов РФ, которые охватывают 97 ООПТ, из которых 33 – федерального и 64 – регионального значения. К мероприятиям акселерационной программы были привлечены известные эксперты в области заповедного дела, проектирования природных территорий, организации туристского бизнеса, маркетинга, продвижения. За каждой командой был закреплен наставник (ментор), в функции которого входит организационно-методическое содействие в разработке и корректировке проекта создания ТРК. Учитывая многоаспектность рассматриваемых тем и профессиональный уровень привлеченных экспертов, можно утверждать, что акселерация позволила обеспечить одномоментное повышение компетенций 1000 человек, которые будут развивать проекты в сфере экотуризма вне зависимости от результатов конкурса. По итогам акселерационной программы были определены 17 победителей Конкурса, включая (а) ТОП-10 пилотных территорий; (б) 6 территорий перспективного развития; (в) победителя народного голосования.

а) *ТОП-10 пилотных территорий*: 1) Республика Хакасия, ТРК «Горная Хакасия», заповедник «Хакасский»; 2) Новгородская область, ТРК «Большая Валдайская Тропа» – НП «Валдайский»; 3) Республика Башкирия, ТРК «Сердце Башкирии» – НП «Башкирия»;

4) Республика Татарстан, ТРК «Камское Устье»; 5) Самарская область, ТРК «Самарская Лука», НП «Самарская Лука»; 6) Республика Бурятия, ТРК «Тункинская долина», НП «Тункинский»; 7) Камчатский край, ТРК «Заповедная Камчатка: Земля людей, вулканов и лососей», Кроноцкий заповедник; 8) Приморский край, ТРЭК «Земля леопарда», ФГБУ «Земля Леопарда»; 9) Сахалинская область, ТРК «Лагуна Буссе»; 10) Тульская область, ТРК «Романцевские горы».

б) Территории перспективного развития: 1) Свердловская область, ТК «Гора Белая»; 2) Рязанская область, ЭТК «Паустовский», НП Мещера и Мещерский; 3) Смоленская область, ТРК «Смоленское Поозерье. Истоки России», НП «Смоленское поозерье»; 4) Кемеровская область, «ТРК перспективного развития – Междуреченск»; 5) Республика Карелия, ТРК «Кластер Муромский»; 6) Республика Калмыкия, ТРК «Черные земли» – заповедник «Черные земли».

в) Победитель народного голосования: Республика Татарстан, ТРК «Высокогорский».

Суммируя, следует отметить, что проведение Конкурса позволило: а) получить пространственный срез экотуристских инициатив и моделей; б) повысить качество и уровень подготовки региональных проектов; в) стимулировать мотивацию и объединить усилия стейкхолдеров к комплексному развитию туристских территорий и повышению ответственности за сохранение природы; г) активизировать просветительскую деятельность организаторов и участников Конкурса.

4. Результаты

Выполненный анализ материалов и результатов Конкурса демонстрирует новые подходы к развитию экологического туризма, посредством выбора пилотных территорий для создания туристско-рекреационных кластеров в рамках комплексного развития особо охраняемых природных и прилегающих территорий. К числу успешных составляющих конкурсного отбора, по мнению авторов, относятся:

- формирование междисциплинарных региональных команд, ядром которых являются дирекции ООПТ. В составе команд, получивших поддержку глав субъектов Российской Федерации, представители региональных и муниципальных органов власти, предприниматели, экологи, ученые, преподаватели, архитекторы, дизайнеры, фермеры и др. Наибольшее количество участников в междисциплинарной команде представила Республика Бурятия (более 100 человек);

- реализация акселерационной программы наряду с соревновательной составляющей конкурса, что является оригинальным и эффективным способом одномоментного повышения компетенций региональных команд и внедрения современного подхода к организации экотуризма на ООПТ;

- применение уникальной краудсорсинговой методики с использованием онлайн- и офлайн-сервисов при проведении всех конкурсных процедур;

- привлечение высококвалифицированных специалистов и экспертов к методическому сопровождению разработки региональных проектов;

- активная просветительская деятельность организаторов и участников Конкурса. На протяжении всех конкурсных процедур особое внимание уделялось проблемным вопросам сопряжения природоохранной и рекреационной функций ООПТ, социально-экономического развития территорий, формирования культуры отдыха и ответственного предпринимательства, иным актуальным вопросам создания и продвижения экотуристских продуктов и услуг ООПТ с использованием современных цифровых инструментов. Количество просмотров сайта Конкурса превысило 1,2 млн чел., а количество уникальных пользователей – 300 тыс. чел., без использования рекламных бюджетов на продвижение страницы.

