

нопіль : ТНТУ, 2018. С. 336–337. URL: <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/25466>

8. Чергинець К. В. Фінансова стійкість підприємства: економічна сутність та методи оцінки. *Управління розвитком*. 2012. № 10. С. 51–54.

REFERENCES

Agarkov, A. P. *Sistemnaya organizatsiya i upravleniye proizvodstvom, yego podgotovkoy i infrastrukturoy: teoriya i praktika* [System organization and management of production, its preparation and infrastructure: theory and practice]. Moscow: «Khlebprominform», 2008.

Blank, I. A. *Finansovyy menedzhment: uchebnyy kurs* [Financial management: training course]. Kyiv: Nika-tsentr; Elga, 2004.

Bohatska, N. M., and Haliuk, O. V. "Finansovyi stan pidpriemstva ta shliakhy yoho pokrashchennia v biznes-protse-sakh pidpriemstva" [The financial condition of the enterprise and ways of its improvement in business processes of the enterprise]. *Molodyi vchenyi*, no. 2 (2013): 12-16.

Chehrynets, K. V. "Finansova stiikist pidpriemstva: ekonomichna sutnist ta metody otsinky" [Financial sustainability of an enterprise: economic essence and methods of evaluation]. *Upravlinnia rozvytkom*, no. 10 (2012): 51-54.

Doroshenko, A. P. "Otsinka likvidnosti ta platospromozhnosti v konteksti diahnostyky zahalnoho finansovoho stanu pidpriemstva" [Assessment of liquidity and solvency in the context of diagnosing the general financial condition of the enterprise]. *Efektivna ekonomika*. 2013. <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1805>

Kosarieva, I. P., and Udovyka, Ye. M. "Udoskonalennia systemy upravlinnia finansovoiu stiikistiu pidpriemstv" [Improvement of the financial sustainability management system of enterprises]. *Hlobalni ta natsionalni problemy ekonomiky*. 2018. <http://global-national.in.ua/archive/23-2018/48.pdf>

[Legal Act of Ukraine] (2013). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13>

Trach, O., and Shveda, N. "Finansova stiikist yak osnova uspishnoho pidpriemstva" [Financial sustainability as the basis of a successful enterprise]. *Fundamentalni ta prykladni problemy suchasnykh tekhnolohii*. 2018. <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/25466>

УДК 338.242

JEL: M11; G11

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ

©2019 КОНДРАТЕНКО Н. О., ВОЛКОВА М. В.

УДК 338.242

JEL: M11; G11

Кондратенко Н. О., Волкова М. В. Особливості управління реалізацією інвестиційних проєктів на підприємстві

У статті визначено особливості управління реалізацією інвестиційних проєктів на підприємстві. З'ясовано, що для будь-якого підприємства важлива розумна та цілеспрямована інвестиційна діяльність. Інвестування активів у реалізацію різних проєктів несе в собі завдання досягнення визначених цілей залежно від політики підприємства. Визначено, що структура джерел фінансування інвестиційної діяльності змінюється залежно від фази ділового циклу: частка внутрішніх джерел знижується в період оживлення та підйому (підвищується інвестиційна активність). Розглянуто способи залучення капіталу для реалізації інвестиційних проєктів. Зазначено, що управління реалізацією інвестиційних проєктів має ряд певних правил і норм. З'ясовано, що важливу роль в управлінні реалізацією інвестиційних проєктів для підприємства відіграє оцінка ризиків та можливість їх мінімізації. Визначено послідовність основних етапів з розробки системи моніторингу реалізації інвестиційного проєкту на підприємстві. Зроблено висновок, що при ухваленні управлінських рішень щодо реалізації інвестиційних проєктів, а також управління ними, необхідно використовувати комплексний підхід, який передбачає управління ризиками та впровадження системи моніторингу процесу управління інвестиційним проєктом як складову, що забезпечує якість управління підприємством.

