

# დარგობრივი და რეგიონული ეკონომიკა

## SECTORAL AND REGIONAL ECONOMY

### კოოპერატივების განვითარება საქართველოში

#### DEVELOPMENT OF COOPERATIVES IN GEORGIA

##### ლელა ჯახაია

ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო  
უნივერსიტეტის ეკონომიკისა და ბიზნესის  
ფაკულტეტის დოქტორანტი

##### LELA JAKHAI

Batumi Shota Rustaveli State University  
PhD Students

#### ანოტაცია

სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივების ჩამოყალიბება საქართველოში ჯერ კიდევ მე-19 საუკუნის მეორე ნახევრიდან დაიწყო. მე-20 საუკუნის 20-იან წლებში კოოპერაციული მუშაობის გამოცდილება კიდევ უფრო განვითარდა და მასშტაბური გახდა. აღნიშნულ პერიოდში დაარსდა კოოპერატივები, სადაც ასობით სუბიექტი ერთიანდებოდა. სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივის მიერ კერძო საკუთრების ფლობისა და მართვის გამოცდილება საბჭოთა პერიოდში წყდება და ეს პრაქტიკა დროთა განმავლობაში მივიწყებას ეძღვავს.

მე-20 საუკუნის 90-იანი წლებიდან საბაზო ეკონომიკაზე გადასვლის შემდეგ, საქართველოში სასოფლო-სამეურნეო წარმოება და მისი განვითარება ხდება ფერმერული მეურნეობების მიერ, თუმცა ინდივიდუალურმა ფერმერულმა მეურნეობებმა ვერ მოგვცა სასურველი და საკმარისი ეფექტი. სათანადო შედეგების მისაღებად საჭიროა ფერმერული მეურნეობების ნებაყოფლობითი გაერთიანება კოოპერატივების სახით. ამისათვის შეიქმნა საკანონმდებლობაზა, რამაც საფუძველი ჩაუყარა კოოპერატივების ჩამოყალიბებას და მის განვითარებას.

**საკვანძო სიტყვები:** სოფლის მეურნეობა, ფერმერული მეურნეობა, კოოპერატივი, ეფექტიანობა, მეწარმე ბიზნესი, მარკეტინგი, საკუთრება, წარმოების მასშტაბი.

#### Abstract

Forming the industrial cooperation in Georgia started in the second half of the 19<sup>th</sup> century. In the 20ties of the 20th century experience of cooperation work became more developed and of relevant range. During this period cooperative societies were established, where hundreds of subjects were cooperating. Experience of private, individual proprietorship of industry and farming cooperation phases out in the soviet period and this practice is being forgotten.

Since the 90 ties of the 20th century, after moving to the market economy, farm enterprise and its development are conducted by farming industry, though, individual farming economy did not have the desirable and enough effect. In order to get the appropriate results it is necessary to consolidate the farming economy as a co-operative society. For this reason legislative base was created, which laid the foundation to forming the co-operative society and its development.

**Keywords:** agriculture, farming industry, cooperation, effectiveness, entrepreneur, business, marketing, ownership, scale of production

#### შესავალი

არც ისე დიდი ხნის წინ კოოპერატივების მნიშვნელობა არასწორად გაგებული და უგულებელყოფილი იყო. კოოპერატივებს ხშირად ძველ, საბჭოთა კოლმეურნეობასთან აიგივებდნენ. დღეს მდგომარეობა სრულიად შეცვლილია და სა-

უკეთ არის აღქმული. ბიზნესზე ორიენტირებული სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივების ხელშესაწყობად საქართველოში მოქმედებს შესაბამისი კანონი და კოოპერატივების განვითარების სააგენტო. ასევე თავად ფერმერებმა გააცნობიერეს, რომ კოოპერატივს არა აქვს საერთო კოლექტივი- ზაციასთან. მისი მიზანი პროდუქციის

მოცულობის გაზრდაში ფერმერთა დახმარება, სასოფლო-სამეურნეო მასალის (თესლი, სასუქი და ა. შ.) ერთად მოპოვება და ბაზარზე ერთობლივად გასვლაა.