В тоже время Конкурс показал, что, несмотря на активизацию интереса к теме экотуризма, приоритеты его развития в регионах РФ формулируются по-разному. Эксперты указывают на необходимость формирования единого содержательного толкования термина «экотуризм» для потенциальных организаторов услуг и продуктов в этом сегменте туристского рынка.

Более того в ходе конкурсных процедур стало возможным распознать возникающие новые вызовы, которые требуют изучения и оценки их воздействия, формирования упреждающих мер, обновления стратегических и программных документов и многое другое. Большим вызовом является сверттуризм (overtourism), который способен обострить проблему превышения предельных допустимых нагрузок на ООПТ в процессе активной

рекламной кампании. Еще одним вызовом является «агрессивная» коммерциализация ООПТ. Не все предложения о туристских продуктах и услугах, а также перечень объектов инфраструктуры, необходимых для оказания услуг на ООПТ и прилегающих территориях, были сформированы как совместимые с целями сохранения природы. Во многих проектах были представлены «горнолыжные курорты мирового уровня», и иные «дорогие» объекты инфраструктуры, не дающие проектам конкурентных преимуществ именно экологического туризма. Поэтому инфраструктурный «ажиотаж» должен сопровождаться разделением зон ответственности государства и бизнеса по эксплуатации природных территорий. Для правильного инфраструктурного обустройства природных объектов, решения вопросов безопасности людей, организации сервиса необходимо четко разграничить выявление отдельных видов рекреационных занятий и туристской деятельности, допустимых на природоохранных территориях. Весомым вызовом является низкий уровень компетенций у органов власти и инвесторов для работы с проектами на ООПТ. Изучение состава и компетенций команд, условий и результатов их деятельности демонстрирует нехватку специалистов различных компетенций и опыта взаимодействия с ООПТ, что существенно ограничивало их возможности качественной подготовки конкурсных документов. Несомненный вызов — это ущемление прав и интересов местных жителей. Анализ показал, что очень слабо проработаны вопросы, связанные с учетом интересов и прав местного населения, проживающего в границах ООПТ. Новым вызовом, по мнению авторов, является «разрыв» между ценностью природных объектов и достоверностью региональных экотуристских инициатив в духе соответствия видовым характеристикам и принципам экологического туризма.

5. Заключение

В целом, результаты исследования свидетельствуют о том, что прошедший в 2020 году Всероссийский конкурс, демонстрирует новые подходы к активизации сопряжения природоохранной, рекреационной, просветительской деятельности ООПТ, способствуя их интеграции в социально-экономическое развитие регионов. Вместе с тем процесс вовлечения российских ООПТ в развитие экологического туризма не является одномоментным и требует системного подхода к созданию туристско-рекреационных кластеров в увязке с развитием природоохранных и прилегающих к ним территорий. Поэтому подобная конкурсная практика может служить эффективным инструментом не только стимулирования субъектов РФ по созданию условий для организации и развития экологического туризма на ООПТ федерального, регионального и местного значения, но и поиску решений повышения устойчивости взаимодействия ООПТ, посетителей и местного населения.

6. Благодарности

Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ в рамках научного проекта №20-010-00665.

Литература

Афанасьева, 2020 – Афанасьева А.В. Зарубежный опыт управления в сфере экологического туризма: тренды и модели развития // *Сервис в России и за рубежом*. 2020. Т. 14, 3(90): 27-56.

Голубчиков и др., 2014 – Голубчиков Ю.Н., Кружалин К.В., Хлынов А.Ю., Хлынова Н.В. Экотуризм на заповедных территориях // *Вестник Национальной академии туризма*. 2014. 2(30): 19-22.