Ключові слова: інвестиційний проєкт, реалізація, управління, підприємство.

DOI:

Рис.: 2. **Табл.:** 1. **Бібл.:** 12.

Кондратенко Наталія Олегівна – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту і публічного адміністрування, Харківський національний університет міського господарства ім. О. М. Бекетова (вул. Маршала Бажанова, 17, Харків, 61002, Україна)

E-mail: 2123kondratenko@gmail.com

ORCID: <http://orcid.org/0000-0003-3305-9570>

Волкова Міліція В'ячеславівна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і публічного адміністрування, Харківський національний університет міського господарства ім. О. М. Бекетова (вул. Маршала Бажанова, 17, Харків, 61002, Україна)

E-mail: milaha7432@gmail.com

УДК 338.242

JEL: M11; G11

UDC 338.242

JEL: M11; G11

Кондратенко Н. О., Волкова М. В. Особенности управления реализацией инвестиционных проектов на предприятии

В статье определены особенности управления реализацией инвестиционных проектов на предприятии. Выяснено, что для любого предприятия важна разумная и целенаправленная инвестиционная деятельность. Инвестирование активов в реализацию различных проектов несет в себе задачу достижения определенных целей в зависимости от политики предприятия. Определено, что структура источников финансирования инвестиционной деятельности меняется в

Kondratenko N. O., Volkova M. V. Features of the Management of Implementation of Investment Projects at Enterprise

The article defines features of the management of implementation of investment projects at enterprise. It is identified that reasonable and focused investment activity is important for any enterprise. Investing assets into various projects is intended to achieve certain goals, depending on the enterprise's policy. It is defined that the structure of sources of financing for investment activities varies depending on the phase of the business cycle: the share of

зависимости от фазы делового цикла: доля внутренних источников снижается в период оживления и подъема (повышается инвестиционная активность). Рассмотрены способы привлечения капитала для реализации инвестиционных проектов. Указано, что управление реализацией инвестиционных проектов имеет ряд определенных правил и норм. Выяснено, что важную роль в управлении реализацией инвестиционных проектов для предприятия играет оценка рисков и возможность их минимизации. Определена последовательность основных этапов по разработке системы мониторинга реализации инвестиционного проекта на предприятии. Сделан вывод, что при принятии управленческих решений по реализации инвестиционных проектов, а также управления ими, необходимо использовать комплексный подход, предусматривающий управление рисками и внедрение системы мониторинга процесса управления инвестиционным проектом как составляющую, обеспечивающую качество управления предприятием.

Ключевые слова: инвестиционный проект, реализация, управление, предприятие.

Рис.: 2. **Табл.:** 1. **Библ.:** 12.

Кондратенко Наталья Олеговна – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента и публичного администрирования, Харьковский национальный университет городского хозяйства им. А. Н. Бекетова (ул. Маршала Бажанова, 17, Харьков, 61002, Украина)

E-mail: 2123kondratenko@gmail.com

ORCID: <http://orcid.org/0000-0003-3305-9570>

Волкова Милица Вячеславовна – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и публичного администрирования, Харьковский национальный университет городского хозяйства им. А. Н. Бекетова (ул. Маршала Бажанова, 17, Харьков, 61002, Украина)

E-mail: milaha7432@gmail.com

internal resources decreases during the period of revival and recovery (increased investment activity). Ways to raise capital for implementing investment projects are considered. It is indicated that management of investment projects has a number of certain rules and regulations. It is identified that evaluation of risks and possibilities of minimizing them play important roles in the management of implementation of investment projects at enterprise. A sequence of the main stages for the development of a system of monitoring the implementation of an investment project at enterprise is defined. It is concluded that in making managerial decisions as to the implementation and management of investment projects, it is necessary to use a comprehensive approach involving risks management and implementation of a system of monitoring the management of investment project as a component that ensures the quality of the management of enterprise.

Keywords: investment project, implementation, management, enterprise.

