

**Dr Dušan Rajić,**  
pukovnik, dipl. inž.  
Vojnotehnički institut  
Beograd,  
**mr Božidar Žakula,**  
dipl. inž.  
**dr Velibor Jovanović,**  
dipl. inž.

*Rezime:*

*U radu je analiziran uticaj industrijske svojine na tehnicko-tehnološki faktor odbrane. Tehnološke inovacije predstavljaju značajnu pokretacku snagu privrednog razvoja zemlje i njenе odbrambene industrije. Ukazano je na potrebu drugacijeg organizovanja u oblasti inovacija ne delatnosti u kojoj je uspostavljena tesna veza između nauke, pronaletaštva i proizvodnje.*

*Ključne reči: inovacije, patenti, intelektualna svojina, vojna industrija, o dbrana.*

## UTICAJ INDUSTRIJSKE SVOJINE NA TEHnicko-TEHnološki FAKTOR ODBRANE

UDC: 347.77 : 623.483

### THE INFLUENCE OF INDUSTRIAL PROPERTY ON THE TECHNICAL-TECHNOLOGICAL FACTOR OF DEFENCE

*Summary:*

*The influence of industrial property on the technical-technological factor of defense is analyzed in this work. Technical innovations represent an important force of business development of the country and its defensive industry. In this work it is pointed out the necessity for different way of organization in the field of innovative work in which the tight connections are established between science, innovation and production.*

*Key words: innovations, patents, intellectual property, military industry, defense.*

#### Uvod

Nekada se trgovalo proizvodima tzv. niske tehnologije, koji su zadovoljavali primarne ljudske potrebe za ishranom, odevanjem, itd. Danas vecina proizvoda, pa cak i potrošna roba, sadrži ideo pronaletašta i dizajna, zbog cega imma vecu vrednost, odnosno cenu. Filmovi, zvuci zapisi, knjige, kompjuterski softver, sredstva naoružanja i vojne opreme (NVO) i drugi proizvodi na tržištu, kupuju se i prodaju zbog informacija i kreativnosti koje sadrže, a ne samo zbog materijala od kojih su sачinjeni.

Svi proizvodi s kojima danas dolazimo u dodir tekovine su necijeg stvaralaštva, u tehnickom, dizajnerskom i u autor-

skom smislu, kao proizvod odredenog tradicionalnog znanja nacionalne kulture s odredenog geografskog područja i dr. Drugim recima, to je nečija intelektualna svojina – pojedinca, grupe autora ili na rodu.

U svim zemljama u svetu autorima je dato pravo da spreće druge da bez nadoknade koriste njihove pronaletaške, dizajn ili druge vrste stvaralaštva. Ovo pravo naziva se pravo intelektualne svojine.

Intelektualna svojina je najskuplja roba na svetu, jer je za nju neophodno vrhunsko znanje, koje ima veoma visoku cenu na tržištu. Tako npr. više vredi gram enzima butirilholine steraze, koji proizvodi naš Vojnotehnički institut za potrebe detekcije visokotoksичnih hemijskih materija, od grama zlata. Danas se

vode pravi trgovinski ratovi između zemalja, kada neka od njih proceni da su joj prava u pogledu intelektualne svojine ugrožena (npr. SAD – Kina). Znacaj intelektualne svojine može da se proceni i po tome što se u okviru pregovora za ulazak u razne evropske ili svetske asocijacije, poput Evropske unije, Svetske trgovinske organizacije i dr., kao je dan od najvažnijih uslova koji ne kaže mlja mora da ispunji, postavlja pitanje adekvatnog rešavanja prava iz te oblasti [1].

Najrazvijenije zemlje, poput SAD, ostvaruju prihode od izvoza autorskih prava (tzv. kopirajt prihodi) u iznosu od 60% od ukupnog izvoza [1]. U Japanu 284 firme ostvaruju 45% svojih prihoda, isključivo primenom znanja i novih ideja. Za razvijene zemlje izvoz znanja, tj. ideja i kreativnosti, najjednostavniji je izvoz koji donosi najveće prihode.

U srednjirazvijenim i nerazvijenim zemljama izvoz znanja i kreativnosti je veoma mali, a uvoz veliki. Tako je na primer, u Argentini izvoz znanja svega 4–5% od ukupnog izvoza ove zemlje. Slicna je situacija i sa ostalim srednjirazvijenim i nerazvijenim zemljama, pa i sa našom [1].

Za vojnu industriju karakterističan je poseban društveni status zbog strogih zahteva u oblasti kvaliteta proizvoda, posebnih mera u proizvodnji i prometu NVO, ali i visoke profitabilnosti. Na dinamican razvoj vojne industrije u svetu znatan uticaj ima uvodenje sistema zaštite proizvoda i postupaka za njegovo dobijanje i primenu (patentni sistem), sistema koji obezbeđuje monopol i vracanje, u dovoljno dugom periodu, izuzetno visokih uloženih sredstava u istraživanja i razvoj NVO.

Vojna industrija Srbije uspešno se razvijala u periodu posle Drugog svetskog rata, kada je u visokom stepenu pokrivala glavne potrebe naše vojske i ostvarivala respektabilan izvoz. Međutim, od devedesetih godina prošlog veka, tj. od perioda raspada bivše države, došlo je do dezintegracije jedinstvene vojne industrije i njenog uženja u period kontinuirane stagnacije.

Poznato je da tehnološke inovacije mogu da budu zamajac ubrzanih razvoja privrede, ali i njenog oporavka, tako da sadašnji „bolan“ period tranzicije kroz koji prolazi naša privreda, a sa njom i obrambena industrija, predstavlja priliku i potrebu za uvodenje efikasnijeg modela poslovanja, za snovanog i na tzv. inovacionom modelu. U tom smislu, u radu se ukuzuje na mogućnosti boljeg organizovanja, povezivanja i osmišljenijeg pristupa u oblasti inovacione delatnosti u nas.

