

УДК 338.23:334.021  
JEL classification: L29; O31, D24

<https://doi.org/10.33619/2414-2948/52/39>

## РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ В УСЛОВИЯХ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА

©Хаирова Д. Р., канд. экон. наук, Филиал Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина в г. Ташкент, Ташкентский архитектурно-строительный институт, г. Ташкент, Узбекистан, [dhairova@mail.ru](mailto:dhairova@mail.ru)

## ROLE AND IMPORTANCE OF LABOR POTENTIAL IN CONSTRUCTION INDUSTRY IN THE MODERNIZATION OF THE ECONOMY OF UZBEKISTAN

©*Khairova D., Ph.D., The branch of the RSU of oil and gas named after I.M. Gubkin in Tashkent, Tashkent architecture and civil engineering institute, Tashkent, Uzbekistan, [dhairova@mail.ru](mailto:dhairova@mail.ru)*

*Аннотация.* В современных условиях строительство в Узбекистане должно обеспечить адекватную реакцию на два вызова: рост объемов работ по реконструкции объектов и ускоренную урбанизацию. Это означает существенный рост требований к человеческому капиталу строительных организаций. Формирование адекватного человеческого капитала требует использования инновационных методов. Человеческий капитал отрасли в ряде организаций не в состоянии обеспечить модернизацию экономики. Целесообразно сформировать качественно новую систему устойчивого развития человеческого капитала в строительной отрасли Узбекистана, используя современные инновационные методы и формы управления.

*Abstract.* In modern conditions, construction in Uzbekistan should provide an adequate response to two challenges: an increase in the volume of reconstruction of facilities and accelerated urbanization. This means a significant increase in the human capital requirements of construction organizations. The formation of adequate human capital requires the use of innovative methods. The human capital of the industry in a number of organizations is not able to ensure the modernization of the economy. It is advisable to form a qualitatively new system of sustainable development of human capital in the construction industry of Uzbekistan, using modern innovative methods and forms of management.

*Ключевые слова:* человеческий капитал, строительство, рост объемов реконструкции объектов, ускоренная урбанизация, инновационные методы.

*Keywords:* human capital, construction, increase in the volume of reconstruction of objects, accelerated urbanization, innovative methods.

Модернизация экономики является объективной необходимостью, исходящей из реалий современного этапа развития постиндустриального общества. Модернизация экономики предъявляет новые требования к строительной отрасли, которые выражаются в росте объемов строительно-монтажных работ по реконструкции предприятий и их техническому переоснащению.

Выполнение заказов подряда по реконструкции объектов связано со значительным усложнением проведения строительно-монтажных работ, снижением производительности труда, поскольку работы зачастую ведутся в стесненных условиях. В ряде случаев эти работы



ведутся на действующих предприятиях без или с частичной остановкой их производственного процесса.

Выполнение строительно–монтажных работ в этих условиях затрудняет применение традиционных строительных машин и механизмов, нередко требует использование нетривиальных подходов и методов строительства. Кроме того, выполнение работ на действующих предприятиях связано с возрастанием ответственности подрядчика за выполнение договорных обязательств, как по срокам завершения работ, так и по их качеству.

То есть, в условиях модернизации экономики резко возрастают требования к человеческому капиталу строительных организаций. Очевидно, что здесь возникают новые проблемы, связанные с обеспечением адекватности человеческого капитала новым, изменяющимся во времени, достаточно жестким требованиям.

Все эти явления имеют место в строительной отрасли Узбекистана с рядом специфических особенностей. Рассмотрим это подробнее.

В настоящее время строительная отрасль республики переживает бум: только в 2018 г. прирост объемов строительных работ составил 9,1%, а вклад строительства в прирост национальный ВВП, который в прошедшем году составил 5,1% что составляет 10%.<sup>1</sup>

Устойчивая динамика объемов строительных работ (Таблица 1) во многом вызвана позитивным трендом ВВП и инвестиций в основной капитал (Рисунок 1).

Данные последних лет показывают, что доля реконструкции в общем объеме строительства составляет свыше 20% и здесь наблюдается незначительный, но устойчивый рост этого показателя.

Таблица 1.  
 ДИНАМИКА ГОДОВЫХ ОБЪЕМОВ СТРОИТЕЛЬНЫХ РАБОТ ПО УЗБЕКИСТАНУ  
 за 2014-2018 гг. (млрд сум) (Минстрой Республики Узбекистан)

2014	2015	2016	2017	январь-декабрь 2018	2018 к 2014, (%)
20060,4	25423,1	29413,9	34698,0	47260,7	152,5



Рисунок 1. Динамика ВВП и инвестиций в основной капитал (млрд сум) Источник: выполнено автором на основе данных Минстроя РУз.