Fig.: 2. **Tabl.:** 1. **Bibl.:** 12.

Kondratenko Natalia O. – D. Sc. (Economics), Professor, Professor of the Department of Management and Public Administration, O. M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv (17 Marshala Bazhanova Str., Kharkiv, 61002, Ukraine)

E-mail: 2123kondratenko@gmail.com

ORCID: <http://orcid.org/0000-0003-3305-9570>

Volkova Militsa V. – PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Public Administration, O. M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv (17 Marshala Bazhanova Str., Kharkiv, 61002, Ukraine)

E-mail: milaha7432@gmail.com

Інвестиційна діяльність є важливим фактором економічного зростання, який відіграє важливу роль у процесі господарювання. Якість життя населення та інші найважливіші характеристики розвитку сучасного суспільства теж залежать від темпів економічного зростання країни, тобто від залучення інвестицій.

Для будь-якого підприємства важлива розумна та цілеспрямована інвестиційна діяльність. Інвестування активів у реалізацію різних проектів несе в собі завдання досягнення визначених цілей залежно від політики підприємства. Цілі інвестування можуть бути різними: підвищення рентабельності виробничого процесу, заміна застарілого устаткування та, як наслідок, – підвищення ефективності, розширення виробництва, збільшення частки ринку, технологічний прорив і т. ін.

Питанням управління інвестиційною діяльністю присвячені роботи багатьох вітчизняних авторів, таких як Д. Аранчій [1], А. Борщ [2], Н. Ковальова [3], М. Кондратюк [4], О. Пилипенко [5], А. Сибирка [6] та інших. Але існують ряд невіршених питань, пов'язаних з реалізацією інвестиційних проектів та управлінського впливу на інвестиційну діяльність підприємств.

Метою статті є визначення особливостей управління реалізацією інвестиційних проектів на підприємстві.

У забезпеченні ефективного функціонування будь-якої економічної системи інвестиції відіграють важливу роль, оскільки являють собою майбутню

технічну та технологічну базу тривалого економічного розвитку, ефективності виробництва, умов економічного зростання та забезпечення життєздатності.

Поняття інвестиційного проекту є однією із основних складових інвестиційного процесу. Існують різні визначення цього поняття, які розкривають окремі елементи його сутності.

Після 1991 р. у вітчизняній науці та практиці почали відбуватися деякі зміни в тлумаченні, а відповідно, і в розумінні визначення понять «проект», «інвестиційний проект». Здебільшого ці зміни привносили спеціалісти, далекі від інвестиційної діяльності та інвестиційно-виробничого комплексу, внаслідок некомпетентного перекладу з іншомовних джерел, хоча створення проекту заводу, підприємства, електростанції не відрізняється від аналогічного в Німеччині, США чи інших країнах. Так само подібний і весь комплекс робіт організаційного, технічного, фінансово-економічного спрямування тощо. Відмінності полягають лише в методах, інструментарії та у здатності організувати кошти, враховуючи теперішній стан країни [7].

Оскільки інвестування, перш за все, орієнтується на забезпечення процесу розширеного відтворення, слід зосередити увагу на тому, що інвестиційний проект має свою специфіку. Інвестиційний проект передбачає досить тривалий період освоєння та довготривалий період реалізації. У ході експлуатації створеного об'єкта інвестування стає можливим отримання відповідної продукції проекту, продаж

якої забезпечує відшкодування інвестору вкладень у створення такого об'єкта. Разом з тим за своєю сутністю інвестиційний проект, на відміну від традиційного, орієнтується на забезпечення інвестиційних цілей і сприяє подальшому розвитку. Власне саме орієнтація на довгострокову перспективу відрізняє інвестиційний проект від великої сукупності того, що в сучасному світі називають проектами як планами створення чогось.

Інвестиційним проектом визначається форма планування та реалізації інвестицій. Він є складовою частиною інвестиційної діяльності, інвестиційних програм, усієї системи господарювання (рис. 1) [8].