### კომპერატივის ზოგადი მიმოხილვა

კომპერატივი უმრავლესობისათვის ნაცნობი ტერმინია, მაგრამ მიუხედავად იმისა, რომ ის შეასაუკუნების მერე არსებობს, ცოტამ თუ იცის მისი არსი და საზოგა-დოებრივი თუ ეკონომიკური მნიშვნელობა. კომპერატივი თანამედროვე მსოფლიოში ეკონომიკური კრიზისების ფონზე დღითიდებები უფრო პოპულარული გახდა. განსა-კუთრებით გლობალიზაციის ეპოქაში, სადაც გიგანტი კომპანიები ადამიანების სამოქ-მედო არეალს ზღუდავენ. კომპერატივის პრინციპი სინერგიის ეფექტით საშუალებას აძლევს ინდივიდებს იყვნენ საზოგადოებრივი თუ ეკონომიკური პროცესების უშუალო თანამონაწილეები.

კომპერატივი არის ადამიანთა ერთობა, რომლებიც ერთობლივი, კოლექტიური ძალებით ახორციელებენ ეკონომიკურ, სოციალურ, კულტურულ თუ სხვა საქმიანობას. ის არის „წევრთა შრომით საქმიანობაზე დაფუძნებული ან წევრთა მეურნეობის განვითარებისა და შემოსავლების გადიდების მიზნით შექმნილი საზოგადოება, რომლის ამოცანაა მისი წევრთა ინტერესების დაგმაყოფილება და იგი მიმართული არ არის უპირატესად მოგების მიღებაზე“. (საქართველოს კანონი „მეწარმეთა შესახებ“, თავი მეხუთე, მუხლი 60) [1. გვ. 28].

კომპერატივის მრავალგვარი სახეობა არსებობს:

1. ნედლეულის მომპოვებელი კომპერატივები, რომლებიც ამ ფორმით ნედლეულს მო-იპოვებენ საკუთარი წევრებისათვის;
2. სასოფლო-სამეურნეო ან სარეწი პროდუქციის ერთობლივი გასაძების კომპერატივები;
3. სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის მწარმოებელი და სხვადასხვა საგნების დამამზა-დებელი და ერთობლივი ხარჯებით მათი რეალიზაციის კომპერატივები (სასოფლო-სამეურნეო და საწარმო კომპერატივები);
4. მასობრივი მოხმარების საქონლის საბითუმო წესით შემძენი და საცალო ვაჭრობით მათი სარეალიზაციო კომპერატივები;
5. სასოფლო-სამეურნეო წარმოების ან სარეწობისათვის აუცილებელი მატერიალურ-ტექნიკური რესურსების შეძენა-წარმოებისა და მათი ერთობლივი გამოყენების კომპერატივები;
6. სასოფლო-სარეგიტო კომპერატივები;
7. სამომხმარებლო (მრავალდარგოვანი) კომპერატივები;
8. სასოფლო-სამეურნეო კომპერატრივები.

კომპერატივების ძირითადი პრინციპებია: ერმანეთის დახმარება, თვითმმართველობა, პასუხისმგებლობა, თანასწორობა და სოლიდარობა [1. გვ. 29].

საკუთარ საქმეზე, საკუთარ თავზე პასუხისმგებლობის აღება, ინიციატივის გამოჩენა და სო-

ლიდარობის გრძნობა, სახელმწიფოს თუ სხვათა მზრუნველობის ნაკლებობის ფონზე, დღითიდებე აქტუალური და აუცილებელი ხდება. ფინანსური კრიზისები უფრო და უფრო მეტ ადამიანს უჩენს სურვილს თვითონ განსაზღვროს საკუთარი მომავლის გარანტიები, რაც კომპერატივს, როგორც გამოცდილ ეკონომიკურ მოდელს, რომელიც ადამიანების ნებაყოფლობით გაერთიანება და ერთობლივი ძალებით მეტის მიღწევის საშუალებას იძლევა, განსაკუთრებით მიმზიდველს ხდის. რაც უფრო მეტ წევრს აერთიანებს კომპერატივი, მით უფრო ძლიერია იგი. კომპერატივების უპირატესობა გამოიხატება შემდეგ ში:

გადაწყვეტილებებს იდებენ არა ინვესტორები და ანონიმური აქციონერები, არა- მედ მისი წევრები;

თითოეული წევრის სურვილი მნიშვნელოვანია;

ნებეტორი ამავდროულად მომხმარებელიც არის;

წევრები ორგანიზაციის მფლობელებს წარმოადგენენ, რომლებიც მისი მუშაობით და მომსახურებით ფინანსურ და პროფესიულ სარგებელს იღებენ.