### **Pojam i karakteristike intelektualne svojine**

Pod pojmom intelektualne svojine podrazumevaju se prava industrijske svojine i autorska prava. Predmet zaštite prava intelektualne svojine su duhovne tvorvine i pravo autora na rezultate svog intelektualnog stvaralaštva [2].

Industrijska svojina, kao deo intelektualne svojine, najčešće se deli na dve oblasti [3]. To su:

1. Zaštita znakova razlikovanja, posebno žigova i geografskih oznaka porekla. Zaštita takvih znakova razlikovanja ima za cilj da stimuliše i osigura lojalnu konkurenčiju i da zaštititi potrošače, dajući im pravo izbora na osnovu pune informacija.

cije između raznih roba i usluga [4]. Zaštita može trajati neograničeno, ukoliko određeni znak i dalje ispunjava uslove za zaštitu. „Coca Cola“ ce pre dati svoje fabrike i tehnologiju nego svoj žig. U mnogim slučajevima to je najveći kapital. Interesantno je da se u našoj zemlji od 1921. godine stalno održava 31 strani žig, poput Dunlop gume, Mauser (oružje), Mercedes, Monblan (pera za pisanje), Remington (pisace mašine), Sidol (sredstva za čišćenje), Žilet (nožić i pribor za brijanje), Singer (šivace mašine) i dr. Dakle, za potrošaca nije svejedno da li kupuje kompjutersku opremu cuvene firme Hewlett Packard ili neke neafirmisane firme na tržištu. Jasno je da je u prvom slučaju rizik od pogrešne kupovine znacajno manji.

2. Pronalašci koji se štite patentom i malim patentom, industrijski modeli i uzorci, cija je osnovna svrha da obezbede zaštitu ulaganja u razvoj novih tehnologija. Ova vrsta industrijske svojine prevašodno se štiti da bi se stimulisalo stvaranje inovacija, dizajna i tehnološko stvaralaštvo. Zaštita se obično daje na određeno vreme (najčešće 20 godina u slučaju patentata). Kada se ovi oblici intelektualnog stvaralaštva ne bi štilili, prestao bi interes za ulaganje ogromnih sredstava u razvoj novih tehnologija, usporio bi se tehnološki razvoj, što nikome nije u interesu.

Nisu sve vrste intelektualnih dobara pronalašci. To nisu, na primer, naučna otkrica, naučne teorije, matematičke metode, estetske kreacije, plavovi, pravila i postupci za obavljanje intelektualne delatnosti, igranje igara, racunarski programi (izuzetak je patentno zakonodavstvo SAD-a) i prikazivanje informacija definisanih njihovim sadržajem [2, 3].

Suština razlikovanja pronalaška od otkrića leži u cinjenici da je pronalašak primenje no znanje koje predstavlja materijalizaciju ideje, tj. znanje koje se koristi radi zadovoljenja odredene objektivne ljudske potrebe, dok je otkrice cisto (neprimenje no) znanje [3]. Dakle, razlog zbog kojeg patentno pravo isključuje otkrica iz zaštite nije u kvalitetu novosti koje to znanje ima, ili u shvatanju da je intelektualni rad koji je potreban za otkrice manji od onog koji je potreban za pronalašak, već u pravno-političkom stavu koji se tice obima zaštite i njegovih društvenih posledica. Interesantno je da Nikolu Teslu mnogi smatraju našim najvećim naučnikom. Međutim, po opšte prihvaćenim svetskim kriterijumima vrednovanja naučnog doprinosa (broj objavljenih radova, impact faktor casopisa, indeks citiranosti i dr.) naš najveći naučnik je Milutin Milanković, dok je Nikola Tesla naš najveći pronalažac. Mada, veliki naučnici često su bili i veliki pronalašaci (npr. Mihailo Pupin).

Patentna zaštita za otkrića bi, s obzirom na opšti karakter svog predmeta, imala nešageljivo širok obim. To bi svima, izuzev nosiocu patentata, one mogućilo slobodu korišćenja otkrića za konkretnе praktične prime ne, što je sa stanovišta razvojnih interesa društva neprihvatljivo. S druge strane, patentna zaštita za pronalašak (kao znanje koje je ograničeno na konkretnu praktičnu primenu), ima je danas svim određeni i ograničeni obim, što se sa stanovišta društvenog interesa smatra poželjnim, tj. stimulativnim za tehnološko stvaralaštvo. Odnos između otkrića i pronalaška može se posmatrati i u svetlu činjenice da pronalašku prethode opšta znanja koja su rezultat otkrića. Međutim, mo-

že se desiti da otkrice i pronalažak koincidiraju, tj. da se do otkrica dode upravo kroz prakticnu primenu dotad nepoznate prirodne zakonitosti koja postoji između određenih pojava. Za patentopravne interese lica znacajan može biti redosled kojim će se objaviti rezultati. U vezi s tim, moguce su dve tipične situacije:

1. Jedno lice otkrije određenu supstancu u prirodi, pa, upoznavši njenu strukturu i svojstva, sintetiše takvu istu supstancu. Racionalno bi bilo da to lice ne objavljuje svoje otkrice već da samo prijavlji svoj pronalažak za patentiranje. U suprotnom, patentiranje pronalažka ne bi bilo moguce, jer supstanca na koju se pronalažak odnosi ne bi bila nova. Opisani slučaj je kod nas veoma čest, jer su autori otkrica u velikom broju slučajeva po profesiji naučni radnici koji imaju obavezu da publikuju svoje rade u naučnim časopisima, kako bi, saglasno tome, mogli u stručnom pogledu da napreduju. Dakle, u pitanju je nepravilan redosled poteza koji može da prouzrokuje ozbiljnu štetu, a o kojem naučni radnici u