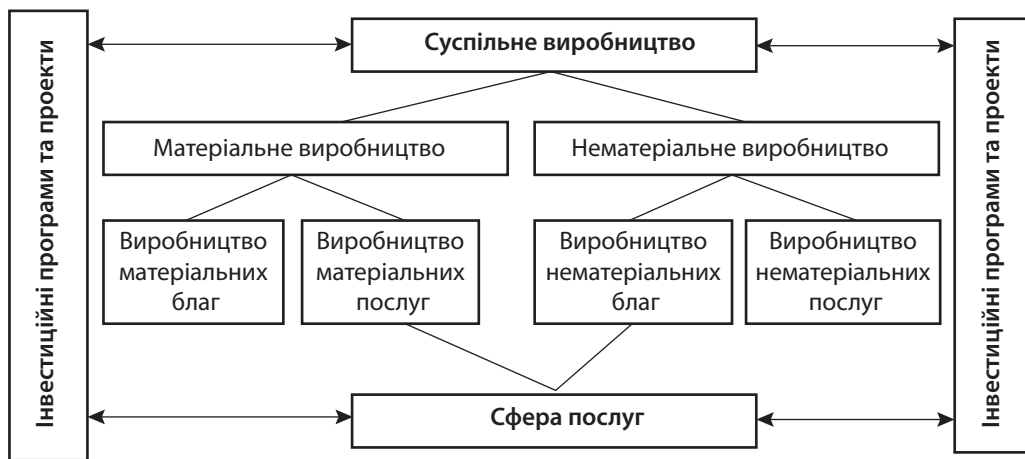


Рис. 1. Застосування інвестиційних програм та проектів в економіці [9]

Управління реалізацією інвестиційних проектів спрямоване на їх здійснення в передбачені терміни з метою забезпечення своєчасного повернення вкладених засобів у вигляді чистого грошового потоку (перш за все – отримання передбаченого інвестиційного прибутку). Таке управління здійснюється в розрізі кожного реального проекту, залученого в інвестиційну програму підприємства.

Перелік можливих джерел фінансування за напрямками інвестиційних ресурсів дає Законі України «Про інвестиційну діяльність» [10]: 1) власні інвестиційні ресурси підприємства (амортизаційні відрахування та накопичений прибуток; 2) запозичені фінансові ресурси інвестора (кредити, позики, облігації тощо); 3) залучені фінансові ресурси інвестора (кредиторська заборгованість, кошти нових інвесторів); 4) бюджетні інвестиції; 5) безоплатна та благодійна допомога, пожертвування організацій, підприємств, громадян.

Першими за затребуваністю є власні інвестиційні джерела підприємства. До них належать: 1) накопичений чистий прибуток, що залишається у розпорядженні підприємства після сплати податків та інших обов'язкових платежів; 2) накопичена амортизація; 3) довгострокові фінансові інвестиції; 4) продаж частини основних засобів; 5) страхові від-

шкодування; 6) продаж понаднормованих оборотних активів; 7) гранти.

Але найпоширенішим власним джерелом залучення інвестицій є прибуток підприємства.

Власні джерела фінансування інвестицій підприємства порівняно із зовнішніми джерелами (залученими та позиковими) позитивно характеризуються простотою та швидкістю залучення. Однак за критерієм вартості капіталу власні ресурси є найдорожчими, оскільки у світовій практиці зазвичай ставка дивідендів є більшою за кредитну ставку. До того ж, відсотки за запозиченими ресурсами відносяться на собівартість, а значить, сплачуються до оподатку-

вання. Отже, вартість власного капіталу як мінімум на 18% вища, ніж вартість інших зовнішніх позикових інвестиційних ресурсів.