### კომპერატივები XIX-XX საუკუნეების მიჯნაზე

კომპერაციის ნიშნები საქართველოში ჯერ კიდევ მე-9 საუკუნეში შეიმჩნეოდა, რასაც ამქარის არსებობა ადასტურებს. ფეოდალურ ხანაში ეს კორპორაცია მნიშვნელოვან როლს ასრულებდა. ამქარი იყო ერთი ხელობის ხალხის გაერთიანება. (ამქარი სპარსული სიტყვაა „პამ-ნიშნავს ერთად, „ქარ“ - კეთებას). შემდგომში უკვე კომპერატივების ჩამოყალიბება და განვითარება მე-19 საუკუნის მეორე ხანებიდან დაიწყო. მას მხარს უჭერდენ ილია ჭავჭავაძე, აკაკი წერეთელი, ანტონ ფურცელაძე, სერგი მესხი და სხვა გამოჩენილი მოღვაწეები. პირველი კომპერატივი დაარსა ილია ჭავჭავაძემ 1869 წელს და მას „მომჭირნეობა“ ეწოდა.

ამის შემდეგ კიდევ ბევრი კომპერატივი შეიქმნა, ასეთი იყო 1890 წელს მიტრო-ფონე დადიძის მიერ დაარსებული ხილეულის წყლების კომპერატივი ქ. ქუთაისში (ივანოვსკის საწარმოს ბაზაზე), რომელიც მალე მოედ დასავლეთ საქართველოში სახელგანთქმული გახდა. ამავე პერიოდში დიმიტრი მაჩხანელმა (ნადირაძემ) დააარსა კომპერატივი მაჩხანელში, სიღნაღმის მაზრაში. 1877 წელს ნიკო ავალიშვილმა საგარეჯოს მაცხოვრებლებთან შეთანხმებით დააარსა კომპერატივი „ივრის დამზღველი ამხანაგობა“. 1897 წელს ლადო აღნიაშვილმა დააარსა კომპერატივი, „შუამავალი“ საგარეჯოში. 1900 წელს ნებეტორ წერეთელმა დააარსა „ქუთაისის გუბერნიის მეაბრეშუმეთა საზოგადოება“. 1902 წელს შეიქმნა მერძევეთა ამხანაგობა „სილი“ (რომელშიც ითვლებოდა 42 წევრი, 50 ძროხით). 1911 წელს დავით სარაჯიშვილი გახდა ქართული კონიაკის წარმოების ფუძემდებელი. 1894-1914 წლებში საუკეთესო დამზღველი ითვლებოდა საზოგა-

დოება „kaxiTis“ მიერ წარმოებული ღვინო.

1916 წელს დაარსდა ამიერკავკასიის კორპუსის გავშირი „ზაქსოუზი“, რომელიც აერთიანებდა საქართველოს, აზერბაიჯანის და სომხეთის კორპუსის განკუთხებებს. 1919 წელს დაარსდა საქართველოს მომხმარებელთა საზოგადოების რესპუბლიკური კავშირი - „ცეკავშირი“. 1920 წელს საქართველო საერთაშორისო კორპუსი ული აღიანსის წევრი გახდა, (სსრკ- დან რუსეთთან და უკრაინასთან ერთად), რომლის შემადგენლობაშიც იყო 2007 წლამდე.

1911-1917 წლებში საქართველოში გამოდიოდა ქურნალი „კოპერაცია“, რომლის დამაარსებელი იყო ეკონომისტი, კორპუსის ასეონ გაბილაძია. ქურნალში იბჭედებოდა ისტორიები არსებული კორპუსის განკუთხების და მეწარმეების შესახებ, ასევე კორპუსის წესდების ნიმუშები, წარმატებული კორპუსის წესდები, ინფორმაცია ფერმერების ევროპაში სასწავლო მოგზაურობის შესახებ. „მას სულით და გულით უნ- დოდა და გნახა საქართველო სასოფლო-სამეურნეო და სხვა კორპუსის განკუთხებით მოფენი- ლი. ამისათვის ის არავითარ საშუალებას არ ზოგადდა“ - წერდა ქურნალი დავით სარაჯიშვილზე.

1922 წელს საბჭოთა კავშირის შექმნის შემდეგ გამოცემული დეკრეტის საფუძველზე მიწა გადაიქცა სახელმწიფო საკუთრება. ჩამოყალიბდა კოლმეურნეობები და საბჭოთა მეურნეობები, რითაც დასრულდა კორპუსის განკუთხებისა და განვითარების ისტორია. ეს პერიოდი გრძელდებოდა მე-20 საუკუნის 90-იან წლებამდე.