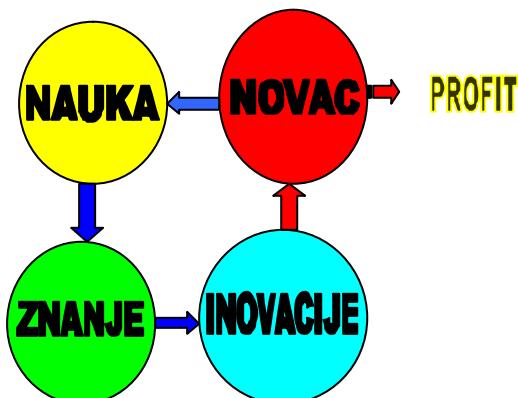
Vojsci Srbije, i u gradanstvu jednostavno nisu obavešteni. U razvijenom svetu veoma se retko događa da se patentibilni rezultati publikuju u časopisima pre nego što se podnesu patentne prijave.

2. Jedno lice otkrije određenu prirodnu zakonitost i odmah pronade način praktične primene tog otkrića. Problem koji se pri patentiranju takvog pronalažka može javiti, ukoliko to lice pre patentne prijave objavi svoje otkrice, jeste što se može ispostaviti da pronalažak ne ma inventivni nivo. Drugim rečima, moguce je da takav pronalažak za strucnjaka proizlazi iz samog otkrića na način da nikakav inventivan rad nije neophodan. Zato je uputno da pronalažac prvo prijavi svoj pronalažak za patentiranje, a da tek zatim (odnosno tek u patentnoj prijavi) objavi otkrice koje se nalazi u osnovi tog pronalažka.

Ovi primeri pokazuju da je nauka u uskoj vezi sa pronalažtvom, ali da istovremeno postoje brojne suštinske razlike između ova dva pojma. Tako se, na primer, patentno pravo zadovoljava odgovorom na pitanje kako nešto funkcioniše, dok odgovor na pitanje zašto tako funkcioniše prepusta nauci. Na slici 1 prikazana je originalna šema na kojoj se vidi da nauka pretvara novac u znanje, a da inovacije koriste znanje da bi stvorile novi kapital, odnosno profit.

Informacije koje podnositelj patentne prijave zna, ali ih ne iznosi u opisu pronalažka, danas se označavaju kao tajno znanje (know-how). Ove informacije:

- ukazuju na optimalan put tehničke realizacije pronalažka, koji je prijavljen i poznat i koji se vremenom može usavršavati;



Sl. 1 – Šematski prikaz ciklusa potrošnje novca u naučne svrhe zbog stvaranja znanja i korišćenje tog znanja za stvaranje inovacija koje na tržištu donose ekstraprofit

- omogucavaju ili olakšavaju komercijalnu eksploraciju pronačlaka;
- obezbeđuju adekvatnost pronačlaka u primeni drugim društvenim vrednostima i očekivanjima (npr. ekološkim).

Dakle, bez informacija koje ostaju tajna kod podnosioca patentne prijave, industrijski interesent za korišćenje tehničke informacije sadržane u prijavi najčešće ne može, ili ne može jednostavno, da primeni konkretni pronačlak u svojoj privrednoj delatnosti. Kod nas se često dešava da podnositelj patentne prijave otkrije sve što zna o svom pronačlaku, što je veoma štetno, kako za njega samog, tako i za interese naše zemlje. Motivi koji podstaknu podnosioca prijave da napiše sve što zna o tajnama svog pronačlaka nalaze se u Zakonu o patentima [5], koji obavezuje da prezentovana prijava treba „... da bude razumljiva strucnjaku iz određene oblasti tehnike...“. Istina, veliko je umeće sastaviti patentnu prijavu koja će sadržavati dovoljnu opisanost pronačlaka, ali i neotkriven know-how. U tome su inostrani pronačlaci znatno vispreniji, jer su sve sničenice da bez angažovanja patentnog zaštitnika ne mogu samostalno uspešno da završe ovaj deo posla. Kod nas, nažalost, pronačlaci smatraju da su dovoljno kvalifikovani da napišu dobru patentnu prijavu.

Transfer tehnologije je popularan izraz za preuzimanje tude tehnologije radi njenje praktične primene. Ako je reč o patentiranoj tehnologiji, jasno je da takav transfer nije pravno moguć bez pristanka, tj. dozvole (licence) nosioca patenta. Otuda, legalni transfer tehnologije podrazumeva kontakt za interesovanog lica sa nosiocem patenta, radi sklapanja ugovora o prometu prava za korišćenje tehnologije.

Samo tehnički laici mogu da pomisle da je tada tehnologiju tako replikovati (imitirati) na osnovu saznanja koja se o njoj mogu dobiti istraživanjem gotovog proizvoda u kojem je ona materializovana. Da je to moguće, na svetu ne bi postojale razlike u tehnološkoj razvijenosti pojedinih regionalnih, koje se mere i vremenskim zaostajanjem od nekoliko decenija do jednog veka. Naime, veći deo tehnologija koje se danas u savremenom svetu koriste nije pod patentnom zaštitom, pa ipak ne razvijene zemlje, odnosno njihovi privredni subjekti, nisu u stanju da te tehnologije praktično eksplorati. Naime, za primenu jednog pronačlaka neophodno je posedovanje tehnološkog znanja višeg nivoa od onog koje je implementirano u samom pronačlaku. Otuda je za transfer tehnologije, pored upoznavanja sa samim pronačlakom, potrebno steći novo znanje bez kojeg nije moguće primeniti taj pronačlak u proizvodnji i zadovoljiti sve neophodne tehničko-ekonomiske kriterijume. Vecina licencnih ugovora obuhvata patente, tajno znanje i žigove. Licenca za patent najpre se preporučuje, jer nudi najveću zaštitu korisniku licence, koja traje dok traje patent. Licenca za tajno znanje je manje sigurna, jer neko drugi može, nezavisno od korisnika i licencora, da otkrije informaciju ili dođe do alternativnog rešenja. Period sigurnosti je kratki.