<sup>1</sup>Источник: Социально–экономическое положение Республики Узбекистан за январь–декабрь 2018 г. –Ташкент, Госкомстат Республики Узбекистан, 2019



Указанная проблема нашла отражение в Послании Президента Республики Узбекистан Олий Мажлису от 28.12.2018 г. [1]. В Послании отмечено, что «на сегодняшний день уровень урбанизации в стране составляет 35,5%, и если не принять меры уже сегодня, то есть вероятность снижения данного показателя». В соответствии с этим в стране намечена «разработка Государственной программы по доведению уровня урбанизации в стране до 60% к 2030 г.». Это означает, что ежегодный объем строительства городского жилья должен составлять около 10 млн м<sup>2</sup>, что означает существенный рост объемов строительства городского жилья и городской инфраструктуры.

Другим важным фактором, оказывающим влияние на капитальное строительство Узбекистана является сложившаяся демографическая ситуация в стране и поиск креативных путей социально–экономического развития.

Особенностью современного социально–экономического развития Узбекистана является наличие ускоренной урбанизацией, приведшей к тому, что в настоящее время численность горожан в стране превысила численность жителей сельской местности и продолжает интенсивно расти. Процесс урбанизации является объективным и, в определенной мере, характеризует уровень развития экономики. Так в индустриально развитых странах численность сельского населения составляет менее 5%.

Анализируя демографическое состояние и урбанизацию в республике, следует отметить, что в целом за годы независимости общая численность населения в Узбекистане выросла более чем на 35%, а рост городского населения, как и во многих других странах, осуществлялся в основном за счет роста крупных городов: столицы и центров регионов [2].

Таким образом, в настоящее время в Узбекистане идет интенсивная урбанизация, в основном за счет роста численности населения в крупных городах.

С 1991 года строительный комплекс Узбекистана прошел достаточно сложный путь, который позволил получить позитивные значимые результаты [3]. Намеченная программа урбанизации означает новый этап развития строительства.

Перенос центра тяжести строительства жилья в города ведет к необходимости учета особенностей городского строительства, которые во-многом исходят из высокой цены городских земельных участков. К этим особенностям относятся:

–сложность объектов городского строительства, исходящая из многоэтажности, повышенные требования к архитектурной выразительности и к отделке экстерьера и интерьера, в насыщенности объектов инженерными коммуникациями и техникой, включая лифтовое хозяйство;

–повышенные требования к качеству строительства и особенно к продолжительности строительства;

–стесненность условий из-за минимальных площадей, отводимых под строительство объектов (зачастую, коэффициент использования площади застройки составляет величину близкую к единице, что приводит к применению монтажа с колес и необходимости более интенсивного производства работ в ночное время, с тем, чтобы не стеснять движение городского автотранспорта на примыкающих улицах);

–более сложную инженерную и документальную подготовку строительных площадок;

–большой удельный вес объектов, связанных с реконструкцией и техническим перевооружением, а также с реновацией.

Стесненность строительных площадок и приводит к тому, что в городах зачастую строительство ведется без приобъектных складов и других временных зданий и сооружений и приводит к необходимости применения инновационных методов строительства и новых строительных машин и механизмов.

Ужесточение требований к срокам строительства городских объектов является объективным условием, выставляемым инвесторами, которые заинтересованы в ускорении возврата выделенных значимых средств на приобретение (право пользования) земельных участков и строительство объектов.

Кроме того, именно при строительстве престижных городских объектов зачастую используются новейшие конструктивные решения, строительные материалы. Сложность городских объектов строительства означает расширенную группу участников строительства – субподрядных организаций. В зарубежной практике зачастую в строительстве комплекса участвуют несколько сотен узкоспециализированных строительных фирм. Высокая согласованность исполнителей обеспечивается жесткой договорной дисциплиной, подкрепленной значимыми санкциями в отношении нарушителей сроков и качества работ.

Безусловно, что городское строительство предопределяет наличие квалифицированного кадрового обеспечения, использование жестко регламентированных методов организации производства, обеспечивающих качественное выполнение работ в сжатые сроки.

Очевидно, что модернизация экономики и урбанизация в купе с цифровизацией процессов проектирования и строительного производства предъявляют качественно новые требования к человеческому капиталу строительных организаций.

Статистические данные Госкомстата Узбекистана показывают, что доля занятых в строительстве за последние годы менялась незначительно (Рисунок 2).