აღნიშნული მონაცემები ნათლად ადასტურებს იმას, რომ საქართველოს ჯერ კიდევ 1800-ian წლებში ჰქონდა გათვითცნობის კორპუსი ფასეულობები და მიმართულებები. ილია ჭავჭავაძის სიტყვები - „კორპუსია არის გააფორმებული სვავებისგან მშრომელი კაცის დაცვის ერთადერთი საშუალება“, იმაზე მიუთითებს, რომ საქართველოში ჯერ კიდევ საუკუნის წინ ჰქონდათ გააზრებული საზოგადოებაში, სოფლის მეურნეობაში კორპუსის როლის და მნიშვნელობის შესახებ [3. გვ.1].

**კორპუსის განვითარება XX საუკუნის 90-იან წლებიდან დღემდე**

სოფლის მეურნეობაში დარგობრივი სტრუქტურის ფორმირების და მისი სრულყოფის ტენდენციების, მასთან დაკავშირებული კანონზომიერებების შესწავლის საფუძველზე ვლინდება, რომ ქვეყნის მასშტაბით განხორციელებულმა რეფორმებმა უარყოფითი გავლენა იქონია სასოფლო-სამეურნეო წარმოების სპეციალიზაციაზე, რის გამოც მან სტრუქტური ხასიათი მიიღო. ყოველივე ამან ხელი ვერ შეუწყო სხვადასხვა ორგანიზაციულ-ეკონომიკური ფორმების განვითარებას. სწორედ ამის შედეგია ის, რომ სასოფლო - სამეურნეო წარმოების ძირითადი ბირთვების მირითად ბირთვების მე-20 საუკუნის 90-იან წლებიდან დღემდე ძირითადად ფერმერული მეურნეობები წარმოადგენს, ამასთან დარგობრივი ნიშნით თუ განვიხილავთ მათ საქმიანობას, ისინი

ძირითადად მიეკუთვნება მარცვლეულის, ბოსტნეულ-ბაზებულის და მეცხოველეობის პროდუქციის მწარმოებელ ფერმერულ მეურნეობებს.

ფერმერულ მეურნეობებში საწარმოო პროცესი სუსტი მენეჯმენტის პირობებში მიმდინარეობს. მეწარმეები განიცდიან ბიზნესისათვის აუცილებელი ცოდნის და ინფორმაციის დეფიციტს. მათ ხმირ შემთხვევაში არ იციან სესხების, გრანტების გამცემი და სხვა ინსტიტუტების არსებობის შესახებ. ამიტომ საჭიროა შეიქმნას აგრარული სექტორის კოორდინირებული მართვის ერთიანი სამსახური.

საქართველოს აგრარულ სექტორს შეუძლია მომავალში მიაღწიოს ეკონომიკურ გაჯანსაღებას, თუ სწორად იქნება გამოყენებული მასში არსებული ეკონომიკური რესურსები. რამდენიმე წელიწადში შესაძლებელია აგრარული სექტორის მთლიანი პროდუქციის 2-3-ჯერ ზრდასაც მივაღწიოთ, თუ მოხდება შპს-ების ჩამოყალიბება 100%-იანი სახელმწიფო წილით, რომლებიც საკუთარ ბალანსზე აიყვანენ და რომელთა გამოსყიდვის უფლება მიეცემათ ამ საწარმოებთან ფუნქციონალურად დაკავშირებულ სასოფლო-სამეურნეო კორპუსის განკუთხების გამოსყიდვის წინასწარ ჩამოყალიბებული კუმულაციური ფორმით.

ასეთი მიღორგა გაამარტივებს სასოფლო-სამეურნეო კორპუსის განკუთხების ჩამოყალიბი- ბების საკითხს. აუცილებელია სახელმწიფო ხელისუფლებისა და დაფინანსების პრიორიტეტულ მიმართულებად კორპუსის კოორდინირებადი ორგანიზაციების ხელშეწყობა მიიჩნიოს, რადგან მხოლოდ კორპუსის საშუალებით არის შესაძლებელი ორი საწყისის გაერთიანება: 1. საკუთრების, რომელიც აძლევს მის მფლობელს არჩევანის თავისისუფლებას; 2. წარმოების მასშტაბის გაზრდის, რომელიც განაპირობებს ერთის მხრივ - ტექნიკურ და ეკონომიკურ ჟარიატესობას და მეორეს მხრივ - აგტორიტებსა და წონას სასაქონლო და საფინანსო ბაზრებზე.