Pronačlak ne prijavljuje svoj pronačlak za patentiranje da bi ga objavio, vec da bi dobio pravo koje će ga zaštititi kada pronačlak inace bude morao da bude objavljen putem privrednog iskorišćavanja. Ali, imajući u vidu da najveći broj pronačlaka koji se prijave za patentiranje (oko 90%) nikada ne postanu

predmet stvarnog privrednog iskoriščanja, izvesno je da ti pronašci nikada ne bi bili objavljeni da ne ma patentnog sistema. Svega 5 do 10% tehničkih informacija iz patentne dokumentacije dospe u primarnu naučno-tehniku literaturu [3]. Posebna vrednost tih informacija, koje pruža patentni sistem, je ste njihova orijentisanost na praktičnu primenu. Tački pronašci, iako predstavljaju tzv. papirnato stanje tehnike, imaju znacajnu informacionu vrednost, jer su nezamenljiva karika u lancu tehnološkog napretka.

Ekonomski korist, koja se može stecati iz patenta, nije u korelaciji sa vrednošću pronašaka za društvo. Kao što je poznato, tržište cesto izdašnije na graduje pronaške koji su od manjeg društvenog značaja, dok one koji su cak od epohalnog značaja nagradjuje skromnije ili ih ostavlja sasvim bez grade.

Preko 90% prijava pronašaka u svetu registruju firme kao podnosioci, dok je u našoj zemlji otprilike toliki procenat individualnih pronašaca [3]. Objašnjenje je logicno. Patentni sistem u razvijenim zemljama je ekonomski veoma stimulativan i obavezuje poslodavca da svog radnika – pronašaca dobro nagradi za pronašak koji ovaj prijava. Kod nas je praksa u vecini preuzeća potputno suprotna, zbog cega su pronašaci deštimulisani za inovacioni rad, a kada nešto i pronađu, na sve moguce načine nastoje da izbegnu prijavu pronašaka preko svoje radne organizacije.

Napredak tehnike i promene u ekonomskom životu potisnuli su znacajne motivacije pronašaca u drugi plan. Sada su dominantni organizacioni i finansijski aspekti pronašackog delovanja. Pronašta zaštvo danas pociva na timskom

radu visokoobrazovanih specijalista tehničke struke, koji, planskim istraživanjem uz izdašnu finansijsku potporu svojih poslodavaca ili drugih investitora, programirano „ciljuju“ na određena nova tehnička rešenja. U tom smislu, ključni resursi pronašta zaštva su obrazovanje, organizacija i kapital. U svetu se to dobro shvati pa se upravo tako i radi. Zbog neprihvatanja navedenih svetskih tokova i trendova, naš ukupni doprinos na polju pronašta zaštva, u svetskim okvirima, godinama je minoran.

Naučna istraživanja danas su eliminisala tehnički empirizam, tako da se može govoriti o vrstoj korelaciji između napretka u nauci i direktnog odraza tog napretka na tehniku i tehnologiju. Pronašaci u tehnici od polovine prošlog veka sve više se i u rastućoj meri baziraju na nauci, a u poslednje vreme postaju predmet planirane istraživacke aktivnosti. U savremenoj etapi razvoja covecanstva nauka se razvija veoma brzo, tako da se obim naučnih delatnosti udvostručuje približno svakih 7 godina, dok se obim ostalih aktivnosti koje su, takođe, veoma važne za razvoj covecanstva, ali nisu direktno povezane sa naukom, udvostručuje, otprilike, svakih 40 godina.

Projektovanje savremenog oružanja i njegova proizvodnja direktno su povezani sa naučnim i tehničko-tehnološkim napretkom u jednoj zemlji. Period od naučnog otkrića do njegove praktične primene iznosio je za fotografiju 112 godina, za telefon 56 godina, za radio 35 godina, za radar 15 godina, za nuklearnu bombu 6 godina, za tranzistore 5 godina, za integrisana kola 3 godine [6]. Uocava se da se taj period stalno skracuje.

Glavna karakteristika savremenog tehnic kog napretka sastoji se u spajanju nauke i tehnike, to jest u zatvaranju lanca od fundamentalnih naucnih istraživanja, preko usmerenih primenjenih i razvojnih istraživanja, do same proizvodnje. U prošlosti, taj proces je bio, uglavnom, razdvojen. Velike mogućnosti matematičkog modeliranja i brzog rešavanja komplikovanih matematičkih operacija računarima, omogućavaju brže i pouzdano uočavanje i analizu problema bez potrebe izvodenja skupih eksperimentata. Na taj nacin stvara se preduslovi za vremensko programiranje razvoja tehnike.

U današnje vreme gube se oštare granice između fundamentalnih, primenjenih i razvojnih istraživanja. Prisutna je sve veća međuzavisnost i međusobno dopunjavanje između navedenih vrsta istraživanja. Sve više je novih pronađaka i sve je krace vreme od njihovog nastajanja do prime ne u praksi.

Transfer tehnike i tehnologije putem uvoza licenci, nove opreme i znanja predstavlja je dan od značajnih puteva za smanjenje zaostalosti manje razvijenih u odnosu na razvijene zemlje. Da bi taj transfer nove tehnologije stvarno doprineo napretku zemlje, neophodno je obezbediti dalji vlastiti istraživački i razvojni rad na novoj tehnologiji i stvarati nove kadrove.