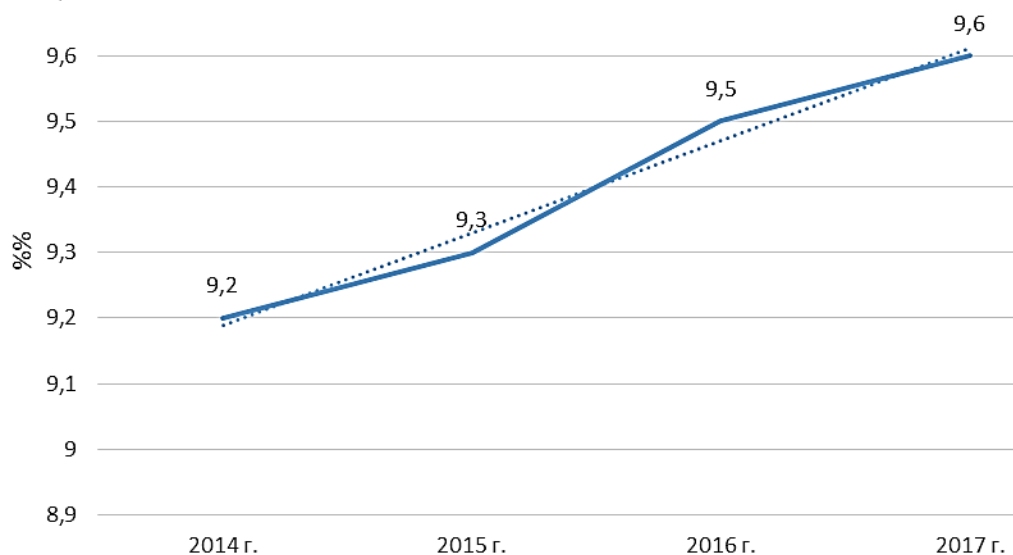


Рисунок 2. Доля занятых в строительстве, в% от общей численности занятого населения  
Источник: выполнено автором на основе данных Минстроя РУз.

Используя данные о количестве действующих строительных предприятий (Таблица 2), путем несложных вычислений, можно установить, что среднее количество работников в строительной организации составило на начало 2019 г. около 47 человек. В действительности структура строительных организаций такова: по данным Госкомстата Узбекистана доля малого и частного бизнеса в отрасли составила на начало 2018 г. 24118 предприятий.

Такая структура вызывает справедливые нарекания, поскольку в ряде регионов испытывают недостаток строительных предприятий, способных квалифицированно выполнять функции подрядчика на крупных объектах госпрограммы.

Об этом отмечается в Стратегии развития строительной отрасли Республики Узбекистан до 2029 г. [4].

Таблица 2.  
КОЛИЧЕСТВО ДЕЙСТВУЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ в 2014–2018 гг. (единиц) [5]

Отрасль	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2017	01.01.2018	01.01.2019
Строительство	19948	21173	22089	24118	29112

Рассмотрим структуру работников в строительных организациях. По данным статистического сборника (Строительство в Узбекистане) в 2016 г. она имела следующий вид [5]:

- руководители — 3,6%;
- специалисты — 9,5 %;
- технический персонал — 3,7%;
- обслуживающий персонал — 7,6%;
- производственный персонал — 74,6%.

Аналогичные данные за предыдущие 3 года незначительно отличаются от приведенной информации.

Данные того же источника по уровню образования в строительных предприятиях на 2016 год таковы (без учета субъектов малого предпринимательства):

- работники, имеющие высшее образование — 14,9%;
- работники со средним специальным образованием — 42,4%;
- работники со средним и неполным средним образованием — 42,7%.

Таким образом, можно констатировать, что в настоящее время человеческий капитал отрасли в ряде организаций не в состоянии обеспечить должную реакцию на предстоящие вызовы, связанные с модернизацией экономики и урбанизацией.

Считаем целесообразным сформировать качественно новую систему устойчивого развития человеческого капитала в строительной отрасли Узбекистана, используя современные инновационные методы и формы управления.

#### Список литературы:

1. Послание Президента Республики Узбекистан Олий Мажлису от 28.12 2018 г.
2. Урбанизация в Центральной Азии: вызовы, проблемы и перспективы. Аналитический доклад. Центр экономических исследований. Ташкент, 2013.
3. Кальметов Б. Д. Углубление экономических реформ в строительном комплексе Узбекистана. Ташкент, 2006.
4. Стратегия развития строительной отрасли Республики Узбекистан до 2029 года. Ташкент, 2018.
5. Строительство в Узбекистане. Статистический сборник. Ташкент, 2017.

#### References:

1. Poslanie Prezidenta Respubliki Uzbekistan Oliy Mazhlisu ot 28.12 2018 g.
2. Urbanizatsiya v Tsentral'noi Azii: vyzovy, problemy i perspektivy. (2013). Analiticheskii doklad. Tsentr ekonomicheskikh issledovaniy. Tashkent.
3. Kalmetov, B. D. (2006). Uglublenie ekonomicheskikh reform v stroitel'nom komplekse Uzbekistana. Tashkent.
4. Strategiya razvitiya stroitel'noi otrasli Respubliki Uzbekistan do 2029 goda. (2018). Tashkent.

5. Stroitel'stvo v Uzbekistane. Statisticheskii sbornik. (2017). Tashkent.

*Работа поступила  
в редакцию 28.01.2020 г.*

*Принята к публикации  
05.02.2020 г.*

---

*Ссылка для цитирования:*

Хаирова Д. Р. Роль и значение трудового потенциала в строительной отрасли в условиях модернизации экономики Узбекистана // Бюллетень науки и практики. 2020. Т. 6. №3. С. 314-319. <https://doi.org/10.33619/2414-2948/52/39>

*Cite as (APA):*

Khairova, D. (2020). Role and Importance of Labor Potential in Construction Industry in the Modernization of the Economy of Uzbekistan. *Bulletin of Science and Practice*, 6(3), 314-319. <https://doi.org/10.33619/2414-2948/52/39> (in Russian).