ფერმერული მეურნეობების განვითარების როულ სისტემაში განსაკუთრებული როლი ეკისრება მარკეტინგული საქმიანობის სწორი მიმართულებით წარმართვას. იგი სწავლობს და ინფორმაციას იძლევა, თუ სად, რა, რამდენი ღირს ესა თუ ის პროდუქცია. ყოველივე ეს კი ებმარება ფერმერებს, კორპუსის განკუთხების, უკეთ იყვნენ ორიენტირებული წარმოების სტრუქტურასა და მოცულობაზე, სარფიანი საგაჭრო პარტნიორის არჩევაზე და სხვა. მარკეტინგული სამსახური გარკვეულ ზემოქმედებას ახდენს აგრეთვე წარმოების რაციონალურ სპეციალიზაციაზე, რაც უშუალოდ ბაზრის მექანიზმით რეგულირდება [2. გვ. 4].

დღეისათვის არის უზარმაზარი მოლოდინი იმ შედეგებისა, რომელსაც კორპუსის განკუთხების ფორმების განვითარებას. სწორედ ამის შედეგია ის, რომ სასოფლო - სამეურნეო წარმოების ძირითადი ბირთვების მე-20 საუკუნის 90-იან წლებიდან დღემდე ძირითადად ფერმერული მეურნეობები წარმოადგენს, ამასთან დარგობრივი ფერმელასთვის როდის საუკეთესო გამოსახურის შემთხვევაში მეურნეობების განკუთხების შესახებ [3. გვ. 1].

ვალი. ბევრი ფერმერი არ წევრიანდება კოოპერატივში და ეს სრულიად მისაღებია. კოოპერატივი მხოლოდ მაშინ არის წარმატებული, თუ მისი მართვა პროფესიონალურად ხდება და მკაცრად არის ორიენტირებული ბიზნესზე. კოოპერატივი უნდა ეფუძნებოდეს ნებაყოფლობითი წევრობის, საქმის ერთგულების, ლიდერობის, ჯანსაღი და ეფექტური ფინანსური მართვის პრინციპებს.

ბიზნესზე ორიენტირებული კოოპერატივები გადამწყვეტ როლს ასრულებს სოფლის მეურნეობის სტრუქტურაში. ეკროპის უმეტეს ქვეყნებში პირველად წარმოებაში ჩართული მოსახლეობის დიდი ნაწილი მცირე ფერმერია. მათი უმრავლესობა, ასევე საშუალო და დიდი ფერმერული მეურნეობებიც კოოპერატივებშია გაწევრიანებული. საერთო ჯამში, ეკროპავშირის მასშტაბით სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივის წევრთა რაოდვნობა 9 მილიონს აღწევს, რაც იმას ნიშნავს, რომ ყოველი სამი ფერმერიდან სულ მცირე ორი ერთ რომელიმე კოოპერატივში მაინც არის გაწევრიანებული.

კოოპერატივი ძალზე მნიშვნელოვანი ეკონომიკური მოთამაშეა, მაგრამ საქმე მხოლოდ ამაში როდია, კოოპერატივი ხელს უწყობს ფერმერს სათქმელი უფრო „ხმამაღალი“ გახადოს. ის მნიშვნელოვან როლს თამაშობს რეგიონის მოსახლეობის ხელშეწყობის საქმეში. ჯანსაღი დემოკრატიის პირობებში საზოგადოების სხვადასხვა ფენას საშუალებას აძლევს დაიცვას საქუთარი ინტერესები მონაწილეობის პრინციპზე დაყრდნობით. სწორედ ეს არის კოოპერატივის ერთ-ერთი ძირითადი პრივილეგია [3. გვ.3].

საქართველოში კანონი „სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივის შესახებ“ მიღებული იქნა 2013 წლის 12 ივნისს, რომლის საფუძველზე დღეისათვის ფუნქციონირებს 1506 კოოპერატივი: სამცხე-ჯავახეთი - 340, ქვემო ქართლი - 201, აჭარა - 153, კახეთი - 145, რაჭა-ლეჩხეუმი - 127, იმერეთი - 124, სამეგრელო-ზემო სვანეთი - 123, შიდა ქართლი - 112, მცხეთა-მთიანეთი - 84, გურია - 49, თბილისი - 48. აღნიშნული კოოპერატივების ჩამოყალიბებაში და განვითარებაში განსაკუთრებული ადგილი უჭირავს ეკროპის სამეზობლო პროგრამას.