Stanje i napredak nauke i tehnologije direktno zavise od politike zemlje u tim oblastima. Zato je potrebno izabrati jasne ciljeve i obezbediti uslove za njihovo postizanje. Do koje mere su patenti, njihova zaštita, kupovina ili prodaja trećim licima i firmama važna oblast, pokazuje primer jednog od najboljih i najčešće primenjivanih antibiotika u svetu u

poslednjih 20 godina. To je makrolidni antibiotik derivat eritromicina – azitromycin, otkriven u zagrebackoj „Plivi“ 1981. godine. Poznata američka firma „Pfizer“, kupila ga je za neznatna sredstva i preimenovala u zithromax [7], da bi samo u 2000. godini ostvarila profit iznad milijardu dolara.

### Tehnicko-tehnološki faktor odbrane

Tehnicko-tehnološki faktor postaje dominantan za postizanje strategijskog iznenadenja u pocetnom delu vodenja ratnih operacija. Danas, naravno, niko ne zanemaruje uticaj tog faktora. Na početku prošlog veka on je dovodio do većih iznenadenja u periodu od 25 do 30 godina, a danas se taj period smanjuje na 5 do 7 godina [6]. U svakom slučaju, u vojsci se danas i u budućnosti mora vrlo budno pratiti uticaj tehnicko-tehnološkog faktora.

Mogućnosti za proizvodnju NVO u potpunosti zavise od mogućnosti kompletne industrije u zemlji, a na ruci mašinske, hemijske i elektronske industrije. Prema tome, pokazatelji opšteg tehnicko-tehnološkog napretka neke zemlje ujedno su i pokazatelji potencijalnih mogućnosti za proizvodnju NVO.

Naucno i tehnicko-tehnološko predviđanje sadrži niz metoda pomoći kojih se mogu izvršiti verovatne procene buduceg razvoja i širenja neke oblasti nauke i tehnike. Te metode mogu se direktno upotrebiti i u opštevojnom predviđanju, koje se može podeliti na vojnostrategijsko, vojnoekonomsko i vojnотechničko predviđanje. Ova kva podela ne podrazumeva oštare granice, pošto su sve navedene vrste vojnog predviđanja međusobno usko povezane [8].

U današnje vreme vojnotehničko predviđanje predstavlja je dan od neosporno važnih faktora celokupnog vojnog predviđanja. Nekada su promene u naoružanju tekle sporo, a vojnotehnička predviđanja nisu imala važnu ulogu. Međutim, kasnije su uticala na operativno-taktičko i vojnostrategijsko predviđanje. Savremena sredstva ratne tehnike jako uticaju na promene u načinu vodenja oružane borbe. Upravo je nagli razvoj borbenih tehnika, posebno avijacije i raketne tehnike sa nuklearnim ubojnim glavama, doprineo nestajanju razlika između fronta i pozadine. Danas vojnotehničko predviđanje postaje neophodno i je dan je od vodećih faktora u opšte vojnom predviđanju.

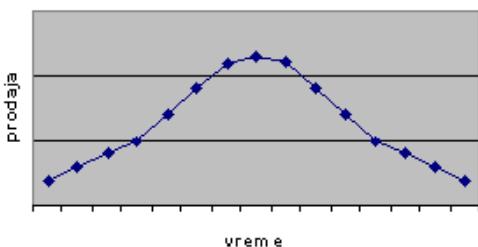
Polažne tacke ovog predviđanja rezultat su naučnog i tehničko-tehnološkog progresa u pojedinih tehničkim granama koje su najviše vezane za određeni sistem oružja.

Inovacije u borbenoj tehnologiji često su bile odlučujući faktori ishoda borbenih dejstava do pobeđe. U bliskoj budućnosti to će biti sve izraženije. Tako će komunikacije biti potpuno digitalne i umrežene. Sistemi oružja bice modularni, a informaciona tehnologija i strel tehnologija primarni.

Smatra se da će u periodu posle 2010. godine jedna od značajnih oblasti biti licna zaštita vojnika, koja podrazu-

meva izradu uniforme napravljene od nekoliko slojeva [9]. Spoljni sloj bice urađen od lakov baistic kog oklopног materijala, sa posebnom protivbalistic kom zaštitom od eksplozije protivpešadijskih mina. Ode loće biti nevidljivo za senzore, a otporno na metke. Razni aditivi u njoj smanjivaju infracrveno zracenje i time otežati demaskiranje. Imaju ugraden rashladni sistem, protkan mrežom plastičnih kapilara kroz koje struji rashladni fluid. Maskirna svojstva bice postignuta impregnisanim biodegradabilnim bojama, koje će se same menjati u zavisnosti od okoline. Maskirnost će biti poboljšana i ugradnjom displej tehnologije tehničkih kristala u tkanini, što će dodatno uticati na promenu boje i nijanse. Unutrašnji sloj odela imaće mikroklimatski uređaj za zagrevanje i hlađenje, kao i filtersorpcioni sloj za zaštitu od hemijskih i bioloških agensa.

Od uvodenja na tržište svaki novi proizvod ima životni ciklus koji obuhvata fazu uvodenja, rasta, zrelosti i opadanja u prodaji, što se prikazuje u obliku Gausove krive (slika 2). Taj koncept razlicito traje za razlike proizvode – od jednog dana do više desetina godina. Uspešne firme imaju strategiju razvoja svog proizvoda, ali u toku njegova „života“ na tržištu preduzimaju i dodatne aktivnosti da on što duže bude profitabilan. Uvođenjem inovativnih promena na proizvodu koji se već nalazi na tržištu, produžava se njegov životni vek, što se najbolje vidi na slici 3, kada Gausova kriva, kontinuiranim inoviranjem proizvoda, prelazi u niz S krivih koje poprimaju oblik „zmije u skoku“, čime se odlaze „smrt“ proizvoda na tržištu.