Разом із високою вартістю капіталу власні джерела є обмеженими за обсягами, тому вони не дають можливості значно розширити інвестиційну діяльність. Цей недолік власних ресурсів компенсують залучені та запозичені інвестиційні ресурси: випуски нових акцій підприємства; емісія інвестиційних сертифікатів (інвестиційних фондів і компаній); внески до статутного фонду; безповоротна фінансова допомога. У табл. 1 наведено способи залучення капіталу.

Формування структури джерел фінансування інвестиційної діяльності – дуже складний процес, який залежить від суб'єктивних факторів (потужність джерела в певний період, фінансове становище, перспективи розвитку, кон'юнктура ринку, актуальність інвестиційного проекту та ін.). Структура джерел фінансування інвестиційної діяльності змінюється залежно від фази ділового циклу: частка внутрішніх джерел знижується в період оживлення та підйому (підвищується інвестиційна активність). Частка внутрішніх джерел збільшується в період економічного спаду, і це пов'язано зі зменшенням масштабів інвестування та пропозицією грошей, і відповідно, подорожчанням кредиту.

Таблиця 1

Способи залучення капіталу для реалізації інвестиційних проектів

Основні способи залучення капіталу в інвестиційних цілях	Акціонування	Корпоратизація
		Самофінансування
		Транстинг
		Венчурні фірми
		Придбання рядового пакету акцій
	Боргове фінансування	Кредитування
		Кредит з факторингом
		Форфейтинг
		Іпотечний кредит
		Кредити державних установ
		Іноземний кредит
		Розміщення боргових зобов'язань
	Фінансування на консорційних засадах	Спільні підприємства
		Альянси
		Франчайзинг
		Ліцензування
		Інжиніринг
		Екаутинг
	Оренда	Оперативна оренда
		Фінансовий лізинг
Лізбек		
Хайринг		
Рентинг		
Селенг		
Пільгове фінансування	Урядовий пільговий кредит	
	Гарантування	
	Інвестиційний податковий кредит	
	Безпроцентний кредит	
Субсидювання	Дотування	
	Гранти	
	Субвенції	
	Спонсорство	
	Донорство	

Фінансування інвестиційних проектів – це процес, який діє в різних сферах (виробничій, державній), де існують певні відносини між підприємцями, банківською, фінансовою системами та відбуваються глобальні перетворення у відносинах власності тощо. З огляду на те, що фінансування інвестиційних проектів потребує застосування різноманітних фінансових інструментів, і кожний з них має свої особливості, доведено, що немає типових варіантів фінансування, оскільки кожний проект є індивідуальним за своєю

сутністю. Тобто в основу фінансування інвестиційних проектів покладено механізм фінансування інвестиційних проектів, який має такі ознаки:

- 1) є основним елементом системи управління інвестиційною діяльністю підприємств;
- 2) обумовлює існування економічних відносин між учасниками інвестиційного проекту та сам активно впливає на них;
- 3) постійно змінюється і вдосконалюється.

У зв'язку з обмеженням фінансових ресурсів підприємства стали використовувати принципово нові джерела і механізми залучення коштів. Серед таких альтернатив найперспективнішим є фінансування за участі венчурного капіталу, форфейтингу, факторингу. Дуже активно використовують лізинг і селенг. У провідних країнах світу застосовують пільгове фінансування (урядовий пільговий кредит, гарантування, інвестиційний податковий кредит, безвідсотковий кредит) і субсидування (дотування, гранти, субвенції, спонсорство, донорство). Перспективним є фінансування за участі венчурного капіталу, факторингу, форфейтингу, лізингу, селенгу.

Управління реалізацією інвестиційних проектів має ряд певних правил і норм. Перш за все, при управлінні реалізацією інвестиційних проектів необхідно дотримання правила недопущення незапланованих витрат, термінів виконання робіт і їх професійний контроль з точки зору відповідності економічним цілям інвестора та поточній ринковій ситуації.