ქვეყნის აგრარული სექტორის ეკონომიკური ანალიზი ნათლად წარმოადგენს ქართული სოფლისა და მისი მოსახლეობის ყველაზე მნიშვნელოვან პრობლემას. გადამამუშავებელი საწარმოები, რომლებიც ძირითადად წარმოდგენილი არიან მოგებაზე ორიენტირებული თრგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმის-შპს-ს სახით, მოგების გაზრდის მიზნით ახდენენ გლეხობისაგან სოფლის მეურნეობის პროდუქციის შესყიდვას რაც შეიძლება დაბალი ფასით, ეს კი ხშირ შემთხვევაში ვერ ანაზღაურებს პროდუქციის წარმოებაზე გაწეულ დანახახარჯებსაც. ისინი, პრაქტიკულად, გადაიქცნენ გადაულახავ ბარიერად გლეხობასა და თავისუფალ ბაზარს შორის. ინტერესთა კონფლიქტი, რომელიც გამოწვეულია სასოფლო-სამეურნეო სისტემის არასწორი, რო-

განიზაციული მოწყობით, მნიშვნელოვანილად გახდა საფუძველი ერთის მხრივ, სოფლებიდან მოსახლეობის გაძლიერებული მიგრაციისა და მეორეს მხრივ, აგრარული წარმოების პარალიზებისა.

საწარმოო ურთიერთობათა ასეთი ფორმის განვითარება და გლეხობისაგან პროდუქციის შემსყიდველი მხოლოდ საკუთარ მოგებაზე ორიენტირებული ორგანიზაციების ხელშეწყობა სოფლის მოსახლეობისათვის უკავშედების მომტანი იქნება. მიწის წვრილ მესაკუთრეებს, რომლებიც სოფლის მოსახლეობის უმრავლესობას წარმოადგენს, საბოლოოდ დაუკარგავს სოფლის მეურნეობის პროდუქციის წარმოების მოტივაციას და რაც მთავარია, სოფლად ცხოვრებისა და სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების პერსპექტივას.

საქმე ესება ათიათასობით წვრილ ფერმერულ მეურნეობას, რომლებსაც არც გამოცდილება და არც ფინანსური საშუალებები არ გააჩნიათ დამოუკიდებლად წინსვლისა. სწორედ ასეთ ვითარებაშია სახელმწიფო ვალდებული ქმედითი დახმარება გაუწიოს ფერმერთა კოოპერაციულ გაერთიანებებს და იზრუნოს მათი ფინანსური მდგომარეობის გაუმჯობესებისათვის. წინააღმდეგ შემთხვევაში, მივიღებთ დაცლილ სოფელს, რაც, რა თქმა უნდა, არასახარბიერო იქნება ქვენისათვის.

არსებული კოოპერატივების მუშაობის სტილი მეტ-ნაკლებად მოქნილია და დღევანდელი მოთხოვნილებების აღექვაზე. სახელმწიფოსათვის იგი წარმოადგენს ძლიერ და სახდო პარტნიორს სოფლად როგორი ეკონომიკური და ორგანიზაციული პრობლემების მოვარეებისას. დასახული მიზნის რეალიზაცია შესაძლებელია მხოლოდ მიწის წვრილ მესაკუთრეთა ნებაყოფლობითი კოოპერაციული გაერთიანებების შექმნისა და მათი გადამუშავებელ საწარმოებთან ინტეგრირების გზით წარმოების, გადამუშავებისა და რეალიზაციის ერთიანი საწარმოო ციკლით. კოოპერაციული საწარმოების ორგანიზაციული ფორმა უნდა იყოს იმდენად სრული, რომ ადგილს არ უტოვებდეს საწარმოო პროცესში სხვის (არაადგილობრივის) დიქტატს.

კოოპერატივის შესახებ მიღებული კანონის სინერგიული ეფექტი რეალურად გამოიხატება შემდეგში:

1. ქვეყანაში სასოფლო-სამეურნეო კოოპერაციის ინტენსიურ განვითარებაში;

2. სოფლის მეურნეობის პროდუქციის წარმოების, გადამუშავებისა და რეალიზაციის ერთობის, ანგარიშის შექმნაში, სადაც პირველადი პროდუქციის მწარმოებლები ყოველგვარი შუამავალი რეოლების გარეშე მიიღებნ გაზრდილ მოგებას პროდუქციის რეალიზაციიდან;

3. ევროპული ტიპის ვერტიკალური ინტეგრირების პრინციპზე დაფუძნებული ორგანიზაციის კოოპერაციული სისტემის ჩამოყალიბებაში, რომლის ფარგლებში მოხდება პირველადი პროდუქციის მწარმოებელთა სახელმწიფო მხარდაჭერა არა მხოლოდ მათ მიერ წარმოებული პროდუქციის

რეალიზაციის საკითხში, არამედ ამ პროდუქციიდან ლიკვიდირებული, მაღალი ხარისხის პროდუქციის შექმნით, რაც გაცილებით მეტ სარგებელს მოუტანს, როგორც ფერმერს, ასევე ქვეყანას;