Sl. 2 – Koncept „života“ proizvoda

Ostvaren profit od novog proizvoda (pronalaška) u direktnoj je zavisnosti od stepena zaštite [7]. Patent za proizvod (product patent) obezbeđuje firmi monopol i najviši procenat od moguceg ostvarivog profita (90%). Patent za postupak (process patent) jeste niži stepen zaštite i niži je procenat moguce ostvarivog profita (oko 70%). Zašticeni oblik proizvoda (model, uzorak), po stepenu zaštite, mogao bi da donese firmi oko 60% od moguceg profita. Proizvod zašticen samo žigom donosi oko 50% profita, dok proizvod bez zašticenog žiga donosi samo 20 do 30% moguceg profita [7].

Vecina naših preduzeća prošla je proces privatizacije, prikazujuci svoju vrednost kapitala samo kroz materijalnu komponentu, apsolutno zanemarujući vrednost industrijske svojine (žigove, patente, modele, uzorke, geografske oznake porekla, itd.) kao i organizovan rad na nje nom stvaranju. U razvijenom svetu praksa je potpuno suprotna. Tako se, na primer, od sadašnje tržišne vrednosti cunene američke firme „Majkrosoft“ cak 80% odnosi na nematerijalnu vrednost (intelektualnu), a samo 20% od ukupne vrednosti na materijalnu imovinu firme.

### **Inventivna delatnost u vojsci Srbije**

Inventivna delatnost u Vojsci Srbije regulisana je odgovarajućim uputstvom [10], u kojem se pod inovacija ma podrazumevaju pronalašci, tehnicka unapredjenja i konkretni predlozi znacajni za Vojsku.

Pronalaškom se smatra svaki proizvod koji sadrži tri komponente: da ima novost, inventivni nivo i privrednu pri-



Sl. 3 – Nacin produžavanja „života“ proizvoda na tržištu

menjivost. Smatra se da je pronalažak stvoren u Vojsci ako je do nje ga došlo pri radu pronalažaca u je dinici, odnosno usta novi Vojske, na zahtev ili nalog Vojске, odnosno na osnovu ugovora zaključenog između Vojske i pronalažaca i u roku od godinu dana nakon prestanka službe u Vojsci.

Pronalašci koje Zavod za intelektualnu svojinu dostavi Vojsci na ispitivanje poverljivosti, smatraju se pronalašcima stvorenim van Vojске.

Tehnickim unaprednjem smatra se svaka racionalizacija nastala stvaralackom primenom poznatih tehnickih rešenja, sredstava i tehnoloških postupaka, kojom se u Vojsci postižu korisni efekti: poboljšanje taktičko-tehnickih osobina, kvaliteta, trajnosti i pouzdanosti, kao i povecanje sigurnosti dejstva i bezbednosti upotrebe sredstava i sistema naoružanja i vojne opreme; povecanje produktivnosti rada i bolje iskoriscavanje sredstava za rad (mašine, oprema, alat, pribor, instalacije i dr.) u istraživanju, razvoju, proizvodnji, obuci i eksploataciji; uštede radnog vremena i predmeta rada (materijal, sirovine, komponente, sastavni delovi, energija, gorivo i dr.); samostalnost u odnosu na nabavke iz inostranstva; poboljšanje radnih uslova i zaštite na radu, kao i unapredjenje covekove okoline uopšte.

Poboljšanje sadašnjeg nivoa i obima inventivne delatnosti u Vojski može se postići samo boljim stimulativnim uslovima koji pripadaju pronačinama, u odnosu na postojeće uslove. To znači da je neophodno promeniti postojeću zakonsku regulativu koja se odnosi na ovu oblast. To je suština funkcionisanja patentnog sistema u svim razvijenim državama i respektabilnim oružanim snagama u svetu.

U toku poslednjeg rata koji je voden protiv naše zemlje zapažen je veoma visok nivo inventivne sposobnosti naših ljudi. On ne bi došao do tolikog izražaja da nije bilo visokog patriotskog motiva. Taj podsticaj nije bio izazvan u miru, u periodu pre bombardovanja, jer nije bio dovoljno stimulisan. U miru najveći podsticaj cini finansijski momenat i društveno priznanje koje inovator dobija za svoj uspešni angažman. Međutim, pored motiva, za uspeh su neophodni i povoljni uslovi za stvaralaštvo. Tesla verovatno ne bi uradio ni de seti deo svojih pronačinaka da je stvarao u našoj zemlji.

U Drugom svetskom ratu nacisti su imali tzv. Himler-Šperov zakon o patentima koji je bio izuzetno podstican za inovatore [11]. Zahvaljujući njemu, u uslovima vodenja žestokih oružanih borbi protiv saveznika na raznim frontovima, Nemci su pronačinili nova oružja (npr. nove bojne otrove, rakete, tenkove, itd.), ali su isto tako stvarali nove epohalne pronačinske i tehnologije civilnog karaktera, koji su održavali njihovu privrednu izuzetno mognom i životom. Posle završetka rata, u uslovima privrednog sloboma i potpuno razorene infrastrukture zemlje, Nemci su uvideli da Himler-Šperov zakon treba samo u ideološkom smislu

procistiti, ali u svojoj osnovi zadržati nepromene nim. To je jedan od razloga ubrzanog oporavka i nezadrživog rasta posleratne nemacke privrede [11]. Noveška i Austrija su na osnovu nemackog zakona uradile svoje nacionalne zakone o patentima. Danas su sve tri pomenute zemlje među najuspešnijima u svetu u pogledu inovativnog doprinosa rastu i stabilnosti njihovih privreda.