Важливу роль в управлінні реалізацією інвестиційних проектів для підприємства відіграє оцінка ризиків та можливість їх мінімізації. Управління ризиками передбачає:

1. Визначення факторів ризику.
2. Аналіз та оцінку факторів ризиків (кількісний та якісний вимір).
3. Планування заходів по зменшенню ризиків та ліквідації наслідків подій, які можуть настати в результаті здійснення ризиків.
4. Вибір методів управління ризиками.
5. Збір, накопичення та обробку інформації про ризикові ситуації та наслідки виявлення ризиків.
6. Контроль за діями по виконанню запланованих заходів щодо управління ризиками та розробку рекомендацій для врахування отриманого досвіду в майбутньому.

Другим, вкрай важливим аспектом управління реалізацією інвестиційних проектів на підприємствах є моніторинг інвестиційного проекту, який здійснює інвестор (замовник) або від його імені дирекція підприємства (рис. 2).

Моніторинг обумовлює безперервне відстеження стану об'єкта з метою попередження небажаних відхилень у найважливіших параметрах, тобто систематичне відстеження результатів діяльності, процесу діяльності з виявленням тенденцій динаміки її розвитку [11].

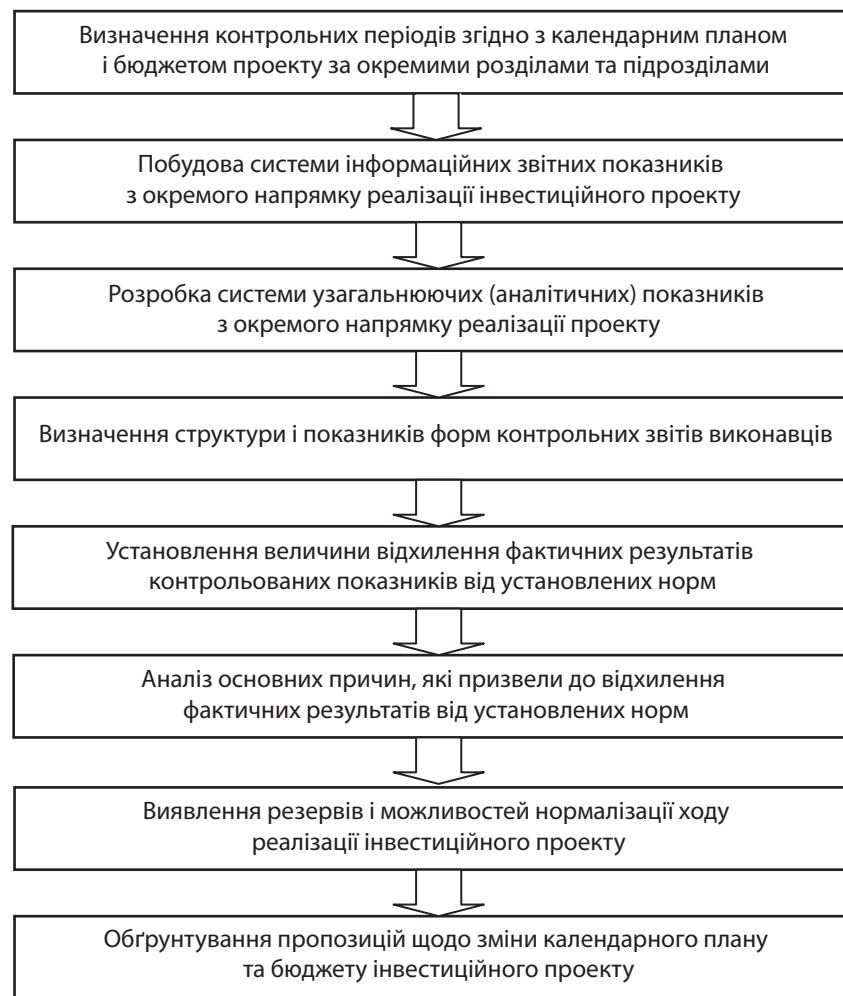


Рис. 2. Послідовність основних етапів розробки системи моніторингу реалізації інвестиційного проекту на підприємстві

Рішення про необхідність розробки та, власне, розробка системи моніторингу приймається на етапі аналізу та прийняття остаточного рішення з проекту. Сам моніторинг є механізмом спостереження за ходом здійснення проекту. Він повинен своєчасно виявляти прорахунки і проблеми як у самому інвестиційному проекті, якщо це не вдалося зробити в ході формування інвестиційного портфеля капітальних інвестицій, так і в ході здійснення проекту заздалегідь, поки ще є час виправити виявлені недоліки [12].