Джанджугазова, 2019 – Джанджугазова Е.А. Развитие экологического туризма на территории национальных парков России // *Российские регионы: взгляд в будущее*. 2019. Т. 6, 2: 52-62.

Карпова, Ткачев, 2019 – Карпова Г.А., Ткачев В.А. Перспективные направления развития экологического туризма в России // *Вестник Национальной академии туризма*. 2019. 2(50): 15-16.

Коростелев, 2020 – Коростелев Е.М. Экологический туризм в контексте реализации национального проекта «Экология»: новые импульсы развития // *Профессорский журнал. Серия: Рекреация и туризм*. 2020. 2(6): 3-9.

[Максанова и др., 2019](#) – *Максанова Л.Б.-Ж., Гусева Е.Ю., Оюнгэрэл Б., Аюшеева С.Н., Мункуева В.Д.* Международный опыт развития экотуризма: страновая специфика и общие подходы // *Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Естественные науки*. 2019. 2: 54-66.

[Международный опыт..., 2019](#) – Международный опыт развития экологического туризма на особо охраняемых природных территориях. 2019, 258 с. [Электронный ресурс]. URL: <https://asi.ru/library/ecotourism/116263>

[Мкртчян, Блам, 2021](#) – *Мкртчян Г.М., Блам И.Ю.* Экотуризм и природоохранная деятельность до и после пандемии COVID-19 // *ЭКО*. 2(560): 25-39.

[Серебрякова, Дорохова, 2021](#) – *Серебрякова Н.А., Дорохова Н.В.* Экологический туризм как перспективное направление диверсификации региональной экономики // *Регион: системы, экономика, управление*, 2021. 1(52): 117-125.

[Khanra et al., 2021](#) – *Khanra S., Dhir A., Kaur P., Mäntymäki M.* Bibliometric analysis and literature review of ecotourism: Toward sustainable development // *Tourism Management Perspectives*. 2021. 37: 100777.

[Maksanova et al., 2020](#) – *Maksanova L., Ivanova S., Budaeva D., Andreeva A.* Public-Private Partnerships in Ecotourism Development in Protected Areas: A Case Study of Tunkinsky National Park in Russia // *Journal of Environmental Management and Tourism*. 2020. 11, 7(47): 1700-1707.

[Sharpley, 2006](#) – *Sharpley R.* Ecotourism: A consumptive perspective // *Journal of Ecotourism*. 2006. 5 (1-2): 7-22.

References

[Afanas'eva, 2020](#) – *Afanas'eva, A.V.* (2020). Zarubezhnyi opyt upravleniya v sfere ekologicheskogo turizma: trendy i modeli razvitiya [Foreign experience of ecological tourism management: the trends and development models]. *Servis v Rossii i za rubezhom*. T. 14, 3(90): 27-56. [in Russian]

[Golubchikov i dr., 2014](#) – *Golubchikov, Yu.N., Kruzhalin, K.V., Khlynov, A.Yu., Khlynova, N.V.* (2014). Ekoturizm na zapovednykh territoriyakh [Eco-tourism within protected areas]. *Vestnik Natsional'noi akademii turizma*. 2(30): 19-22. [in Russian]

[Dzhandzhugazova, 2019](#) – *Dzhandzhugazova, E.A.* (2019). Razvitie ekologicheskogo turizma na territorii natsional'nykh parkov Rossii [Development of ecological tourism on the territory of national parks of Russia]. *Rossiiskie regiony: vzglyad v budushchee*. T.6, 2: 52-62. [in Russian]

[Karpova, Tkachev, 2019](#) – *Karpova, G.A., Tkachev, V.A.* (2019). Perspektivnye napravleniya razvitiya ekologicheskogo turizma v Rossii [Perspective directions for environmental tourism development in Russia]. *Vestnik Natsional'noi akademii turizma*. 2(50): 15-16. [in Russian]

[Korostelev, 2020](#) – *Korostelev, E.M.* (2020). Ekologicheskii turizm v kontekste realizatsii natsional'nogo proekta «Ekologiya»: novye impul'sy razvitiya [Ecotourism in the context of implementing the national project “Ecology”: a new impetus for development]. *Professorskii zhurnal. Seriya: Rekreatsiya i turizm*. 2(6): 3-9. [in Russian]