Kada se analiziraju, široj javnosti dostupni, podaci o sadržaju bilateralnih meduarmijskih sporazuma o vojnoj saradnji naše vojske, načinu sa tehnološkim opremljenijim vojskama, uočava se da su strane armije zahtevale za naša inovaciona odbrambena tehnička rešenja primenjena u toku bombardovanja zemlje, a pre svega u oblasti protivvazdušne odbrane i medicinska iskustva u saniranju posledica ranjavanja naših vojnika (primenje novih tehnika, materijali, metode, postignuti rezultati, itd.). Neposredno nakon agresije NATO-a govorilo se da je naš najbolji izvozni brand vojnik i njegov oružje, ali to nije iskorišćeno na pravi način i u dovoljnoj meri.

U našoj zemlji se poslednjih godina Zavodu za intelektualnu svojinu u proseku prijava oko 1000 pronačinaka na godišnjem nivou. Koji od njih su od vitalnog značaja za privrednu zemlje, a koji su bezznačajni? Na ovo pitanje Zavod za intelektualnu svojinu ne može da pruži adekvatan odgovor, jer ne raspolaže neophodnim stručnim i laboratorijskim resursima iz tehničkih oblasti koje su zahtevane u pronačincima, mada to ni nije njihov zahtev. Oni su zaduženi da formalno-pravno obraduju patentne prijave i da pretražuju patentne podatke, tj. među-

narodni i domaci „rešerš“. U našoj zemlji još uvek ne ma kompetentne ustanove koja bi mogla da vrednuje stvarni kvalitet pronaška, odnosno podnetih patentnih prijava sa stanovišta značaja pronaška koji opisuju. Zbog toga cesto dolazi do pogrešnih procena o vrednosti pojedinih pronašaka, što ponekad može da predstavlja gubitak od strateškog značaja za privredu zemlje ili nje nu odbranu.

Dakle, pri razmatranju i oceni pronašaka treba biti veoma strucan, dalekovid u naučno-stručnom smislu, i posedovati niz multidisciplinarnih sposobnosti da bi ekspertiza bila objektivna. To da nas mogu da urade samo grupe eksperata iz razlicitih oblasti, a nikako pojedinačno. U proteklom periodu, od formiranja Zavoda do danas, broj pronašaka koji su ostali mrtvo slovo na papiru je impozantan i predstavlja „mrav kapital“. Za nje govo pokretanje, oplemenjivanje tj. doradu i plasiranje za interesovanim partnerima u zemlji i inostranstvu, neophodna je konцепција, tj. dobro utemeljen projekt. Slic na konstataciju važi i za Vojni odsek za patente. Nedavno promovisan Nacionalni investicioni plan, koji je uraden po uzoru na irski model, nude mogućnost finansiranja modernizacije NVO, što se najuspešnije može izvesti primenom inovacionog koncepta.

U Sovjetskom Savezu je odmah posle Drugog svetskog rata, u oblast inovacione delatnosti uvedena i jedna nova metodologija i tehnika rešavanja inventivnih problema, poznata pod imenom TRIZ (Teorija rešavanja inventivnih problema) [12, 13]. Tvorac TRIZ-a je Henrih S. Altšuler, koji je kao poručnik bio zaposlen u Patentnom birou Sovjetske mornarice za ispitivanje patenata. Nje gov zadatak bio je da pomaže naučnicima i

inženjerima u izradi patenata, tako da je bio ne posredno uključen u taj kreativni posao. Proučivši skoro pola miliona patenata, on je uocio osnovne zakonitosti i karakteristike koje opisuju bilo koji novi pronašak. Altšuler je proučavanjem pronašaka identifikovao 39 standardnih parametara i 40 zajednickih inventivnih principa za rešavanje protivrecnosti pronašaka, na osnovu kojih je razvio svoju teoriju u procesu rešavanja inventivnih problema. TRIZ je skoro 45 godina tretiran kao vrhunska sovjetska tajna, sve dok u doba perestrojke i pada davine Gorbacova nije „prebacen“ na Zapad. Upravo zahvaljujući TRIZ-u Rusi su skoro 50 godina uspevali, uz neuporedivo niža finansijsku ulaganja, da uspešno pariraju Amerikancima u oblastima inovativnog razvoja NVO i pri osvajanju kosmosa. Zanimljivo je da Albert Ajnstajn, je dan od najvećih naučnika svih vremena, u doba svoje najveće kreativne moci, radeći u švajcarskom patentnom zavodu, nije uocio zakonitosti do kojih je došao Altšuler. Zbog genijalnog doprinosa teoriji rešavanja inventivnih problema, Altšuler danas s pravom mnogi smatraju jednim od najvećih umova 20. veka.

Danas je TRIZ sistematska metodologija rešavanja inventivnih problema, poznata u celom svetu [13]. Od 1996. godine TRIZ se nalazi i u SAD. Američki štab TRIZ-a smešten je u Silikonskoj dolini (Kalifornija), trgovackom centru visoke tehnologije, a usvojen je u Japanu, V. Britaniji i mnogim drugim tehnološkim razvijenijim zemljama. Brojne zemlje u svetu traže od eksperata TRIZ-a da im obuče inženjerski kadar, po njihovim metodama. Neke od svetski poznatih kompanija, kao što su Gla xo, Gillette,

Rolls-Royce, Intel, Volvo, United Utilities, Mars, Exxon, itd., takođe primenjuju metode TRIZ-a. Strucnjaci TRIZ-a izradili su softver za primenu svojih metoda, ali on sam nije dovoljan za korišcenje u praksi. TRIZ nudi obuku preko Interneta. Jedan od njegovih glavnih ciljeva je tehnička podrška i pomoć zainteresovanim licima da naprave visoki profit sa novim proizvodom i ubrzaju tehnološki napredak svoje firme i zemlje. TRIZ rešenja direktno se manifestuju u poboljšanju proizvoda i smanjenju cene proizvodnje. Danas ima softversku bazu podataka koja obuhvata preko 3 miliona najjacih svetskih patenata.