Треба відмітити, що урахування в процесі реалізації інвестиційного проекту результатів моніторингу дозволить в подальшому уникнути помилок при реалізації наступних інвестиційних проектів на підприємстві.

В умовах подолання фінансової кризи в Україні, падіння довіри іноземних інвесторів до гарантій вітчизняних фінансових інститутів і зниження рейтингу країни серед потенційних інвесторів необхідні нові інструменти і форми залучення інвестицій.

Рівень результативності інвестиційного проекту значною мірою залежить від організації його впровадження, що потребує оптимізації тривалості реалі-

зації окремих етапів і проекту в цілому в узгодженні з наявними фінансовими ресурсами й умовами їхнього використання.

Тому одними із основних проблем підприємств щодо реалізації інвестиційних проектів є раціональний розподіл ресурсів та мінімізація витрат, пов'язаних із їх використанням, а також впровадження сучасних систем моніторингу процесу управління інвестиційними проектами та програмами.

Таким чином, можна дійти висновку, що базовими складовими для успішної реалізації інвестиційного проекту є внутрішні чинники підприємства, які доводять його готовність до впровадження пропозицій інвестиційного проекту, що відображає об'єкт капіталовкладень в організаційно-управлінському аспекті; для економічної ефективності – це внутрішня підприємницька ефективність, яка є визначальною для інвестора.

ВИСНОВКИ

На основі проведеного дослідження щодо управління реалізацією інвестиційних проектів зроблено висновок, що при ухваленні управлінських рі-

шень щодо реалізації інвестиційних проектів, а також управління ними, необхідно використовувати комплексний підхід, який передбачає управління ризиками та впровадження системи моніторингу процесу управління інвестиційним проектом як складову, що забезпечує якість управління підприємством. ■

ЛІТЕРАТУРА

- 1. Аранчій Д. С., Гончаренко С. А.** Інвестиційна привабливість підприємств: сутність, фактори впливу та оцінка існуючих методик аналізу. URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/nppdaa/3.2/59.pdf>
- 2. Борщ Л. М.** Інвестиції в Україні: стан, проблеми і перспективи. Київ: Знання, КОО, 2002. 318 с.
- 3. Ковальова Н. Л.** Проблеми підвищення інвестиційної привабливості підприємств. *Економіка і маркетинг в XXI столітті*. 2008. № 4. С. 55–57.
- 4. Кондратюк М. В., Лактіонова К. С.** Шляхи удосконалення процесу управління інвестиційною діяльністю підприємства. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2014. Вип. 48. С. 172–174.
- 5. Пилипенко О. І.** Аналіз інвестиційної привабливості підприємства: огляд методик. *Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу*. 2010. Вип. 1. С. 323–329.
- 6. Сибирка Л. А., Корівчак А. М.** Управління інвестиційною діяльністю українських підприємств в умовах глобальної економічної турбулентності. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство»*. 2016. Вип. 7 (3). С. 82–85.
- 7. Лудченко Я. О.** Оцінка економічної ефективності інвестиційних проектів: навч. посіб. Київ: Ельга, 2004. 208 с.
- 8. Башнянин Г. І., Іванець Л. В., Футало Т. В.** Управління інвестиційною діяльністю промислового підприємства в конкурентному середовищі: підручник. Львів: Новий Світ-2000, 2006. 176 с.
- 9. Дацій Н. В.** Роль держави у підвищенні інвестиційної привабливості галузей національної економіки. *Економіка та держава*. 2010. № 8. С. 103–105.
- 10.** Закон України «Про інвестиційну діяльність» від 18.09.1991 р. № 1560-XII (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>
- 11.** Моніторингові оцінювання складних соціально-економічних явищ розвитку регіону: монографія / НАН України. Інститут регіональних досліджень НАН України; за наук. ред. д-ра. екон. наук, проф. Я. О. Побурка. Львів, 2006. 306 с.
- 12. Козаченко Г. В., Антіпов О. М., Ляшенко О. М.** Управління інвестиціями на підприємстві. Київ: Лібра, 2004. 368 с.