[Maksanova i dr., 2019](#) – *Maksanova, L.B.-Zh., Guseva, E.Yu., Oyungerel, B., Ayusheeva, S.N., Munkueva, V.D.* (2019). Mezhdunarodnyi opyt razvitiya ekoturizma: stranovaya spetsifika i obshchie podkhody [International experience of ecotourism development: country specifics and common approaches]. *Vestnik Moskovskogo gosudarstvennogo oblastnogo universiteta. Seriya: Estestvennye nauki*. 2: 54-66. [in Russian]

[Международный опыт..., 2019](#) – Международный опыт развития экологического туризма на особо охраняемых природных территориях [International development experience ecological tourism in protected areas]. 2019, 258 p. [Electronic resource]. URL: <https://asi.ru/library/ecotourism/116263> [in Russian]

[Mkrтчян, Блам, 2021](#) – *Mkrтчян, G.M., Blam, I.Yu.* (2021). Ekoturizm i prirodookhrannaya deyatel'nost' do i posle pandemii COVID-19 [Ecotourism and Conservation in Time of COVID 19 Pandemic and beyond]. *ЭКО*. 2(560): 25-39. [in Russian]

[Серебрякова, Дорохова, 2021](#) – *Серебрякова, N.A., Дорохова, N.V.* (2021). Экологический туризм как перспективное направление диверсификации региональной экономики [Ecotourism as a promising direction of regional economic diversification]. *Регион: системы, экономика, управление*. 1(52): 117-125. [in Russian]

[Khanra et al., 2021](#) – *Khanra, S., Dhir, A., Kaur, P., Mäntymäki, M.* (2021). Bibliometric analysis and literature review of ecotourism: Toward sustainable development. *Tourism Management Perspectives*. 37: 100777.

Maksanova et al., 2020 – Maksanova, L., Ivanova, S., Budaeva, D., Andreeva, A. (2020). Public–Private Partnerships in Ecotourism Development in Protected Areas: A Case Study of Tunkinsky National Park in Russia. *Journal of Environmental Management and Tourism*. 11, 7(47): 1700-1707.

Sharpley, 2006 – Sharpley, R. (2006). Ecotourism: A consumptive perspective. *Journal of Ecotourism*. 5 (1-2): 7-22.

УДК 338.48: 712.23

**Развитие экотуризма на природных территориях:
новые подходы и новые вызовы**

Людмила Бато-Жаргаловна Максанова ^{a, *}, Оюна Бурьяловна Харитонова ^b

^a Байкальский институт природопользования Сибирского отделения Российской академии наук, Российская Федерация

^b Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов, Российская Федерация

Аннотация. В современных условиях тема развития экологического туризма как никогда актуальна и в России, и в мире. Если в мировой практике хорошо известны примеры создания разнообразных экотуристских продуктов и услуг, совместимых с целями сохранения природных территорий, то в России предстоит сделать еще очень многое для того, чтобы экотуризм мог стать альтернативным видом отдыха и рекреации, способствуя экологическому обустройству и социально-экономическому развитию регионов. В данной статье рассматриваются методологические подходы, опыт организации и результаты Всероссийского конкурса по выявлению пилотных экотуристских территорий для создания туристско-рекреационных кластеров на основе использования совокупного потенциала природоохранных и прилегающих к ним территорий. В качестве информационной базы данных использованы конкурсные документы и региональные проекты, размещенные на портале <https://prigoda.life>. Представлены цели, задачи, этапы и особенности конкурса, региональные стратегии участия в конкурсе, лучшие проекты. Выявлены ключевые вызовы для развития экотуризма на природных территориях. Показано, что процесс вовлечения российских ООПТ в развитие экологического туризма не является одномоментным и требует системного подхода к развитию туристско-рекреационных кластеров в увязке с развитием ООПТ и прилегающих территорий.

Ключевые слова: особо охраняемые природные территории, экологический туризм, Всероссийский конкурс, туристско-рекреационный кластер.

* Корреспондирующий автор

Адреса электронной почты: lmaksanova@yandex.ru (Л.Б.-Ж. Максанова),
oyuna_bf@mail.ru (О.Б. Харитонова)