4. დემოკრატიული და სოციალური სოლიდარობის პრინციპებზე დაფუძნებულ სასოფლო-სამეურნეო კოოპერაციის კლასიკური შიდასაწარმოო ურთიერთობების დანერგვაში;

5. შედარებით წვრილი 3-5 წევრიანი კოოპერატივების ნაცვლად (დღემდე დაფუძნებული კოოპერატივების აბსოლუტური უმრავლესობა სწორედ ასეთია), მრავალწლევრიანი (მინიმუმ 50 წევრი) კოოპერატივების სტიმულირებაში და პირველი დონის კოოპერატივების მიერ საწარმოო და მარკეტინგული ფუნქციებით არჭურვილი მეორე დონის კოოპერატივის შექმნაში;

6. სისტემურ-სინერგიული ეფექტი მიიღება შემდეგი ძირითადი კომპონენტების ერთობლიობის საფუძველზე ეკონომიკური ეფექტი, სოციალური ეფექტი, პროექტის სიცოცხლისუნარიანობა [2. გვ.5].

იმ შემთხვევაში, თუ სახელმწიფო არ განახორციელებს „სასოფლო-სამეურნეო კოოპერაციის“ განვითარების ხელშეწყობ ღონისძიებებს და მოახდენს მხოლოდ მოგებაზე ორიენტირებული ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმების ხელშეწყობას, „იაფი სესხისა“ და „თანადაფინანსების“ პროგრამების ფარგლებში, ასეთ შემთხვევაში ვერ მოხერხდება სოფლის მეურნეობის პროდუქციის წარმოების, გადამუშავებისა და რეალიზაციის ერთიანი ციკლის შექმნა. აგროსექტორი პრაქტიკულად ჩაიკეტება კოოპერაციული, სოციალურ სოლიდარობაზე დაფუძნებული, დემოკრატიული და ცივილიზებული შიგასაწარმოო ურთიერთობების განვითარებისათვის. ის გადაიქცევა ფერდალური საწარმოო ურთიერთობების ასპარეზად, სადაც აგრომწარმოებლებიდან ნედლეულის შესყიდვა მოხდება იმ ფასით, რომელსაც მათ უკარნახებს მხოლოდ საკუთარ მოგებაზე ორიენტირებული გადამმუშავებელი საწარმო. ცხადია, ასეთი მიღებობა მხოლოდ უკუშედების მომტანი იქნება, რაც საფუძველშივე ეწინააღმდეგება ქართული სოფლის ინტერესებს. სასოფლო-სამეურნეო სისტემის განვითარებაში კოოპერატივები, როგორც ორგანიზაციულ-სამართლებრივ ფორმას, პრიორიტეტული მინიშვნელობა უნდა მიენიჭოს სხვა ფორმებს შორის. სხვა შემთხვევაში ეკონომიკური პროცესი ამ სექტორში მიმართული იქნება არა გლეხთა შემოსავლების ზრდაზე, არამედ მათი ეკონომიკური ინტერესების შეზღუდვით გადამმუშავებელ საწარმოთა (შპს) მეპარონეების გამდიდრებაზე. საწარმოო კოოპერაციისათვის დამახასიათებელი ყოველგვარი სიკეთე პრაქტიკულად მიუწვდომელი იქნება ადგილობრივი მოსახლეობის აბსოლუტური უმრავლესობისათვის. იგი მოხმარდება მხოლოდ რამდენიმე ადამიანის კიდევ უფრო გამდიდრებას.

შპს-ებისა და მოგებაზე ორიენტირებული სხვა ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმების

განვითარებას, რა თქმა უნდა, თავისი ადგილი გააჩნია საბაზორ ეკონომიკის პირობებში, მაგრამ როცა არსებობს აგროპარმოების განვითარების სხვა უფრო ძლიერი სოციალური და ეკონომიკური მოტივები, მათი იგნორირება სერიოზულ მეთოდოლოგიურ შეცდომად უნდა ჩაითვალოს.

საქართველოს მთავრობის მიერ დაწყებული სოფლის მეურნეობის დახმარების ღონისძიებათა წარმატებით განხორციელება დიდად არის დამოკიდებული რიგ კონკრეტულ საკითხებზე, რომელთა შორის კველაზე მნიშვნელოვანია სასოფლო-სამეურნეო სისტემის სწორი ორგანიზაციული მოდელის შერჩევა, ანუ იმ ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმის დადგენა, რომელიც უზრუნველყოფს ამ დახმარების უკუგების კველაზე მაღალ ხარისხს.