U SAD postoji visoko razvijen sistem raznih asocijacija i posrednika između pronalažaca i tržišta. Postoji mnoštvo firmi koje se bave raznim segmentima ove de latnosti i na tome zasnivaju biznis.

U doba velike ekonomске krize u Sjedinjenim Američkim Državama, 1929. godine, tadašnji predsednik Ruzvelt rekao je da su tehnologije ključ razvoja ekonomije, a ključ tehnologije – patenti. Tadašnji „New deal“ projekat napravio je od Amerike ekonomsku velesilu.

Vecina proizvodnih preduzeća i drugih organizacija koje sačinjavaju vojno-industrijski kompleks na teritoriji Srbije, dospeла су u poziciju da ne mogu da angažuju deo svojih proizvodnih kapaciteta zbog smanjenih potreba Vojske za sredstvima NVO i reduciranih izvoznih mogućnosti koje su usle dile zbog starelosti raspoloživih tehnologija i neusaglašenosti sa standardima i propisima EU (problem harmonizacije propisa). Kao posledica takvog stanja pojavio se pro-

blem tehnološkog viška kadrova, ne angažovanosti proizvodnih i razvojnih potencijala preduzeća i ustanova, niske zarade zaposlenih lica i dr. Na osnovu analiziranih iskustava, primenjenih u razlicitim zemljama, ocigledno je da inovacioni koncept, zastupljen u proizvodnji, može da predstavlja nadu za novi privredni oporavak.

Dakle, za našu privedu i odbrambenu industriju, spasonosnu formulu treba tražiti u politici novih (inovativnih) proizvoda ili grupe proizvoda, a ne u proizvodnim granama ili grupacijama, kao što je to bio slučaj do sada. Pogoršanje strukture naše privrede uocava se u padu izvoznih mogućnosti, jer je izostala konkurenčnost proizvoda, koja se na svetskom tržištu postiže njegovom inovativnošću. Unažad deset godina nije zabeleženo da je neko naše preduzeće izašlo na međunarodno tržište sa originalnim proizvodom.

## Zaključak

Vojnoindustrijski kompleks je specifičan zbog vrste proizvodnje kojom se bavi, što ima i niz prednosti u odnosu na civilni segment industrije: dostignuti nivo sistema kvaliteta prisutan u proizvodnji, dobra organizacija rada, visoka odgovornost u poslovanju, itd. Po nacinu rada i sposobnosti radnika, vojnoindustrijski kompleks predstavlja jednu od najstručnijih grupacija zaposlenih lica u domaćoj privredi. Njihovo otpuštanje predstavlja dugoročni ekonomski gubitak za privredu Srbije. Ipak, može se izbaci ili donekle ublažiti ukoliko se radnici angažuju na civilnim inovacionim programima.

Poznato je da su inovacioni programi kroz istoriju bili pokretac privrednog oporavka, kako na makroplanu (npr. programi državnog oporavka SAD, Irske, Japana), tako i na mikroplanu (npr. pojedina preduzeca – Simens, Samsung, Sony, itd.).

U radu je ukazano na značaj intelektualne svojine u društvu, a naročito uticaj patenata na tehničko-tehnološki razvoj neke zemlje. Istaknut je i značaj inovacionog rada u oblasti odbrambene tehnologije na ukupnu borbenu sposobnost savremene armije i ukazano na potrebu drugacijeg organizovanja u oblasti inovacionog stvaralaštva na polju odbrambenih tehnologija, nego što je to bio slučaj u prethodnom periodu.

U Vojsci Srbije postoje neiskorišćeni inventivni potencijali koje je moguce pokrenuti reformskim zahvatima u toj oblasti, počev od promene normativno-pravne regulative, naročito u delu koji se odnosi na oblast podsticaja stimulacije inovatora, preko uspostavljanja novog modela organizovanja u kojem je uspo-

stavlje na tesna korelaciju između nauke, pronađa zaštva i proizvodnje. TRIZ se smatra najpogodnijom načinom metodologijom u oblasti inovacionog stvaralaštva, koju je neophodno implementirati u našu praksu.

#### Literatura:

- [1] Prava intelektualne svojine i svetska trgovinska organizacija, USAID Projekat za priступ SRJ Svetskoj trgovinskoj organizaciji.
- [2] Besarović, V.: Intelektualna svojina, Centar za publikacije, Pravni fakultet, Beograd, 2005.
- [3] Marković, S.: Patentno pravo, Nomos, Beograd, 1997.
- [4] Maric, V.: Forma žiga, Fakultet za poslovno pravo, Beograd, 2003.
- [5] Zakon o patentima, Službeni list SCG, 32/2004.
- [6] Rendulic, Z.: Nauchotehnicki progres i naoružanje, VIZ, Beograd, 1981.
- [7] Jovanović, S.: Pronalazacka aktivnost u farmaceutskoj industriji, Savezni zavod za intelektualnu svojinu, Beograd, 1996.
- [8] Cujev, J. V., Mihajlović, J. B.: Prognoziranje u Vojsci, VIZ, Beograd, 1980.
- [9] Alexander D.: Tomorrow's soldier, Avon Books, New York, 1999.
- [10] Jovic, I.: Uputstvo o inventivnoj delatnosti u VJ, VIZ, 2001.
- [11] Advanced Successful Technology Licensing (STL) Workshop, Belgrade, 2006.
- [12] А?????????, ?, ?, ??: ?????????? ??? ?????? ??????, ????????????, ????????????, „??????????”, ??????? 2-?, ????????, 2006.
- [13] Altshuller, G., Shulyak, L.: 40 Principles: TRIZ Keys to Technical Innovation, Technical Innovation Center, Worcester, MA, 2001.