REFERENCES

- Aranchii, D. S., and Honcharenko, S. A. "Investytsiina pryvablyvist pidpriemstv: sutnist, faktory vplyvu ta otsinka isnuichykh metodyk analizu" [Investment attractiveness of enterprises: the essence, factors of influence and assessment of existing methods of analysis]. <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/nppdaa/3.2/59.pdf>
- Bashnianyn, H. I., Ivanets, L. V., and Futalo, T. V. *Upravlinnia investytsiinoiu diialnistiu promyslovoho pidpriemstva v*

konkurentnomu seredovysshchi [Management of investment activity of an industrial enterprise in a competitive environment]. Lviv: Novyi Svit-2000, 2006.

Borshch, L. M. *Investytsii v Ukraini: stan, problemy i perspektivy* [Investments in Ukraine: state, problems and prospects]. Kyiv: Znannia, KOO, 2002.

Datsii, N. V. "Rol derzhavy u pidvyshchenni investytsiinoi pryvablyvosti haluzei natsionalnoi ekonomiky" [The role of the state in increasing the investment attractiveness of the sectors of the national economy]. *Ekonomika ta derzhava*, no. 8 (2010): 103-105.

Kondratiuk, M. V., and Laktionova, K. S. "Shliakhy udoskonalennia protsesu upravlinnia investytsiinoiu diialnistiu pidpriemstva" [Ways to improve the process of managing investment activities of the enterprise]. *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti*, no. 48 (2014): 172-174.

Kovalyova, N. L. "Problemy pidvyshchennia investytsiinoi pryvablyvosti pidpriemstv" [Problems of increasing investment attractiveness of enterprises]. *Ekonomika i marketing v XXI veke*, no. 4 (2008): 55-57.

Kozachenko, H. V., Antipov, O. M., and Liashenko, O. M. *Upravlinnia investytsiinyi na pidpriemstvi* [Investment management in an enterprise]. Kyiv: Libra, 2004.

[Legal Act of Ukraine] (1991). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>

Ludchenko, Ya. O. *Otsinka ekonomichnoi efektyvnosti investytsiinykh proektiv* [Estimation of economic efficiency of investment projects]. Kyiv: Elha, 2004.

Monitorynhovi otsiniuvannia skladnykh sotsialno-ekonomichnykh yavlyshch rozvytku rehionu [Monitoring estimations of complex socio-economic phenomena of the region's development]. Lviv: NAN Ukrainy; Instytut rehionalnykh doslidzhen NAN Ukrainy, 2006.

Pylypenko, O. I. "Analiz investytsiinoi pryvablyvosti pidpriemstva: ohliad metodyk" [Analysis of investment attractiveness of an enterprise: an overview of techniques]. *Problemy teorii ta metodologii bukhhalterskoho obliku, kontroliu i analizu*, no. 1 (2010): 323-329.

Sybyrka, L. A., and Korivchak, A. M. "Upravlinnia investytsiinoiu diialnistiu ukrainskykh pidpriemstv v umovakh hlobalnoi ekonomichnoi turbulentsnosti" [Management of investment activity of Ukrainian enterprises in the conditions of global economic turbulence]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Seriya «Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove hospodarstvo»*, no. 7 (3) (2016): 82-85.