„სასოფლო-სამეურნეო კოოპერატივის შესახებ“ მიღებულ კანონში არ განისაზღვრა კოოპერატივების შიგა საწარმოო ურთიერთობათა რეგულირების მექანიზმები და არ გაითვალისწინა არანაირი ეკონომიკურ-ფინანსური მექანიზმი სახელმწიფოს მხრიდან ხელშეწყობის მიზნით. მათ გარეშე კი კოოპერატივის განვითარების პროცესის დაწყება პრაქტიკულად შეუძლებელია. მოგვიანებით სოფლის მეურნეობის სამინისტრომ მომზადა აღნიშნულ კანონში შესატანი ცვლილებების პაკეტი (2013 წლის 20 სექტემბერს და 2 ოქტომბერს), თუმცა ამ ცვლილებებმა ვერ მოახდინა კანონის სრულყოფა.

საქართველოში 2013 წლიდან ხორციელდება სოფლისა და სოფლის მეურნეობის განვითარების ეკონომის სამეზობლო პროგრამა (ENPARD), რომელიც მიზადა ისახავს სოფლის მეურნეობის სექტორის გამოცოცხლებას ხელისუფლებას, სამქალაქო საზოგადოებისა და ფერმერების შორის მრავალმხრივი თანამშრომლობის პირობებში.

ვინაიდან, მეტად მდიდარი გამოცდილებაა დაგროვილი საზღვარგარეთის განვითარებულ ქვეყნებში ფერმერული მეურნეობების, კოოპერატივების განვითარების თვალსაზრისით. საჭიროა ამ გამოცდილების გათვალისწინება, რომელთა უნარიანი გამოყენება ბევრადაც დამოკიდებული იმაზე, თუ როგორ მეცნიერულად დასაბუთებულ პროგრამას შევადგენო ამ მიმართულებით. განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია, როგორ მიზანით მართულად გამოვიყენებოთ და განვახორციელებოთ პრაქტიკულად. მხოლოდ ამ გზით შეიძლება მივაღწიოთ აგრარულ სფეროში ფერმერული მეურნეობების, კოოპერატივების განვითარების სასურველ შედეგებს.

### დასკვნა

ბოლო დროს საქართველოში აგროსფეროს ერთ-ერთ მთავარ გამოწვევად იქცა კოოპერაციული მუშაობის დახმარებისა და კოოპერატივის ინსტიტუციური განვითარების საკითხი. ლოკალური ტრადიციის, თითქმის საუკუნოვანი წყვეტის გამო ამ თემების გარშემო ფერმერულ ჯგუფებში ჯერ კიდევ ბუნდოვანი დამოკიდებულება და წარ-

მოდგენები არსებობს. ამ თვალსაზრისით განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია სა- ხელმწიფო (სოფლის მეურნეობის სამინისტრო, კოოპერატივების განვითარების საგენტო) და საერთაშორისო ორგანიზაციები, რომლებიც ხელს უწყობენ კოოპერაციული მუშაობის ცნობიერების განვითარებასა და ამ პრაქტიკის დანერგვას. მათი მცდელობით იზრდება კოოპერატივებად დარეგისტრირებული ფერმერული ჯგუფების რიცხვი,

რომლებიც ხედავენ კოოპერაციული საქმიანობის უპირატესობებს. პირველ რიგში ეს უპირატესობაა ცალკეულ ფერმერებს შორის ცოდნისა და გამოცდილების გაზიარება, ბიზნესის წამოსაწყებად საჭირო დანახარჯებისა და რისკების თანაბრად განაწილება, ერთობლივი ეკონომიკური საქმიანობით სტაბილური ბაზრის უფრო ხელმისაწვდომობა, ვიდრე - ინდივიდუალური წარმოებით.

## ლიტერატურა/REFERENCES

1. საქართველოს კანონი „mewarmerTa შესახებ“, 2015 წ.
  2. პ. კოღუაშვილი, „ხსნა სასოფლო-სამეურნეო კოოპერაციაა!“, გაზეთი „rezonansi“, 30 ოქტომბერი, 2015 წ.
  3. <http://enpard.ge/ge/sakooperacio> მოძრაობა მე-19 საუკუნის საქართველოში.
1. The Law of Georgia „ Entrepreneurs “, 2015.
  2. P. Koghuashvili, “Agricultural Cooperative,, salvation! “, The newspaper,, Resonance~, 30 October, 2015.
  3. <http://enpard.ge/ge/> Cooperation movement of the 19th century in Georgia.